

## التقرير نصف السنوي لأبرز

# إنجازات وزارة الأشغال العامة والإسكان خلال عام 2023

(01 يناير - 30 يونيو 2023)

إعداد: وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي وزارة الأشغال العامة والإسكان

> مقدم لـ: الأمانة العامة لمجلس الوزراء لجنة متابعة العمل الحكومي

## 1. الملخص التنفيذي:

تشرف وزارة الأشغال العامة والإسكان على ثلاث قطاعات فنية رئيسية: الإسكان والإعمار، الأشغال العامة والطرق الإقليمية، قطاع الإنشاءات هذا بالإضافة الى قطاع الحوكمة والبناء المؤسسي. حيث تتابع الوزارة ما يتعلق بمشاريع التصميم أو العطاءات أو الإشراف للدوائر الحكومية، وتتولى الوزارة مسؤولية متابعة ملف إعادة إعمار الوحدات السكنية المتضررة نتيجة الاعتداءات الإسرائيلية والتنسيق مع المؤسسات العاملة في قطاع غزة لتوفير التمويل اللازم للإعمار، هذا بالإضافة الى المهام المتعلقة بالإسكان والتدخلات الخاصة بترميم منازل الأسر الفقيرة.

شهد النصف الأول من العام 2023 اعتداء إسرائيلي محدودا في إبريل تلاه اعتداء اشد في مايو استمر لمدة خمسة أيام، تابعت خلاله الوزارة جهودها أثناء وبعد العدوان وفقا لخطتها للتعامل مع الطوارئ والأزمات التي قامت بتحديثها مطلع العام. كما تابعت الوزارة جهودها في الإشراف على مشاريع الإسكان، ومشاريع إنشاء وصيانة المرافق الحكومية ومشاريع المنحة المصرية الجارية، كما استمر العمل في مشروع تطوير منطقة عنق الزجاجة. وراكمت الوزارة جهودها فيما يتعلق بالتطوير المؤسسي وإعداد السياسات وحوكمة إجراءات العمل، إضافة إلى جهود الوزارة أثناء وبعد عدوان 2023.

## وفيما يلى ملخص لأبرز إنجازات وزارة الأشغال العامة والإسكان خلال النصف الأول لعام 2023:

## أولاً: مجال الإعمار:

- الحصر التفصيلي لأضرار العدوان: بلغ عدد الوحدات السكنية المهدمة كليا (122) وحدة سكنية، بالإضافة لتعرض حوالي (3,514) وحدة سكنية بأضرار جزئية متفاوتة منها (129) وحدة سكنية متضررة جزئيا بشكل غير صالح للسكن و (3,385) وحدة سكنية متضررة جزئيا بشكل متوسط وطفيف.
- تقديرات الأضرار المباشرة للعدوان: قر ابة 8.51 مليون دولار، منها (6) مليون دولار لإعادة إعمار الهدم الكلي،
   وقرابة (2.51) مليون دولار لإصلاح الأضرار الجزئية.
  - O تدقيق حصر الأضرار: جاري استكمال عملية التدقيق المركزي للأضرار، وبلغت نسبة الإنجاز 81%.
- أعمال الأليات: المشاركة في إزالة الأنقاض وتهيئة الطرقات وذلك بالتنسيق مع الدفاع المدني والبلديات، وإنجاز مهام عمل بما يزيد عن 36 ساعة عمل خلال العدوان.

## المتابعة والتنسيق لإدارة التدخلات:

- ◄ متابعة صرف مساعدة بدل الإيجار لعدد (477) حالة مستحقة نتيجة عدوان مايو 2023م من خلال تجمع المؤسسات.
- ◄ ترشيح عدد (500) حالة للاستفادة من مشروع إصلاح الأضرار الجزئية عدوان مايو 2023م بالتنسيق مع وزارة التنمية الاجتماعية.
- التقييم الإنشائي للمباني الخطرة: إجراء زبارات فنية لجميع الحالات المحولة من المديريات وتقييمها إنشائيا
   وعددها 27 حالة.
  - إعداد استدراج عروض أسعار إزالة ركام: (عمارة بانياس في مدينة غزة، عمارة H1 في مدينة حمد)

# متابعة عملية إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً والمتضررة جزئياً بالتنسيق مع الجهات الممولة والمؤسسات الشريكة. وفيما يلي أبرز الإنجازات:

التنسيق والمتابعة لصرف المبالغ الإغاثية وبدل الإيجار للحالات المستحقة للاعتداءات (2023) و(2021) و(2022)
 والتي بلغ عددها (746) حالة مستحقة، بإجمالي مبلغ 2.18 مليون دولار.

◄ إجراء عدد (546) زيارة ميدانية لمتابعة تقدم أعمال الإعمار للحالات المستفيدة من مشاريع إعادة الإعمار الجارية (كلي/ جزئي).

### عدوان 2023

متابعة عملية

إعادة الإعمار

- ◄ متابعة صرف دفعات مالية للمتضررين جزئيا جراء اعتداءات 2023 و2022 لعدد (2,236) حالة بإجمالي مبلغ
   920 ألف دولار.
- ◊ ترشيح عدد (230) حالة للاستفادة من مشاريع مختلفة لإصلاح الأضرار لعدة مؤسسات شريكة (عدوان 2023)
  - ♦ صرف دفعات مالية لعدد (50) مستفيد بإجمالي قرابة (2.0) مليون دولار.

## مؤشرات الإعمار التراكمية:

- ◄ برنامج إعادة إعمار الهدم الكلي: تبلغ الفجوة الإجمالية للوحدات السكنية المهدمة كليا (جراء عدوان 2023 وما قبله)
   حوالى 5.55 مليون دولار لعدد 1982 حالة.
- ◄ برنامج إصلح الأضرار الجزئية: تبلغ الفجوة الإجمالية المتبقية (جراء عدوان 2023 وما قبله) حوالي 106.43 مليون دولار لعدد 89,545 حالة.

## ثانياً: مجال الإسكان:

- ترشيح عدد (2,275) حالة من الحالات الاجتماعية والفقراء للاستفادة من برنامج مسكن كريم من خلال عدد من
   الجهات العاملة في هذا المجال.
  - فحص انتفاع لعدد من القوائم الواردة من مؤسسات شريكة لمرشحين للاستفادة من مشاريع الترميم وتأهيل الوحدات السكنية بمجموع (10,279) مرشحاً.
  - ) إجراء تدقيق وتكامل لعدد (3,107) حالة من ملف المستفيدين من مشاريع الترميم من قوائم تجمع المؤسسات و shelter cluster العام 2022.
    - عمل تدقيق الكتروني وتدقيق وتحديث ميداني لعدد (2,005) وحدة سكنية في عدد من مشاريع الإسكان.
      - تسليم 7 شقق سكنية في مشروع حي تيكا لحالات اجتماعية أو تعويض بدل هدم.
- تسليم إخطارات لعدد (81) مستفيد من أصحاب عقود الإيجار المنتبي بالتمليك في مدينة حمد السكنية لتسوية أوضاعهم المالية مع الوزارة.
  - عمل بحث اجتماعي لعدد (204) حالة من الحالات الصعبة والطارئة.
- ) استقبال عدد (651) طلب لمتقدمين ببحث اجتماعي لتحسين ظروف السكن منهم حالات اجتماعية وقضايا رأي عام.

## مسكن كريم

متابعة مشاريع

الإسكان الحكومية

المسح الميداني

## ثالثاً: مشاريع المباني والأشغال العامة:

مشروع تطوير منطقة عنق الزجاجة: أحد اهم المشاريع الحيوية التي ستساهم في حل الاختناقات المرورية التي عانت منها منطقة مخيم الشاطئ منذ عقود، وتسهيل حركة المواطنين والمركبات على شارع الرشيد بين محافظتي غزة والشمال، كما انه سيؤدي إلى تحسين البيئة العمرانية في مخيم الشاطئ بشكل خاص ومدينة غزة بشكل عام.

- يتضمن المشروع إزالة عدد (62) وحدة سكنية تقع غرب الشارع بالإضافة الى نادى رباضي ومنشآت للوكالة وغيرها.
  - ك تمت إزالة (19) مبنى، قام أصحابها باستلام كامل دفعاتهم المالية بقيمة إجمالية 1,278,820 دولار حتى تاريخه.
    - مبنى تم الانتهاء من التدقيق القانوني لإجمالي عدد (26) مبنى

مشاریع خاصة

مشروع تطوير عزبة الشرباتي بنظام الاستثمار العقاري: تم تجهيز مخطط مبدئي للمنطقة يضم عمارات سكنية لتعويض المنازل التي سيتم إزالتها، بالإضافة الى عمارات سكنية بنظام الاستثمار، مرفق عام ومدرسة. كما تم تجهيز مسودة أولية للشروط المرجعية لاتفاقية شراكة للمشروع.

• تم عمل حصر لعدد 160 وحدة سكنية ضمن عشوائية الشرباتي، وذلك بالتعاون مع لجان الأحياء.

إدارة طريق صلاح الدين بالشر اكة مع القطاع الخاص: تم إعداد مقترح متكامل لتعهيد جانب من الأعمال المطلوبة على الطريق للقطاع الخاص واعتماده من الأمانة العامة. تمت الموافقة على المشروع والبدء في إعداد الشروط المرجعية لمزاودة اللوحات الإعلانية كمرحلة أولى.

◄ تم الانتهاء من إعداد مسودات الشروط المرجعية للخدمات الثلاثة التي سيتم تعهيدها/ تنفيذها بالشراكة مع القطاع الخاص (أعمال الصيانة، خدمات النظافة والتشجير، اللوحات الإعلانية)		
خدمات تصميم هندسي (إعداد مخططات وجداول كميات): لعدد (26) مشاريع بتكلفة تقديرية أولية حوالي 6.9 مليون دولار. خدمات الإشراف الهندسي على 33 مشروعاً بتكلفة 30 مليون دولار. متابعة وطرح وترسية عدد (9) عطاءات بتكلفة إجمالية 1.15 مليون دولار. خدمات التسعير وتقدير التكاليف لعدد (23) مشروع بإجمالي تكلفة 6 مليون دولار.	0 0 0	(تصميم وطرح العطاءات والإشراف) للمشاريع الحكومية
متابعة تنفيذ مشاريع المجمعات السكنية المصرية الثلاثة (دار مصر 3,2,1)، وبلغت متوسط نسبة الإنجاز للأعمال الجارية حوالي 19.9%، 47%، 50.69% على الترتيب. متابعة تنفيذ مشاريع الطرق (شارع الكورنيش المرحلة الأولى والثانية، شارع بيت لاهيا)، وبلغت نسبة الإنجاز 49.0%، 69.2% على الترتيب.	0	مشاريع المنحة المصرية:
إصدار (90) شهادة تصنيف وفقا لقرارات لجنة التصنيف الوطنية خلال جلسات التصنيف المنعقدة.		
عمل زبارات ميدانية تفتيشية لمكاتب شركات المقاولات عدد (30) شركة للوقوف على مدى جهوزية مكاتبها بما يتناسب مع درجة التصنيف. إصدار (42) إفادة ضبط جودة فنية لشركات ومصانع مواد البناء، وعدد (6) إفادات للمختبرات الهندسية لإتمام إجراءات الاعتماد والتصنيف للعام 2023. القيام بعدد (89) جولة رقابية على المختبرات الهندسية. عمل معايرة لعدد (7) من موازين مصانع الخرسانة الجاهزة والإسفلت وبلاط الإنترلوك.	0 0 0	التصنيف وضبط الجودة

## • مجال الحوكمة وبناء المؤسسات:

• مجال الحوكم	مه وږ	ناء المؤسسات:
	0	استقبال قرابة (7,510) مواطن في مركز خدمات الجمهور في المقر الرئيسي للوزارة وتسهيل معاملاتهم والرد على
		استفساراتهم.
الخدمات المقدمة	0	استقبال عدد (561) طلب لمتقدمين ببحث اجتماعي لتحسين ظروف سكن منهم حالات اجتماعية وقضايا رأي عام.
	0	تقديم عدد (1,083) خدمة خاصة بالإسكان والإعمار تشمل إصدار شهادات خلو الطرف، تسويات مالية للشقق
للجمهور		السكنية، معاملات تغيير كفيل، معاملات قانونية، إفادات، عقود وغيرها.
	0	استقبال ومعالجة مراجعات المواطنين الكترونيا لعدد (80) طلب، بالإضافة إلى استقبال حوالي (150) اتصال هاتفي
		من المواطنين.
	0	التخطيط: تحديث خطة الوزارة للتعامل مع الأزمات والكوارث للعام 2023، مراجعة الخطط التشغيلية وإعداد
		خطط عمل تفصيلية للوحدات التنظيمية في الوزارة.
	0	السياسات: الانتهاء من إعداد مسودة دليل سياسات الإعمار وتعميمها للشركاء تمهيدا لمناقشتها، بدء أعمال لجنة
		إعداد دليل سياسات الإسكان، إعداد مسودة لنظام المكافات والحوافز، إعداد مسودة لضبط مركبات الحركة
التخطيط والتطوير		ومزدوجة الاستخدام.
والخدمات المساندة	0	التطوير المؤسسي:
		<ul> <li>المبادرات: متابعة تنفيذ مبادرة تطوير ورفع الكفاءة الفنية للطواقم الهندسية في المؤسسات الحكومية حيث</li> </ul>
		تم الانتهاء من تنفيذ الجزء الأول من المبادرة (برنامج إدارة المشاريع والعقود الهندسية) بواقع 80 ساعة
		تدريبة، كذلك تم البدء بالتحضير للجزء الثاني من المبادرة (تدريب دنامج REVIT) احميم التخصصات

الهندسية.

<ul> <li>التدريب وتنمية القدرات: إطلاق المرحلة الثانية من برنامج التبادل المعرفي وعقد اللقاء الأول والتحضير</li> </ul>	
لإطلاق برنامج التدريب الداخلي.	
<ul> <li>الجودة وتحسين الأداء: إعداد مؤشرات جودة لمجموعة من الخدمات التي تقدمها الوزارة في مجالي الإسكان</li> </ul>	
والإعمار، بدء تنفيذ مقترح تحسين البيئة المكانية في المقر الرئيسي في الوزارة.	
<ul> <li>تحليل الأنظمة والإجراءات: مراجعة الأدلة الإجرائية مرحليا والبدء بدراسة تحليل أنظمة العمل وإعادة</li> </ul>	
هندسة العمليات في الإدارة العامة للطرق والآليات، مركبات الحركة.	
<ul> <li>تعزیز الشرکات مع الجامعات والمؤسسات الأکادیمیة: تجهیز قائمة بعدد (60) دراسة/ مجال للدراسات</li> </ul>	
والأبحاث التي تحتاجها الوزارة في قطاعات عملها الرئيسية وتجهيز مسودة مذكرة تفاهم مع الجامعات	
الفلسطينية للقيام بهذه الدراسات.	
<ul> <li>إعداد خطة لاستقبال المتدربين الجامعيين الوافدين إلى الوزارة من كليات الهندسة.</li> </ul>	
<ul> <li>الدعم القانوني: أعمال تدقيق لمعاملات قانونية وإبداء الرأي القانوني لعدد (332) معاملة.</li> </ul>	
مقترحات المشاريع: إعداد مقترحات مشاريع عدد (16) مقترحات بإجمالي مبلغ 15.7 مليون دولار. منها: مقترح إيواء	
برج فلسطين بالإضافة الى عدة مقترحات الاستجابة لآثار عدوان مايو 2023 بالإضافة الى مقترح إدارة الطرق	
الإقليمية بالشراكة مع القطاع الخاص، صندوق الإسكان، التشغيل المؤقت، وغيرها.	
<ul> <li>التحول الإلكتروني: متابعة العمل في تطوير نظام متابعة مشاريع الإسكان_نسبة الإنجاز 98%، نظام تصنيف</li> </ul>	
شركات المقاولات (نسبة الإنجاز 96%)، نظام تسعير المواد الإنشائية (نسبة الإنجاز 65%)، نظام إضافة	
المستخدمين ومنح الصلاحيات (نسبة الإنجاز 80%)، تحليل نظام الإيرادات (نسبة الإنجاز 65%).	
<ul> <li>عقد ما يزيد عن (515) اجتماع عمل واجتماع للجان داخلية فنية وتخصصية مختلفة.</li> </ul>	الاجتماعات واللجان
<ul> <li>إجراء أكثر من (710) زيارة ميدانية لطواقم الوزارة المختلفة من خلال لجان أو مهام للإدارات.</li> </ul>	والزبارات الميدانية
<ul> <li>القيام بعدد (365) نشاط إعلامي يتنوع ما بين لقاءات صحفية وبيانات إعلامية وتغطية لأخبار الوزارة، وتصميم</li> </ul>	
وطباعة ونشر منشورات خاصة بأعمال وتقاربر وانجازات الوزارة.	الإعلام

## جدول المحتويات

1. الملخص التنفيذي:	1
2. قائمة الجداول	7
3 قائمة الأشكال:	7
ك. المقدمة:	8
5 رؤية الوزارة ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية:	9
5.1مجال إعادة الإعمار	9
5.1.1عدوان مايو 2023:	9
5.1.2 جهود متابعة عملية الإعمار:	12
البرنامج الإغاثة والإيواء	12
ا برنامج إعادة الإعمار	13
<b>ً جهود الإعمار التراكمية:</b>	13
5.2مجال الإسكان	9
5.2.1 برنامج (مسكن كريم) لترميم وإعادة تأهيل منازل الفقراء والحالات الاجتماعية:	9
5.2.2متابعة مشاريع الإسكان والوحدات العقارية:	9
اً أعمال التدقيق وتكامل البيانات:	9
¶ متابعة الوحدات العقارية الحكومية:	9
5.2.3 المسح الميداني للحالات الاجتماعية:	9
£5.2.1 للشاركات واللجان:	10
3.5مجال الأشغال العامة والطرق الإقليمية	9
5.3.1مشروع تطوير منطقة عنق الزجاجة	9
3.3.3مشروع إدارة طريق صلاح الدين الإقليمي بالشراكة مع القطاع الخاص	10
5.3.4مشاريع المنحة المصرية:	11
5.3.5خدمات التخطيط والتصميم الهندسي	11
5.3.6خدمات الإشراف الهندسي:	12
5.3.7 أعمال الآليات:	12
3.3.2الاجتماعات الفنية والزيارات الميدانية:	13
2. مجال تطوير قطاع الإنشاءات	9
5.4.1منظومة المقاولات	9
5.4.2 ضبط جودة الصناعات الإنشائية والمختبرات الهندسية	9
5.4.3 الاجتماعات الفنية والزيارات الميدانية	9
5.5مجال الحوكمة وبناء المؤسسات	9
5.5.1السياسات والتخطيط والمشاريع:	9
5.5.2 التطوير المؤسسي وجودة الأداء:	9
5.5.3 التحول الإلكتروني	10
2.5.5 العلاقات العامة والإعلام:	10
5.5.5 الخدمات المساندة:	10
5.5.6خدمات الجمهور:	11
6. الإنجاز من الخطة التشغيلية 2023:	12
6.1نسبة الإنجاز:	12
7. المؤشرات والإحصائيات:	12

13	8. التحديات:
13	.9.1ملف إعادة إعمار قطاع غزة:
13	9.2 قطاع الإسكان:
13	9.3.المصادر المالية للبرامج والمشاريع التي تنفذها الوزارة:
13	9.4 قطاع الطرق والمنشآت الكبرى:
13	9.5.الموارد البشرية بالوزارة:
14	9. شركاؤنا:
15	10.الملاحق:
15	10.1ملحق (1): أبرز الفعاليات في صور:
19	10.2ملحق (2): أبرز المؤشرات والإحصائيات:
20	10.3ملحق (3): مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية
20	10.4ملحق (4): ملخص التدخلات لبرنامج الإغاثة والإيواء:
23	10.5ملحق (5): جدول الخدمات الهندسية (تخطيط / تصميم /إشراف) خلال النصف الأول لعام 2023:
26	10.6ملحق (6): جدول العطاءات لعام 2023م:
30	10.7ملحق (7): شركات ومصانع مواد البناء المعتمدة حسب المجال خلال العام 2023

## 2. قائمة الجداول

10	جدول 1: ملخص إحصائيات أضرار عدوان مايو 2023 موزعا على المحافظات
11	جدول 2: التقديرات المالية للأضرار المباشرة جراء تصعيد مايو 2023
11	جدول 3: أبرز التدخلات بعد تصعيد مايو 2023
12	جدول 4 : ملخص التدخلات لبرنامج الإغاثة والإيواء
	3. قائمة الأشكال:
1.1	
11	<ul> <li>قائمة الأشكال:</li> <li>شكل 1: ملخص احصائيات أضرار مايو 2023</li> </ul>
11 12	
	شكل 1: ملخص احصائيات أضرار مايو 2023 شكل 1: ملخص احصائيات أضرار مايو 2023

## 4. المقدمة:

تتولى وزارة الأشغال العامة والإسكان المسؤولية عن ثلاث قطاعات رئيسية وهي: قطاع الإسكان والإعمار، وقطاع الأشغال العامة والطرق الإقليمية، وقطاع الإنشاءات. وتهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة المتوازنة في مجالات عملها من خلال الأداء المؤسسي المتميز وفق أفضل المعايير وبالاستثمار الأمثل للموارد المتاحة. ونظرا لما أبدته الوزارة من شفافية ونزاهة ومسؤولية لدى الجهات الممولة والمانحة في إدارتها لملف إعادة الإعمار وملف تحسين ظروف السكن للفقراء والحالات الاجتماعية بشقيه الاجتماعي والهندسي فقد أصبحت هي الجهة المعتمدة لدى كافة الجهات الممولة والمانحة فيما يخص الإعمار وتحسين ظروف السكن. يتضمن التقرير ملخصاً لجميع أعمال وزارة الأشغال العامة والإسكان وأبرز إنجازاتها خلال النصف الأول من العام 2023 والتي نفذت من خلال الوحدات التنظيمية المختلفة التابعة للوزارة وبالتنسيق مع العديد من الجهات ذات العلاقة والشركاء. كما يشمل استعراضا لأهم المؤشرات والإحصائيات الخاصة بأنشطة الوزارة المرتبطة بمجالات عملها، وببين التقرير نسب الإنجاز في المشاريع المختلفة، بالإضافة الى أبرز التحديات التي واجهت الوزارة خلال هذه الفترة.

## وقد تم تقسيم التقرير حسب مجالات عمل الوزارة المعتمدة وهي:

- 1. مجال الإسكان وإعادة الإعمار.
- 2. مجال الأشغال العامة والطرق الإقليمية.
  - 3. مجال تطوير قطاع الإنشاءات.
  - 4. مجال الحوكمة وبناء المؤسسات.

## 5. رؤية الوزارة ورسالتها وأهدافها الإستراتيجية:



## الأهداف الإستر اتيجية

- الارتقاء بالبيئة السكنية وإعادة تأهيل وتنظيم التجمعات العشوائية والمناطق المتدهورة والمهمشة عمرانياً.
  - و توجيه وإدارة عملية إعادة الإعمار لقطاع الإسكان بالتنسيق مع الشركاء.
  - التطوير والصيانة الدائمة للمرافق والمباني الحكومية وشبكات الطرق الإقليمية.
    - الارتقاء بمنظومة الانشاءات وتعزيز مساهمتها في دعم الاقتصاد الوطني.
      - تحقيق التميز المؤسسي وفق مبادئ الجودة والابتكار.



## 5.1 مجال إعادة الإعمار

### 5.1.1 عدوان مايو 2023:

شنت قوات الاحتلال الإسرائيلي بتاريخ 09-05-2023 عدوانا عنيفا على قطاع غزة استمر لمدة 5 أيام متواصلة خلف خسائر كبيرة في الأرواح والممتلكات والمنشآت السكنية والتجاربة، والأراضي الزراعية.

## • جهود الجهوزية والاستعداد:

- قامت الوزارة مع بداية عام 2023 بتحديث خطتها للتعامل مع الكوارث والأزمات لتعزيز جهوزيتها مما أدى لرفع كفاءة أداء الطواقم أثناء العدوان.
  - استند تحديث الخطة على الخطة السابقة وعلى تجربة الوزارة وأداءها أثناء عدوان أغسطس 2022.

## ومن أبرز ما تضمنته الخطة ما يلي:

- إعداد خطة مكتوبة تضمن تنظيم العمل وتركيز الجهود أثناء أي عدوان محتمل وتحدد خطوط العلاقات والتواصل والتنسيق بين مختلف الجهات ذات العلاقة داخل الوزارة وخارجها.
  - خطة تنفيذية لآليات الحصر الأولى للأضرار وأعمال الإغاثة والإيواء لمتضرري الهدم الكلي والهدم الجزئي الغير صالح للسكن.
    - خطة تنفيذية لأعمال التقييم الإنشائي والتدعيم العاجل للمنشآت ذات الحالة الحرجة إنشائيا.
  - خطة تنفيذية لأعمال الآليات التابعة للوزارة من إزالة الأنقاض وانتشال جثامين الشهداء وإنقاذ العالقين تحت الأنقاض وفتح الشوارع.
    - خطة الدعم اللوجستي للطواقم العاملة في الميدان خلال الأحداث.
    - · الخطة الإعلامية أثناء العدوان في نشر الإحصائيات المحدثة والمتعلقة بالأضرار وأعمال ألآليات ومشاركها مع الجهات المختلفة.

## • جهود طو اقم الوزارة خلال العدوان:

الحصر الأولي للأضرار:	تسجيل البيانات الرئيسية للمباني والوحدات السكنية المهدمة كليا والمتضررة جزئيا بشكل بليغ غير صالح للسكن بهدف توفير
	قاعدة بيانات أولية تستند إلها الجهات والمؤسسات الإغاثية لتقديم الإغاثات للأسر النازحة والتي أصبحت بلا مأوى خلال فترة
	العدوان.
	تسجيل ملاحظات حول المباني الخطرة والتي تحتاج الى تدخلات عاجلة.
أعمال الآليات:	المشاركة في إزالة الأنقاض وانتشال الشهداء في العمارات المهدمة هدم كلي
التقييم الإنشائي والتدعيم	قامت اللجنة خلال العدوان بتجميع وتجهيز قائمة المباني التي تحتاج الى راي فني للجنة ووضع خطة للزيارات مباشرة بمجرد
العاجل	انتهاء العدوان وترتيبها حسب درجة الخطورة والأولوية
التنسيق مع الشركاء	إعداد وتجهيز الإحصائيات المتعلقة بالأضرار ونشرها وتوفيرها لكافة الجهات والمؤسسات الشريكة.
والجهات المانحة	

## و جهود طو اقم الوزارة بعد العدوان:

الحصر التفصيلي للأضرار:	- القيام بأعمال الحصر المفصل للأضرار الكلية والجزئية وتسجيلها على النظام المحوسب وفقا لنماذج الحصر المعتمدة.
التقييم والتدعيم الإنشائي:	- البت في الحالة الإنشائية للمباني المحولة من المديربات وذلك بعد عمل زبارات ميدانية للمنازل وفقا لتقارير الحصر الأولي. - إصدار تقرير بالتوصيات (الإزالة أو التدعيم أو التنزيل) بعد تقييم المباني المتضررة والمصنفة كمباني خطرة
أعمال الآليات	- المشاركة في أعمال إزالة الأنقاض وفتح الشوارع وهدم البيوت الموصى بإزالها والمحولة من لجان التقييم الإنشائي - بلغ إجمالي عدد ساعات عمل الآليات بعد العدوان حوالي 36 ساعة عمل.
التنسيق مع الشركاء والجهات المانحة	- التنسيق مع مجموعة من المؤسسات والشركاء وحثهم على المساعدة في جهود الإغاثة والإيواء للمتضررين. - إعداد مقترحات مشاريع عاجلة وتقديمها للعديد من المؤسسات لتمويل التدخلات العاجلة المطلوبة للاستجابة لآثر العدوان. - تم إعداد 6 مقترحات للاستجابة لآثار العدوان بإجمالي مبلغ 12 مليون دولار.

## • الحصر الأولي للأضرار:

قامت الوزرة منذ اليوم الأول للعدوان ممثلة بطواقمها بأعمال الحصر الأولى للأضرار وذلك بهدف حصر مستحقي بدلات الإغاثة والإيواء من أصحاب الوحدات المهدومة هدم كلي والوحدات متضررة أضرار جزئية غير صالحة للسكن وتسهيل وصول المساعدات والإغاثات لهم من خلال وزارة التنمية الاجتماعية والمؤسسات الشربكة.

للاطلاع على الإحصائيات الأولية على الرابط: إحصائيات الحصر الأولي لأضرار الوحدات السكنية مايو 2023

## • الحصر التفصيلي للأضرار:

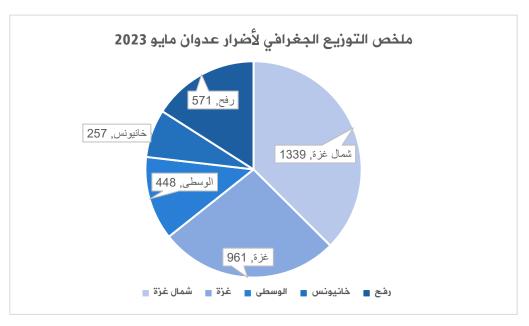
## أولا/ إحصائيات الحصر

تم الانتهاء من حصر أضرار الوحدات السكنية المتضررة نتيجة تصعيد مايو 2023، حيث بلغ إجمالي عدد الوحدات السكنية المتضررة (3,636) وحدة سكنية منها (122) وحدات سكنية مهدمة كليا و(129) وحدة سكنية منها (122) وحداة سكنية منها (122)

## يوضح الجدول التالي ملخص إحصائيات أضرار عدوان مايو 2023 موزعا على المحافظات:

جدول 1: ملخص إحصائيات أضرار عدوان مايو 2023 موزعا على المحافظات

	C 33	J. 23 35 .	- , 0	•	
11 - 51	الهدم الجزئي: الوحدات السكنية		هدم کلی		المحافظة
الإجمالي	صالح للسكن	غير صالح للسكن	الوحدات	المباني	
1,399	1,323	23	53	17	شمال غزة
961	858	64	39	12	غزة
448	415	22	11	6	الوسطى
257	236	8	13	4	خانيونس
571	553	12	6	5	رفح
3,636	3,385	129	122	44	الإجمالي



شكل 1: ملخص احصائيات أضرار مايو 2023

## ثانيا/ عملية التدقيق المركزي:

تقوم طواقم الوزارة بعملية التدقيق المركزي للأضرار على مرحلتين وهما المراجعة المكتبية والزيارات الميدانية. بلغت نسبة الإنجاز في عملية التدقيق 81%.

## ثالثا/ التقديرات المالية¹:

جدول 2: التقديرات المالية للأضرار المباشرة جراء تصعيد مايو 2023

#	نوع الضرر	عدد الوحدات	التكلفة التقديرية	تصنيف حسب الفئة (لاجئين)		تصنیف حس	ب الفئة (غير لاجئين)
		السكنية	(مليون \$)	عدد	تكلفة تقديرية (\$M)	عدد	تكلفة تقديرية (\$M)
1	هدم کلي	122	6	58	2.85	64	3.15
2	ضرر جزئي (غير صالح، متوسط،	3,514	2.51	2108	1.61	1,406	0.90
	طفیف)						
	الإجمالي	3,636	8.51	2166	4.46	1,470	4.05

## • الإفصاح عن المعلومات للمواطنين

- تم إعداد مسودة أولية لسياسية الإفصاح عن المعلومات واليات نشرها وتعميمها للجمهور.
- تم إعداد مقترح التعامل مع طلبات شكاوى المواطنين الخاصة بأضرار عدوان 2023 والذي يوضح آلية التعامل مع طلبات حصر الأضرار.

## • التنسيق لإدارة التدخلات:

جدول 3: أبرز التدخلات بعد تصعيد مايو 2023

		-			-				
		تصنيف حسب نوع الضرر (هدم كلي)			المبلغ (\$M)	عدد	عدد	البرنامج	#
نوع التدخل	الجهة	المبلغ (\$M)	عدد	نوع الضرر		المستفيدين	المرشحين		

التقديرات المالية تقريبية وهي قابلة للتعديل وفقا لأعمال التدقيق الجارية.

وزارة الأشغال العامة والإسكان

مساعدة نقدية (بدل إيجار	تجمع المؤسسات	382,600	95	هدم كلي	1.81	477	477	الإغاثة والإيواء	1
4000\$ لمدة 6 شهور)									
مساعدة نقدية (بدل إيجار	تجمع المؤسسات	393,900	131	غير صالح					
3000\$ لمدة 9 شهور)				للسكن					
إصلاح الأضرار	حركة الجهاد				0.71	1,525	1,525	إصلاح الأضرار	2
	الإسلامي							الجزئية	
	التيار الاصلاحي								

## • التقييم الإنشائي للمباني الخطرة:

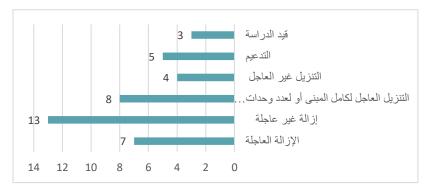
قامت اللجنة بزيارة جميع الحالات المحولة من المديريات وتقييمها إنشائيا والنظر بحالتها واختيار التوصية الأنسب بخصوصها حيث بلغ عدد الحالات المحولة للجان 27 حالة. كانت الحالات موزعة على المحافظات حسب الاتى:



شكل 2: توزيع الحالات المحولة للجنة

قامت اللجان الفرعية في المحافظات بدراسة الوضع الإنشائي لهذه الحالات والتوصية بشأنه واعتماد التوصية من اللجنة العليا للتقييم وكانت التوصيات





توصيات لجنة التقييم

الانشائي

شكل 3: تصنيف

## 5.1.2 جهود متابعة عملية الإعمار:

## برنامج الإغاثة والإيواء

التنسيق والمتابعة لصرف المبالغ الإغاثية وبدل الإيجار للحالات المستحقة للاعتداءات (2023) و(2021) و(2022) والتي بلغ عددها (746)
 حالة مستحقة، بإجمالي مبلغ 2.18 مليون دولار.

الإغاثة والإيواء	لات لبرنامج ا	خص التدخا	جدول 4 : ما
------------------	---------------	-----------	-------------

بيان التدخل	المبلغ المدفوع المستحق (مليون\$)	جهة التنفيذ	عدد الوحدات السكنية المستحقة	العدوان
الهدم الكلي: إغاثة 5000\$ وبدل ايجار لمدة عام،	0.75	تجمع المؤسسات	226	عدوان 2023
الجزئي غير صالح: إغاثة 3000\$ وبدل ايجار لمدة ستة أشهر	1.06	الجهاد الاسلامي	251	
(UNDP -UNRWA) بدل إيجار للفترة: يناير-يونيو	0.096	UNRWA	48	عدوان 2022
2023	0.0278	UNDP	37	
	0.0225	UNDP	30	

(UNDP-UNRWA) بدل إيجار للفترة: يناير-يونيو	0.172	UNRWA	86	عدوان 2021م
2023	0.051	UNDP	68	
	2.18		746	الإجمالي

## برنامج إعادة الإعمار

- حصر أضرار الوحدات السكنية المتضررة نتيجة تصعيدات متفرقة من الفترة يناير حتى مايو 2023، حيث بلغ إجمالي عدد الوحدات السكنية المتضررة (49) وحدة سكنية متضررة جزئيا.
  - إجراء عدد (546) زيارات ميدانية لمتابعة تقدم أعمال الإعمار للحالات المستفيدة من مشاريع إعادة الإعمار الجارية (كلي/جزئي).
    - عقد ما يزيد عن (170) اجتماع عمل واجتماع للجان داخلية وخارجية مختلفة.
    - متابعة صرف دفعات مالية للمتضررين جزئيا جراء اعتداءات 2023 و2022 لعدد (2,236) حالة بإجمالي مبلغ 920 ألف دولار.
      - ترشيح عدد (230) حالة للاستفادة من مشاريع مختلفة لإصلاح الأضرار لعدة مؤسسات شريكة (عدوان 2023)

## ١٤ جهود الإعمار التراكمية:

# أولا/ الهدم الكلي: الإحصائيات التراكمية للهدم الكلي:

وة المتبقية	الفج	% الإنجاز	الإنجاز	ا تكلفة الإعمار		إجمالي عدد الوحدات	
ماڻيا (M \$)	عدديا	ماليا	(ماليا) M \$	(عدديا)	(M\$)	السكنية	التصنيف
7.4	189	82%	32.6	608	40	797	متبقي ما قبل 2014
34.34	781	91%	360.16	10,198	394.5	10,979	عدوان (2014)
10	212	19%	2.4	61	12.4	273	ما بعد 2014- قبل 2021
38.55	638	51%	39.45	1,071	78	1,709	عدوان 2021م
1.21	40	3.2%	0.04	1	1.25	41	عدوان 2022
4	122	%0	0	0	4	122	عدوان 2023
95.5	1982	82%	434.65	11,939	530.15	13,921	الإجمالي

### تفصيل الفجوة الإجمالية في الهدم الكلي (Gap):

وحدات متفرقة	وحدات ضمن أبراج سكنية	غير لاجئين	لاجئين	القيمة	نوع الضرر	
1,452	530	894	1088	1,982	(وحدات سكنية)	الهدم
65.5	30	44.02	51.48	95,5	(تمویل ملیون دولار)	الكلي

## • ثانيا/ الأضرار الجزئية:

الحائية:	للأضار	التراكمية	الإحصائيات

الفجوة المتبقية (تمويل مليون دولار)	الفجوة المتبقية وحدات سكنية	% الإنجاز ماليا	الإنجاز(تم) (عدديا)	تكلفة إصلاح الأضرار (مليون\$)	عدد الوحدات السكنية المتضررة	التصنيف
13.0	13,000	0%	0	13	13,000	متبقي ما قبل 2014
78.84	59,201	72%	103,588	284.7	162,789	عدوان (2014)
1.88	3,001	23%	415	2.44	3,416	ما بعد 2014- قبل 2021
9.47	11,054	78%	49,586	42.55	60,640	عدوان 2021
1.48	1,300	32%	456	2.19	1,756	عدوان 2022
1.8	1,989	28%	1,525	2.51	3,514	عدوان 2023
106.47	89,545	69%	155,570	347.39	245,115	الإجمالي

## الفجوة الإجمالية في الأضرار الجزئية (Gap):

غير لاجئين	لاجئين	القيمة	نوع الضرر		
22,170	67,375	89,545	(وحدات سكنية)	الأضرار الجزئية	
26.36	80.11	106.47	(تمویل ملیون دولار)	المصراراتجرنية	

للاطلاع على الفجوة في التمويل ما قبل عدوان 2023 على الر ابط: الفجوة التمويلية للاعتداءات الاسرائيلية

## متابعة مشاريع الإسكان

متابعة عدد (406) من التعديات على الشقق السكنية والحواصل في مشاريع الإسكان المختلفة

التسليم النهائي للشقق السكنية لعدد (7) مستفيدين في مشاريع الإسكان المختلفة

## البحث الاجتماعي

عمل بحث اجتماعي لعدد 204 حالات من المتقدمين بطلبات للمساعدة فيما يخص السكن وإدراجهم في قواعد البيانات وعلى نظام التنقيط

> استقبال (651) طلب لمتقدمين ببحث اجتماعي لتحسين ظروف سكن

ترشيح عدد (2,275) حالة من الحالات الاجتماعية والفقراء للاستفادة من

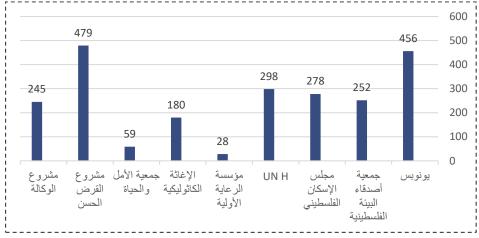
برنامج مسكن كريم

فحص انتفاع لعدد (10,279) من القوائم الواردة من مرشحاً المؤسسات الشريكة للاستفادة من مشاريع الترميم والبناء.

### 5.2 مجال الإسكان

## 5.2.1 برنامج (مسكن كريم) لترميم واعادة تأهيل منازل الفقراء والحالات الاجتماعية:

ترشيح عدد (2,275) حالة من الحالات الاجتماعية والفقراء للاستفادة من البرنامج من خلال عدد من الجهات العاملة في هذا المجال.



شكل 4: الحالات المرشحة للاستفادة من برامج الترميم لمؤسسات مختلفة

- إجراء فحص انتفاع لعدد من القوائم الواردة من مؤسسات شريكة لمرشحين للاستفادة من مشاريع الترميم والبناء بمجموع (10,279) مرشحاً.
- التواصل والتنسيق وعقد أكثر من (10) لقاءات مع المؤسسات والجهات العاملة في مشاريع ترميم وتأهيل المنازل (مؤسسة معاً، الإغاثة الإسلامية، الإغاثة الكاثوليكية، جمعية الأمل والحياة، المجلس الفلسطيني للإسكان) لتنسيق التدخلات والاتفاق على معايير التدخل.

## 5.2.2 متابعة مشاريع الإسكان والوحدات العقارية:

### ♦ أعمال التدقيق وتكامل البيانات:

- إجراء تدقيق وتكامل لعدد (3,107) حالة من ملف المستفيدين من مشاريع الترميم من قوائم تجمع المؤسسات و shelter clusterلعام 2022.
  - إجراء تدقيق إلكتروني وتحديث ميداني لبيانات عدد (2005) وحدة سكنية ضمن مشاريع الإسكان المختلفة.

## متابعة الوحدات العقارية الحكومية:

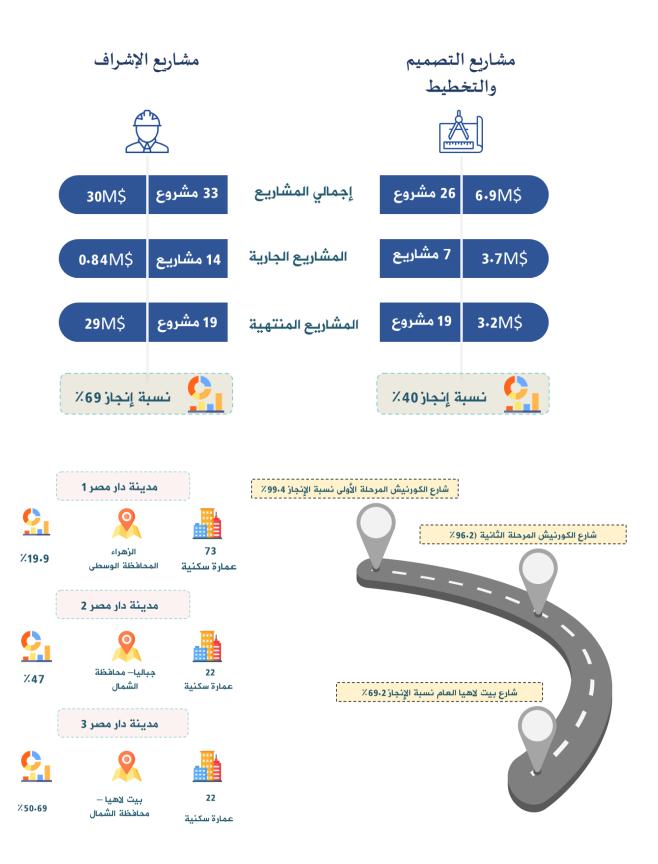
- استكمال فتح باب التسديد من المستحقات للمستفيدين من شقق مدينة حمد السكنية المتبقي عليهم أقساط لصالح الشقة وقام عدد (9) مستفيدين بتسديد كامل ثمن الشقة من مستحقاتهم.
  - متابعة إخطارات التعديات والمتابعة الميدانية لعدد 406 حالة موزعة بين وحدات سكنية وحواصل في مختلف مشاريع الإسكان.
    - · تسليم عدد (2) شقة سكنية لحالات اجتماعية في مشروع تيكا وذلك بعد دراسة الحالات والتأكد من استحقاقها.
- استكمال إجراءات تسليم عدد (5) شقق سكنية في حي تيكا السكني لمواطنين بعقد إيجار تعويضاً عن منازلهم المهدومة ضمن حرم المدينة المصرية في منطقة تعديات الأمريكية.

#### 5.2.3 المسح الميداني للحالات الاجتماعية:

- عمل بحث اجتماعي لعدد 204 حالات من المتقدمين بطلبات للمساعدة فيما يخص السكن وإدراجهم في قواعد البيانات وعلى نظام التنقيط لترتيب أولويات الاستحقاق والترشيح.
  - المشاركة مع لجان الأحياء في عمل حصر لعدد (160) وحدة سكنية في عشوائية الشرباتي.
  - استقبال عدد (651) طلب لمتقدمين ببحث اجتماعي لتحسين ظروف السكن منهم حالات اجتماعية وقضايا رأي عام.

## 5.2.4 المشاركات واللجان:

- · عقد 4 جلسات للجنة الانتفاع تم خلالها مناقشة مواضيع متعلقة بالمشاريع الإسكانية ومتابعات لطلبات بعض المواطنين.
- عقد ورشة عمل "تحصيل الأقساط والتسويات المالية" لعرض مؤشرات مشاريع الإسكان المختلفة ومناقشة القضايا العالقة بخصوص التسويات المالية والخروج بمصفوفة مهام توضح مهام ومسؤوليات كل إدارة من الإدارات.
  - عقد عدد (100) اجتماع فني داخلي وخارجي بخصوص المشاريع الحكومية.



## 5.3 مجال الأشغال العامة والطرق الإقليمية

## 5.3.1 مشروع تطوير منطقة عنق الزجاجة



- يعتبر المشروع من اهم المشاريع نظرا لأثره الكبير في حل الاختناقات المرورية التي عانت منها منطقة مخيم الشاطئ منذ عقود، وتسهيل حركة المواطنين والمركبات على شارع الرشيد بين محافظتي غزة والشمال، كما انه سيؤدي الى تحسين البيئة العمرانية في مخيم الشاطئ بشكل خاص ومدينة غزة بشكل عام.
- تم التخطيط المشروع بشكل شمولي ومراعاة العوامل الفنية والاجتماعية والبيئية، وحرصت كافة الجهات على تنفيذه بمشاركة مجتمعية وتهيئة البيئة الملائمة للتنفيذ.

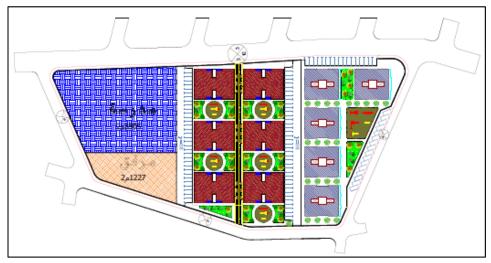
### الشفافية والإفصاح:

- تم التواصل مع كافة العائلات المتأثرة بالمشروع وشرح المشروع لهم والاستماع لملاحظاتهم وحثهم على دورهم في المساهمة في إنجاح المشروع كمصلحة وطنية ومجتمعية.
- تم إعداد آلية عادلة وشفافة لتحديد المبالغ المستحقة لكل أسرة وتقدير عادل لأسعار الأرض وتقدير تكلفة المنشآت المقامة بمشاركة الجهات المختصة.
- تكلفة المشروع: بلغت التكلفة الإجمالية المستحقة للمواطنين قرابة 3 مليون دولار تم تغطيتها بالكامل من وزارة المالية لعدد 62 وحدة سكنية بالإضافة إلى عدد من المرافق والمباني الخدمية التي تتبع مؤسسات عديدة.

## اسيرالعمل في المشروع:

- يتضمن المشروع إزالة عدد (62) وحدة سكنية تقع غرب الشارع بالإضافة الى نادي رباضي ومنشآت للوكالة وغيرها.
  - تمت إزالة (19) مبني، قام أصحابها باستلام كامل دفعاتهم المالية بقيمة إجمالية 1,278,820 دولار حتى تاريخه.
    - تم الانتهاء من التدقيق القانوني لإجمالي عدد (26) مبني.
    - الرد على تظلمات عدد (16) مواطن من سكان المنطقة.
- الانتهاء من تجهيز ملفات المباني الواقعة في الطريق تمهيدا لتقديمها للنيابة العامة لاتخاذ المقتضى القانوني بحق المواطنين الرافضين لتنفيذ الإزالة.

## 5.3.2 مشروع تطوير عزبة الشرباتي بنظام الاستثمار العقاري:



شكل رقم 1: مخطط مبدئي للمشروع

- قامت الوزارة بعمل مسح اجتماعي للمنطقة ودراسة الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للسكان، وبلغ عدد الحالات/ الأسر التي سيتم تعويضها 180 أسرة.
  - تم الانتهاء من عمل حصر لعدد 160 وحدة سكنية ضمن عشوائية الشرباتي بالتعاون مع لجان الأحياء.
    - تم تجهيز مخطط مبدئي للمنطقة، ويتكون من:
- ◄ منطقة عمارات سكنية (للتعويض): 5 عمارات سكنية (نموذجين بمساحة 80-85 م²، النموذج الثاني (100-105 م²، العمارة مكونة من أرضى + 7 طوابق وتضم 150 شقة.
  - ◊ عمارات للاستثمار: 6 عمارات سكنية (أرضى + 7 طوابق) تضم 180 وحدة سكنية.
    - ♦ مرفق عام، مدرسة.
    - تمت مراجعة النسخة النهائية من الشروط المرجعية لاتفاقية شراكة للمشروع.

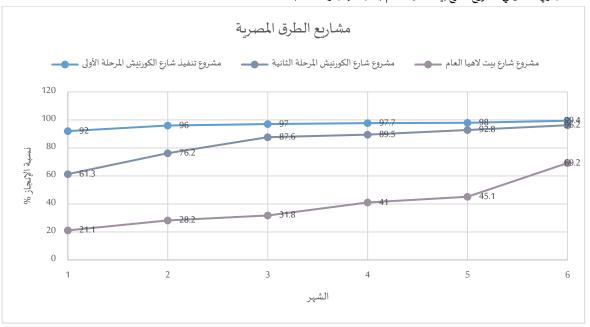
## 5.3.3 مشروع إدارة طريق صلاح الدين الإقليمي بالشر اكة مع القطاع الخاص

- تم اعداد المقترح الخاص بتعهيد خدمات شارع صلاح الدين واعتماده من الأمانة العامة لمجلس الوزراء، ويتضمن المقترح نقل مسئولية جزء من الأعمال المطلوبة للقطاع الخاص مثل أعمال النظافة والتشجير والصورة الجمالية العامة، وأعمال الصيانة الدورية لجسم الطريق، وذلك على الجزء الأول من الطريق من معبر رفح ولغاية جسر وادي غزة.
- الأعمال المقترح تعهيدها هي أعمال الصيانة لجسم الطريق وأعمال صيانة الإشارات الضوئية وأعمال النظافة والتشجير وأعمال اللوحات الإعلانية.
- تم تكليف اللجنة التنسيقية لإدارة الطرق الإقليمية بالبدء بتجهيز الشروط المرجعية ووثائق العطاء لمزايدة الإعلانات التجارية على الطريق، وكذلك تجهيز الشروط المرجعية ووثائق العطاء لخدمات النظافة والتشجير وخدمات الصيانة شاملة اتفاقية الشراكة.
- تم تكليف وزارة المالية بفتح حساب أمانات لصالح صندوق الطرق، وذلك من أجل المعاملات المالية الخاصة بمشروع إدارة طريق صلاح الدين.
- يتوقع البدء بتنفيذ تعهيد خدمات صيانة الطرق بعد الانتهاء من مزايدة الإعلانات التجارية وتحصيل مبلغ مالي في حساب أمانات الطرق.

## 5.3.4 مشاريع المنحة المصرية:

## هشاريع الطرق:

- جاري العمل في مشروع تنفيذ شارع الكورنيش المرحلة الأولى (نسبة الإنجاز 99.4%)
  - جاري العمل في مشروع شارع الكورنيش المرحلة الثانية (نسبة الإنجاز 96.2%).
    - جاري العمل في مشروع شارع بيت لاهيا العام (نسبة الإنجاز 69.2%).



## • مشاريع الأبنية:

جاري العمل في مشاريع المجمعات السكنية (دار مصر 3،2،1) والتي تتكون من حوالي 117 عمارة سكنية ما يرافقها من بنى تحتية داخلية، تم البدء بتنفيذ (68) عمارة سكنية منها مع ما يرافقها من بنى تحتية داخلية وبعض مباني الخدمات والمرافق العامة مثل المدارس، والمساجد، والمراكز الثقافية، والصحية. وقد بلغت نسبة الإنجاز في كل منها:

- نسبة الإنجاز في مشروع مدينة دار مصر (1) (73 عمارة) في منطقة الزهراء- محافظة الوسطى حوالي 19.9 %.
  - نسبة الإنجاز في مشروع مدينة دار مصر (2) (22 عمارة) في منطقة جباليا- محافظة الشمال حوالي 47%
- نسبة الإنجاز في مشروع مدينة دار مصر (3) (22 عمارة) في منطقة بيت لاهيا- محافظة الشمال حوالي 50.69 %



## 5.3.5 خدمات التخطيط والتصميم الهندسي

- ك تقديم خدمات (تخطيط/ تصميم) لعدد (26) مشروع، على النحو التالي:
  - تم الانتهاء لعدد (19) مشارىع بتكلفة تقديرية (3.2) مليون دولار.
- جاري العمل لعدد (7) مشاريع بتكلفة تقديرية (3.7) مليون دولار، متوسط نسبة الإنجاز 40%.

- تقديم خدمات دراسات وتقييم ودعم فني لعدد (18) مشروع.
- 4 <u>مشاريع تطوير مر اكز تقديم الخدمة الحكومية:</u> إعداد مخططات هندسية كاملة وجداول كميات لعدد (18) مركز خدمة حكومية ضمن المبادرات الحكومية لتطوير مراكز الخدمات وذلك بتكلفة تقديرية حوالي (4) مليون دولار.

## خدمات التخطيط الحضرى:

- المشاركة في عمل دليل إجراءات خاص باللجنة الفنية للأراضي
  - البدء بإعداد مسودة لإعداد نظام للجنة العشوائيات
- إعداد عرض لمنظومة GIS الخاصة بالوزارة للجنة البيانات الجيومكانية NSDI
  - توقيع مبانى عشوائية الشرباتي عبر منظومة ال GIS
    - إعداد أطلس لأضرار شارع صلاح الدين
- إعداد نماذج لاستلام مخططات المشاريع الحكومية لتوثيقها على منظومة GIS

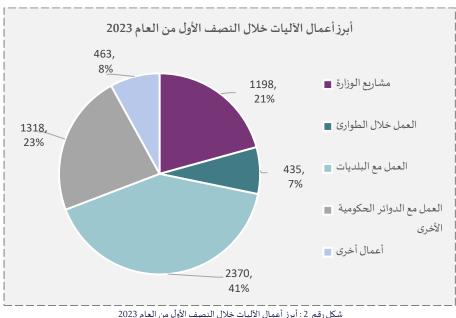
#### خدمات الإشراف الهندسي: 5.3.6

- الإشراف الهندسي (علوي/مباشر) على (14) مشروع (تم الانتهاء من التنفيذ والتسليم) بقيمة 840 ألف دولار.
- الإشراف الهندمي (علوي/مباشر) على (19) مشروع جاري (قيد التنفيذ) بقيمة 29,129,424 دولار. متوسط نسبة الإنجاز 69%.

## الملحق رقم (4) يبين أبرز مشاريع التصميم والإشراف المنتهية والجارية خلال النصف الأول لعام 2023

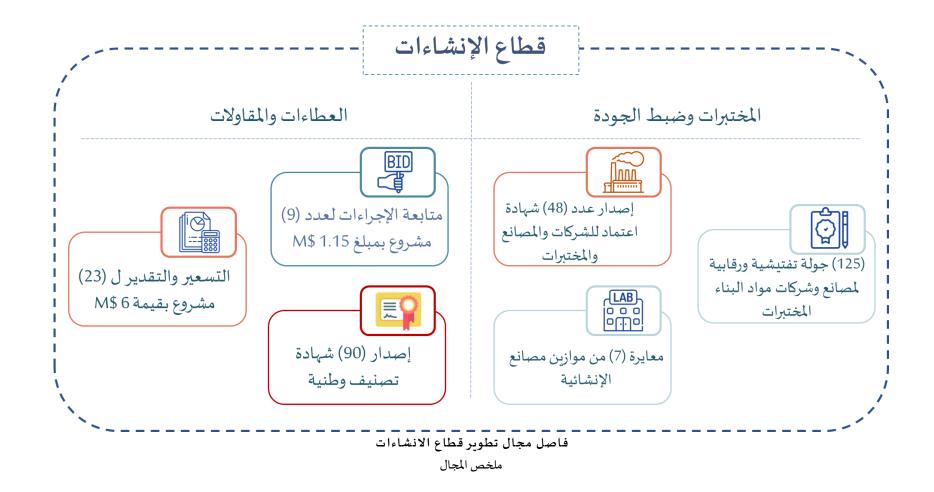
#### أعمال الآليات: 5.3.7

- 🗸 بلغ إجمالي عدد ساعات عمل الآليات ما يزىد عن (5,784) ساعة عمل، تقدر تكلفها بحوالي (1,440,340) شيكل في حال تم شراء تلك الخدمات من القطاع الخاص. من أبرز أعمال الآليات:
  - مشروع تعميق حوض الميناء.
  - المشاركة في إطفاء حربق مكب النفايات التابع لبلدية غزة.
    - الأعمال الطارئة خلال المنخفضات الجوبة.
  - الأعمال الطارئة خلال عدوان مايو 2023 وبعده والمتمثلة في استكمال هدم المباني الخطرة والآيلة للسقوط وفتح الشوارع.
    - أعمال أخرى لصالح وزارات أخرى مثل وزارة الداخلية والزراعة والنقل والمواصلات وبعض بلديات قطاع غزة.
      - بلغ مجموع ما استهلكته آليات الوزارة لتنفيذ أعمالها حوالي (16,305) لتر سولار.
      - ✓ تم تنفيذ ما يزيد عن (300) عملية صيانة لمركبات البنزين والديزل داخل الوزارة وخارجها.
        - ✓ التدريب العملي لعدد (24) متدربين على قيادة المعدات الثقيلة بواقع (85) ساعة تدريبية.



## 5.3.8 الاجتماعات الفنية والزيارات الميدانية:

- إجراء زيارات ميدانية فنية لمواقع إنشائية عدد (94) زيارة من قبل المهندسين من التخصصات المختلفة
- عقد اجتماعات وورش عمل فنية داخلية وخارجية بخصوص المشاريع الحكومية عدد (139) اجتماع وورشة عمل.



## 5.4 مجال تطوير قطاع الإنشاءات

#### 5.4.1 منظومة المقاولات

#### 

- إصدار (90) شهادة تصنيف وفقا لقرارات لجنة التصنيف الوطنية خلال جلسات التصنيف المنعقدة.
- دراسة تصنيف عدد (1) شركة جديدة، وتحسين تصنيف عدد (4) شركات، وتجديد التصنيف لعدد (30) شركة، حيث تم التصنيف للشركات المستحقة وفق النظام وحسب الأصول المتبعة تمهيدا لمنحها شهادات تصنيف وطنية..

## ◊ التقديرات والتسعير:

- إنجاز أعمال مراجعة التقديرات والتسعير لعدد 23 مشروع سواء لصالح الوزارة أو مؤسسات أخرى قبل طرح عطاءاتها بمبلغ إجمالي 6 مليون دولار.
  - مراجعة تقديرات تكلفة المتر المربع للهدم الكلي للمنازل المهدمة جراء العدوان الأخير (مايو 2023).
  - متابعة أسعار المواد الإنشائية وأسعار صرف العملات بشكل يومي والبدء بتسجيلها ضمن سجلات خاصة.

#### ١ إجراءات العطاءات:

- متابعة أعمال الطرح والترسية ودراسة العروض لعدد (9) عطاءات لمشاريع تخص الوزارة أو الوزارات والمؤسسات المختلفة بإجمالي اعتماد مالي (1.15) مليون دولار وفتح هذه العطاءات ودراستها وإحالها على المقاولين من خلال لجان العطاءات المركزية.
  - توقيع العقد لعدد (3) مشاريع منها بقيمة (740) ألف دولار.

## الملحق رقم (5) يبين العطاءات المختلفة التي تم متابعتها من قبل الوزارة خلال النصف الأول من العام 2023

## 5.4.2 ضبط جودة الصناعات الإنشائية والمختبرات الهندسية

- إصدار عدد (42) إفادة ضبط جودة فنية لشركات ومصانع مواد البناء، وعدد (6) إفادات للمختبرات الهندسية لإتمام إجراءات الاعتماد والتصنيف للعام 2023.
  - عمل معايرة لعدد (7) من موازين مصانع الخرسانة الجاهزة والإسفلت وبلاط الإنترلوك.
  - القيام بعدد (89) زيارة رقابية وتفتيشية لشركات ومصانع مواد البناء المتقدمة بطلبات الاعتماد.، وأخذ عدد (64) عينة عشوائية.
    - القيام بعدد (36) زبارة رقابية وتفتيشية للمختبرات الهندسية المتقدمة بطلبات الاعتماد.

### الملحق رقم (6) يبين شركات ومصانع مواد البناء المعتمدة حسب المجال خلال العام 2023

### 5.4.3 الاجتماعات الفنية والزبارات الميدانية

- إجراء زيارات ميدانية فنية لمواقع إنشائية عدد (33) زيارة من قبل المهندسين من التخصصات المختلفة
- عقد اجتماعات وورش عمل فنية داخلية وخارجية بخصوص المشاريع الحكومية عدد (36) اجتماع وورشة عمل.

إعداد حزم مقترحات مشاريع وتسويقها لعدة جهات عدد (16) مقترحات بإجمالي مبلغ 15.7 مليون دولار

الانتهاء من إعداد مسودة دليل سياسات الإعمار والبدء بإعداد دليل سياسات الإسكان متابعة الخطة التشغيلية وخطة الطوارئ وخطط التطوير المؤسسى

إعداد مؤشرات جودة لمجموعة من الخدمات التي تقدمها الوزارة في مجالي الإسكان والإعمار أبرز إنجازات قطاع القيادة والتخطيط تنفيذ مبادرة تطوير ورفع كفاءة المهندسين في الدوائر الحكومية برنامج إدارة المشاريع والعقود الهندسية والتجهيز للمرحلة الثانية

استقبال ما يزيد عن 7,510 مواطن وإنجاز ما يزيد عن (1,100) خدمة

تنفيذ ما يزيد عن (365) نشاط إعلامي

استمرار العمل في تطوير الأنظمة المحوسبة: تصنيف شركات المقاولات، إدارة ومتابعة الوحدات العقارية، تسعير المواد الإنشائية، نظام الإيرادات العامة

# 5.5 مجال الحوكمة وبناء المؤسسات

#### 5.5.1 السياسات والتخطيط والمشاريع:

- تحديث الخطة التشغيلية والمؤشرات للوزارة الكترونيا.
- تحديث خطة التعامل مع الكوارث والأزمات لوزارة الأشغال العامة والإسكان للعام 2023.
  - تحديث دليل سياسات الإعمار وتعميمه على الشركاء وذوي العلاقة.

# إعداد دليل سياسات الإسكان:

- تشكيل لجنة إعداد الدليل.
- إعداد هيكلية أولية للعمل ورسم خارطة طريق.
- جمع البيانات لمشاريع الإسكان السابقة ومناقشتها وصياغة توصيات ودورس مستفادة لكل نمط من أنماط الإسكان.
  - جمع القوانين والأنظمة ذات العلاقة بأنماط الإسكان المختلفة ومراجعتها.
  - صياغة أولية لاستراتيجيات وسياسات لقطاع الإسكان وبدء جلسات النقاش.

#### نظام إدارة ومتابعة المشاريع:

- استمرار أعمال اللجنة بمشاركة لجنة إعادة هندسة العمليات وأعضاء من الإدارات الفنية في الوزارة (التصميم والإشراف والعطاءات والجودة) ووحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات.
  - الانتهاء من تحديد إجراءات العمل في مرحلة التصميم ومناقشتها مع الإدارة المختصة.

#### مقترحات المشاريع:

- إعداد حزمة مقترحات مشاريع للاستجابة لآثار عدوان 2023 عدد (6) مقترحات بإجمالي مبلغ 12.7 مليون دولار، بالإضافة إلى إعداد مجموعة من مقترحات المشاريع عدد (10) بإجمالي مبلغ (3) مليون دولار، وذلك حسب الآتي:
  - ♦ مقترح مشروع تأسيس صندوق الإسكان والاستثمار العقاري الفلسطيني.
- ♦ مقترح دعم صندوق الإسكان الفلسطيني لتنفيذ برنامج مسكن كريم لترميم وإعادة تأهيل الوحدات السكنية لذوي الدخل المحدود في قطاع غزة بقيمة 2 مليون دولار.
  - ♦ مقترح مشروع تعهيد خدمات شارع صلاح الدين بالشراكة مع القطاع الخاص.
  - ◄ مقترح مشروع إيواء سكان برج فلسطين المتضرر جراء عدوان 2022 بقيمة 1.08 مليون دولار.
  - مقترح دعم الموارد البشرية بوزارة الأشغال العامة والإسكان بالطواقم الفنية والإدارية من التشغيل المؤقت
    - ♦ مقترح تحسين البيئة المكانية للمقر الرئيسي لوزارة الأشغال العامة والإسكان
  - تسويق مقترحات عدوان 2023 لعدد من المؤسسات منها: طريق الحياة والهيئة العربية الدولية وأمان فلسطين ماليزيا وغيرها.
- <u>التقارير:</u> إعداد مجموعة من التقارير الدورية والطارئة منها تقرير إنجازات الوزارة الدورية وتقارير جهوزية الطوارئ وتقارير جهود وزارة الأشغال العامة والإسكان أثناء عدوان 2023.

#### 5.5.2 التطوير المؤسسى وجودة الأداء:

#### مبادرة تطوير ورفع كفاءة المهندسين في الدو ائر الحكومية:

- إطلاق ومتابعة تنفيذ مبادرة تطوير ورفع الكفاءة الفنية للطواقم الهندسية في المؤسسات الحكومية.
- الانتهاء من تنفيذ جميع محاور برنامج إدارة المشاريع والعقود الهندسية بواقع 30 لقاء تدريبي أي ما مجموعه 80 ساعة تدريبية.
  - إعداد تقرير تقييم نصفي للمبادرة.
  - البدء بإعداد التقرير النهائي لبرنامج إدارة المشاريع والعقود الهندسية.
- البدء بالتحضير لتنفيذ الجزء الثاني من المبادرة وهو التدريب على البرامج الهندسية حيث تم ترشيح مهندسين للمرحلة الثانية من مبادرة التدريب تدريب برنامج الريفيت وذلك من 7 دوائر حكومية، وكذلك تم استقطاب عروض فنية ومالية من متدربين متخصصين وجار تقييم العروض والمهندسين المرشحين ليتم البدء بالبرنامج خلال الشهر القادم.

#### برنامج التدريب الداخلي والتبادل المعرفي

- إطلاق المرحلة الثانية من برنامج التبادل المعرفي وعقد اللقاء الأول حول التصميم الإنشائي المبني على الأداء من خلال أحد موظفي الوزارة المبادرين.
  - البدء بالتحضير لعقد الدورة التدريبية مهارات قيادة الحاسب الآلي ICDL لموظفي الوزارة.

#### ◊ هندسة العمليات (تحليل نظم واجراءات العمل):

- دراسة وتحليل مجموعة من الإجراءات في الإدارة العامة للطرق والأليات واعادة هندستها بما يساهم في تسهيل تنفيذ العمل.
  - مؤشرات جودة الخدمات: إعداد مؤشرات جودة لمجموعة من الخدمات التي تقدمها الوزارة في مجالي الإسكان والإعمار.

#### 

- تحديد مجموعة من الدراسات ومجالات الأبحاث التي تحتاجها الوزارة في مجالات عملها وإعداد مسودة مذكرة تفاهم مع الجامعات الفلسطينية للقيام بهذه الدراسات.
  - إعداد خطة لاستقبال المتدريين الجامعيين الوافدين إلى الوزارة من كليات الهندسة في الجامعات الفلسطينية.

#### 5.5.3 **التحول الإلكتروني**

- تطوير نظام محوسب خاص بتصنيف شركات المقاولات: الانتهاء من مرحلة تحليل النظام والبدء بمرحلة البرمجة وبلغت نسبة الإنجاز 96%.
  - استمرار العمل في تطوير منظومة الإسكان الإلكترونية: تصميم الواجهات الخاصة بالنظام، نسبة الإنجاز 98%.
    - متابعة تطوير نظام خاص بتسعير المواد الإنشائية: نسبة الإنجاز 65%.
- متابعة تطوير نظام لإضافة المستخدمين ومنح الصلاحيات على الأنظمة المحوسبة: تم الانتهاء من مرحلة تحليل النظام، ونسبة الإنجاز لمرحلة تطوير النظام 80%.
  - إعداد وثيقة تحليل النظام الخاصة بنظام الإيرادات العامة: نسبة الإنجاز 60%.
  - <u>أنظمة متفرقة أخرى:</u> تطوير نظام إرسال رسائل تهنئة للموظفين بيوم ميلادهم، نظام التقييم الشهري للموظفين، وغيرها.
- تقديم الدعم الفني لعدد من المنظومات المحوسبة في الوزارة: نظام ضبط الجودة، نظام تسديد ثمن شقق مدينة حمد السكنية ونظام التقارير
   الأسبوعية، نظام خدمات الجمهور، وإجراء التعديلات اللازمة.

#### 5.5.4 العلاقات العامة والإعلام:

- القيام بعدد (365) نشاط إعلامي، يتنوع ما بين لقاءات صحفية وبيانات إعلامية وتغطية لأخبار الوزارة.
  - تصميم وطباعة ونشر منشورات خاصة بأعمال وإنجازات الوزارة.
  - متابعة الموقع الإلكتروني للوزارة وصفحاتها على مواقع التواصل الاجتماعي.
    - إنتاج ما يزيد عن (17) فيديو حول أبرز إنجازات الوزارة.
    - التغطية الإعلامية والتوثيق لفعاليات الوزارة المختلفة، من أبرزها:
- ▶ استقبال ما يزيد عن (135) من الوفود الرسمية من الجهات الحكومية وغير الحكومية المختلفة وبحث سبل التعاون المشترك.
  - إطلاق مبادرة تطوير ورفع الكفاءة للطواقم الهندسية في المؤسسات الحكومية.
    - إطلاق المرحلة الثانية من برنامج التبادل المعرفي.

#### 5.5.5 الخدمات المساندة:

	0	متابعة إجراءات فتح المظاريف وتنفيذ عمليات الشراء والتوريد حسب الأصول.
	0	البدء بإعداد بطاقات الوصف الوظيفي لكافة موظفي الوزارة.
	0	متابعة معاملات موظفي الوزارة الصادرة والواردة (450) معاملة وأرشفتها ورقيا والكترونيا.
الدعم المالي والإداري	0	متابعة المنصة الإلكترونية للتطوع وإضافة فرص تطوع جديدة.
	0	حفظ وأرشفة المعاملات والوثائق الخاصة بموظفي الوزارة.
	0	متابعة مهام العمل لمركبات الخدمات خلال ساعات الدوام لعدد (850) مهمة عمل في كل المحافظات.
	0	متابعة طلاب الجامعات والمؤسسات التعليمية خلال الإجازة الشتوية والصيفية.
	0	أعمال تدقيق لمعاملات قانونية وإبداء الرأي القانوني لعدد (332) معاملة.
الدعم القانوني:	0	اعداد وصياغة وتدقيق لعدد (160) عقود شقق سكنية أو غيرها.
	Ū	
الدعم الفني	0	متابعة وحل المشاكل اليومية المتعلقة بشبكة الحاسوب في المقر الرئيسي والمديريات وتقديم الدعم الفني المناسب.
٠,١=٠٠	0	متابعة مهام الصيانة لأجهزة الحاسوب وملحقاتها من طابعات، وفاكسات، وأجهزة تخزين، وغيرها.

# 5.5.6 خدمات الجمهور:

	0	إصدار شهادات خلو الطرف عدد (599).
خدمات الإسكان	0	تسويات مالية للشقق السكنية عدد (110).
	0	معاملة تغيير كفيل لعدد (23) حالات.
	0	إصدار إفادات للمواطنين المهدمة منازلهم كلياً عدد (193) إفادة.
خدمات الإعمار	0	معاملات نقل بناء لأرض بديلة عدد (19) معاملة.
استقبال جمهور	0	استقبال قرابة (7,510) مواطن والرد على استفساراتهم في المقر الرئيسي ومقرات المديريات بالمحافظات.
	0	استقبال ومعالجة مراجعات المواطنين الكترونيا لما يزيد عن (80) طلب.
المراجعات الإلكترونية	0	استقبال حوالي (150) اتصال هاتفي من المواطنين للاستفسار والإجابة عن استفساراتهم بخصوص الأضرار.

# 5.5.7 الاجتماعات الفنية والزبارات الميدانية

- إجراء عدد (27) زبارة ميدانية فنية ميدانية لطواقم الوزارة المختلفة من خلال لجان أو مهام للإدارات.
  - عقد ما يزيد عن (70) اجتماع عمل و اجتماع للجان داخلية وخارجية مختلفة.

### 6. الإنجاز من الخطة التشغيلية 2023:

# 6.1 نسبة الإنجاز:

بلغت نسبة إنجاز الخطة التشغيلية للنصف الأول (54.75 %)



### 7. المؤشرات والإحصائيات:

الملحق رقم (2) يبين أبرز المؤشرات والإحصائيات

#### 8. التحديات:

# من الممكن إيجاز أهم الصعوبات والتحديات التي واجهت الوزارة خلال النصف الأول من العام كما يلي:

## 9.1. ملف إعادة إعمار قطاع غزة:

- عدم توفر تمويل لإعادة إعمار الأبراج والعمارات السكنية.
- بطء سير العمل في مشاريع إعادة إعمار الهدم الكلي الجارية
- نقص التمويل اللازم لاستكمال عملية إعادة إعمار الوحدات المهدومة والمتضررة جراء الاعتداءات الإسرائيلية لعدوان 2023م وما قبله الأمر الذي تسبب في فجوة تمويلية تقدر بـ 202 مليون دولار حتى تاريخه.

### 9.2. قطاع الإسكان:

- ازدياد عدد الحالات التي تحتاج الى مساعدة فيما يخص السكن بدرجة كبيرة بسبب تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في قطاع غزة بشكل غير مسبوق.
  - ارتفاع أسعار الشقق السكنية وضعف القدرة لدى المواطنين على توفير المسكن نتيجة الأوضاع الاقتصادية الصعبة.
    - عدم كفاية المنح والتمويل الحالي لبرامج قطاع تحسين ظروف السكن للحالات الاجتماعية.
    - عدم توفير أي دعم حكومي أو منح تسهيلات للقطاع الخاص لتشجيع الشراكة في تمويل برامج قطاع الإسكان.
  - التأخر في تأسيس صندوق الإسكان الفلسطيني والحاجة لتوفير رأس مال لمساعدة الفئات محدودة ومتوسطة الدخل.

# 9.3. المصادر المالية للبرامج والمشاريع التي تنفذها الوزارة:

- عزوف المقاولين عن المشاركة في عطاءات المشاريع الممولة حكومياً بسبب تأخر صرف دفعات المقاولين من قبل وزارة المالية.
- عدم الوضوح في توفر المصادر المالية مقدارا وتوقيتا للمشاريع والبرامج المختلفة في القطاعات التي تشرف عليها الوزارة، أو تلك التي تكلف بها لصالح الوزارات والمؤسسات الأخرى.
- نقص الموارد المالية اللازمة للمصاريف التشغيلية للوزارة المرتبطة بالبرامج التطويرية، وخاصة المصاريف المتعلقة بحالات الطوارئ مثل تلك اللازمة لتشغيل آليات الوزارة والتدخل العاجل لتدعيم الوحدات السكنية الخطرة.

## 9.4. قطاع الطرق والمنشآت الكبرى:

- · ضعف الإنفاق ورصد المصادر المالية اللازمة لتطوير شبكة الطرق الإقليمية أو الرئيسية وصيانها.
- عزوف المانحين عن دعم قطاع الطرق نظرا للمبالغ المالية الكبيرة المطلوبة لإنشاء أو تطوير أو صيانة الطرق.

## 9.5. الموارد البشرية بالوزارة:

- الحاجة لتوفير شواغر جديدة أو موازنات لاستقطاب عقود جديدة حسب الاحتياجات المطلوبة للوزارة لدعم طواقمها الحالية في بعض المجالات مثل المبرمجين، مهندسين في الطرق وضبط الجودة.
- عدم توفر موازنات لبرامج التدريب الخارجي في مجالات مواد البناء البديلة وغيرها لمواكبة التطورات في مجال الصناعات الإنشائية.

# 9. شركاؤنا:





اللجنة القطرية لإعادة إعمارغزة



جمهورية مصر العربية





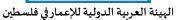


وكالة غوث وتشغيل اللاجئين

مكتب الأمم المتحدة الإنمائي

مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع







أحباء غزة ماليزيا



أمان فلسطين - ماليزيا



جمعية طريق الحياة

# 10. الملاحق:

# 10.1 ملحق (1): أبرز الفعاليات في صور:





مدینة دار مصر 2

صورة جوية لمدينة دار مصر 3





عمارة الميناء قبل وبعد الترميم – ضمن مشروع ترميم العمارات المتضررة من عدوان 2021 – المنحة القطرية





عمارة الروضة قبل وبعد الترميم – ضمن مشروع ترميم العمارات المتضررة من عدوان 2021 – المنحة القطرية





إنشاء وتشطيب المجلس الأعلى للقضاء الشرعي



مشروع إنشاء وتشطيب مقر شرطة الرمال (العباس)



مشروع توريد وتركيب وتشغيل مصعد في المجلس التشريعي



بادرة تجهيز وتشطيب صالة استقبال الجمهور لمديرية التربية والتعليم



أعمال الحصر لطواقم الوزارة بعد عدوان مايو 2023





لقاء السيد الوكيل مع وحدة التخطيط ووحدة العلاقات العامة



برنامج التبادل المعرفي 2023 – اللقاء الأول

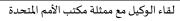




لقاءات برنامج إدارة المشاريع والعقود الهندسية – مبادرة تطوير ورفع كفاءة المهندسين في الدوائر الحكومية



لقاء الوكيل مع وفد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP







استقبال وفد من الأمانة العامة للمجلس التشريعي

استقبال الجمهور في مركز تقديم الخدمة

# 10.2 ملحق (2): أبرز المؤشرات والإحصائيات:

النصف الأول من 2023 <sup>2</sup>	الوحدة	اسم المؤشر
27,000	عدد	1. الوحدات السكنية المأهولة التي بحاجة إلى إعادة بناء
61,572	عدد	2. الوحدات السكنية المأهولة التي بحاجة إلى ترميم وتأهيل
11,939	عدد	<ol> <li>الإنجاز التراكمي في برنامج إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً<sup>3</sup></li> </ol>
%82	نسبة ماليا	
155,570	عدد	4. الإنجاز التراكمي في برنامج إعادة تأهيل إصلاح الوحدات السكنية
69%	نسبة ماليا	المتضررة جزئياً
1982	عدد	<ol> <li>الوحدات السكنية المهدمة كليا التي لم يتوفر لها تمويل</li> </ol>
89,545	عدد	<ul> <li>6. الوحدات السكنية المتضررة جزئياً التي لم يتوفر لها تمويل</li> </ul>
0	عدد	7. عدد الوحدات السكنية التي تم (100%) التدخل لها بمشاريع الترميم
		وإعادة التأهيل (برنامج مسكن كريم)
433	عدد	8. شركات المقاولات المعتمدة والمصنفة
42	عدد	9. مصانع وشركات مواد البناء المعتمدة والحاصلة على ضمان ضبط
		الجودة
6	عدد	10. المختبرات الهندسية المعتمدة لدى الوزارة
5,784	عدد	11. ساعات عمل آليات الوزارة
59	عدد	12. المشاريع التي تم تقديم خدمات استشارية لها (تخطيط، تصميم،
36.9	قيمة مالية \$M	إشراف) من قبل طواقم الوزارة
9	عدد	13. العطاءات الحكومية المطروحة أو التي تمت ترسيتها من قبل الوزارة
1.15	قيمة مالية \$M	
7,510	عدد	14. مراجعات الجمهور
1,083	عدد	15. الخدمات المقدمة للجمهور (إصدار إفادات, خلو طرف, شهادات)

. قيمة المؤشر حسب اخر تحديث حسب دورية المؤشر ومدى توفر بيانات عن القيمة خلال النصف الأول.

العدد يشمل الوحدات التي تم الانتهاء من اعمارها وتلك التي يتوفر لها تعهدات بالتمويل لإعادة الاعمار $^{3}$ 

# 10.3 ملحق (3): مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية

قيمة التدخل	عدد الحالات المستفيدة	المشروع	الجهة/المؤسسة	الحدث	#
16,196,224	6993	إصلاح الأضرار الجزئية	وكالة غوث وتشغيل اللاجئين UNRWA	2022+2021	1
10,157,889	36236	تعويض إصلاح الاضرار الجزئية	تجمع المؤسسات		2
3,197,677	210	إصلاح الأضرار الجزئية للعمارات المدعمة - 1 lot & 2	اللجنة القطرية		3
1,045,918	138	إصلاح الأضرار الجزئية	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP		4
933,089	328	اصلاح الأضرار الجزئية	جمعية بيادر للبيئة والتنمية		5
620,671	272	إصلاح الأضرار الجزئية	جمعية الأمل والحياة		6
615,497	225	إصلاح الأضرار الجزئية	المجلس النرويجي للاجئين (NRC)		7
404,044	220	اصلاح اضرار الجزئية والغير صالحة للسكن للمتضررين من حرب 2021	مؤسسة Acted		8
381,675	232	المنظورين من حرب 2021 إصلاح الأضرار الجزئية	المجلس الفلسطيني للإسكان		9
318,417	118	إصلاح الأضرار الجزئية	خزة دي <i>س</i> تيك غزة دي <i>س</i> تيك		10
273,567	24	إصلاح الأضرار الجزئية	عره ديسيت هيئة الإغاثة الإنسانية التركية IHH		11
264,581	62	إصلاح الأضرار الجزئية اصلاح الأضرار الجزئية	مينه الإعانه الإنسانية التربية الالتا مركز العمل التنموي معا		12
235,311	168	إصلاح المصرار الجربية تحسين الوصول إلى المأوى المناسب للأسر الأكثر	•		
233,311	108	تحسين الوصول إلى الماوى المناسب للاسر الأكار ضعفا والمتضررة من تصعيد أغسطس 2022	Premiere Urgence Internationale (PUI)		13
209,607	82	إصلاح الأضرار الجزئية	جمعية قوافل الخير		14
186,652	68	إصلاح الأضرار الجزئية	جمعية طريق الحياة		15
169,452	39	إعادة تأهيل برج الاندلس	أحباء غزة - ماليزيا		16
1,191,162	745	إصلاح الأضرار الجزئية	مؤسسات أخرى		17
708,146	1,525	إصلاح الأضرار الجزئية	تجمع المؤسسات	2023	
37,109,579		الإجمالي			

# 10.4 ملحق (4): ملخص التدخلات لبرنامج الإغاثة والإيواء:

بيان التدخل	المبلغ المدفوع المستحق (مليون\$)	جهة التنفيذ	عدد الوحدات السكنية المستحقة	العدوان
الهدم الكلي: إغاثة 5000\$ وبدل ايجار لمدة عام،	0.75	تجمع المؤسسات	226	عدوان 2023
الجزئي غير صالح: إغاثة 3000\$ وبدل ايجار لمدة ستة أشهر	1.06	الجهاد الاسلامي	251	
(UNDP -UNRWA) بدل إيجار للفترة: يناير -يونيو	0.096	UNRWA	48	عدوان 2022
2023	0.0278	UNDP	37	
	0.0225	UNDP	30	
(UNDP-UNRWA) بدل إيجار للفترة: يناير-يونيو	0.172	UNRWA	86	عدوان 2021م
2023	0.051	UNDP	68	
	2.18		746	الإجمالي

# 10.5 ملحق (5): جدول الخدمات الهندسية (تخطيط/تصميم/إشراف) خلال النصف الأول لعام 2023:

نسبة الإنجاز (%)	الخدمات المقدمة	التكلفة التقديرية/ التعاقدية (دولار أمريكي)	المشروع			
	خدمات التخطيط والتصميم الهندسي والاستشارات الفنية					
100	اعمال تصميم واعداد جداول كميات	57,550	اعمال توسعة معبر رفح التجاري - اعمال بركة تجميع مياه الامطار			
100	اعمال تصميم واعداد جداول كميات	700,000	مشروع المحاكم النظامية ونيابات محافظة الشمال			
100	اعمال تصميم واعداد جداول كميات	1,470,600	مشروع المحجر الزراعي والبيطري			
50	مراجعة مخططات وجداول كميات	-	اعداد الدراسة الفنية لمشروع انشاء جسر للمشاة على طريق صلاح الدين - منطقة دير البلح			
100	مخططات وجداول كميات	210,310	مشروع صيانة واجهة ومداخل مبنى المجلس التشريعي			
100	مخططات وجداول كميات	317,880	انشاء غرفة تبريد داخل بركس البيض المخصب			
100	تقدير كميات	245,000	تطوير معبر بيت حانون "لترتيب عملية استقبال العمال في الداخل المحتل"			
100	تقدير كميات	76,104	مشروع اعداد مخططات هندسية لمكتب دائرة الحركة البريدية في معبر بيت حانون			
100	تقدير كميات	18,371	مشروع الترميم والصيانة ضمن اعمال توسعة مؤسسة الربيع			
100	اعداد تكلفة تقديرية	-	انشاء مبنى قلم الجمهور - مبنى مجمع المحاكم خان يونس			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	40,000	مشروع نقل بركسات الصالة الخارجية - ضمن صالة سعيد صيام			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	-	مشروع تهيئة البيئة الخارجية لوزارة الاشغال			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	-	مشروع انشاء غرفتين متنقلتين خاصة بالقبان المصري			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	-	مشروع اعادة تصميم الطابق الارضي وتوزيع المكاتب بمبنى المغراقة			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	-	مشروع صيانة وترميم محكمة شمال غزة الشرعية			
95	اعداد مخططات وجداول كميات	-	اعداد المخططات الهندسية لمبنى هيئة المعابر والحدود			
100	اعداد مخططات وجداول كميات		مسجد حمد - المرحلة الثانية			
100	اعداد مخططات وجداول كميات	118,125.00	مشروع تطوير مركز خدمات الجمهور - مديرية التنمية الاجتماعية - غزة			

نسبة الإنجاز (%)	الخدمات المقدمة	التكلفة التقديرية/ التعاقدية (دولار أمريكي)	المشروع
90	اعداد مخططات وجدول كميات		انشاء الطابق السادس وتوسعة الطابق الخامس (الارشيف) في مبنى سلطة الاراضي
100	اعداد مخططات وجدول كميات	845,205	تشطيب عمارة سكنية - ضمن مشروع حي السلام - جباليا
50	اعداد مخططات وجدول كميات		مبنى المجلس الاعلى للقضاء الشرعي - المرحلة الثانية
90	تدقيق مخططات وجداول كميات	398,539.00	مشروع تشطيب طابقين في مبنى الإسعاف والطوارىء
60	اعداد مخططات وجدول كميات		مشروع صيانة وتطوير قبانات معبر كرم أبو سالم
95	اعداد مخططات وتكلفة تقديرية	148,200.00	مشروع إضافة طابق في مبنى المجلس التشريعي
100	مخططات وجداول كميات	43,000.00	مشروع صيانة المبنى الاداري بمجمع المغراقة -وزارة الاشغال
100	اعداد مخططات وتكلفة تقديرية	19,950.00	انشاء المتحف البرلماني - المجلس التشريعي الفلسطيني
100	اعداد مخططات وجداول كميات		اعمال توسعة معبر رفح التجاري - اعمال بركة تجميع مياه الامطار
100	اعداد مخططات وجداول كميات	118,125.00	مشروع المحاكم النظامية وتيابات محافظة الشمال
100	اعداد مخططات وجدول كميات		مشروع المحجر الزراعي والبيطري
50	اعداد مخططات وجدول كميات	845,205	اعداد الدراسة الفنية لمشروع انشاء جسر للمشاة على طريق صلاح الدين - منطقة دير البلح
100	اعداد مخططات وجدول كميات		مشروع صيانة واجهة ومداخل مبنى المجلس التشريعي
100	تدقيق مخططات وجداول كميات	398,539.00	انشاء غرفة تبريد داخل بركس البيض المخصب
100	اعداد مخططات وجدول كميات		تطوير معبر بيت حانون "لترتيب عمليلة استقبال العمال في الداخل المحتل"
		ندسي	خدمات الإشراف اله
95	اشراف مباشر	34,950	مشروع صيانة واجهات مبنى محكمة الشيخ رضوان الشرعية (mpwh-33/2022)
20	اشراف مباشر	3,000,000	مشروع عنق الزجاجة - المرحلة الأولى
35	اشراف مباشر	238,000	إعادة اعمار مقر وزارة العمل 07/2022 mol
100	اشراف مباشر	88,000	توريد وتركيب مصعد النيابة لاعامة
100	اشراف علوي	175,232	مشروع تطوير خدمات الجمهور - وزارة الاقتصاد MONE-29/2022

نسبة الإنجاز (%)	الخدمات المقدمة	التكلفة التقديرية/ التعاقدية (دولار أمريكي)	المشروع
95	اشراف مباشر	124,000	انشاء وتركيب مصعد لزوم مبنى المجلس التشريعي (plc -28/2022)
90	اشراف مباشر	250,000	مشروع إضافة طابق لمقر المجلس الأعلى القضاء الشرعي - غزة MPWH-15/2022
90	اشراف مباشر	106,860	مشروع إضافة طابق لمبنى وزارة التنمية - رفح
90	اشراف مباشر	766,667	انشاء مبنى نظارة وتشطيب المبنى الإداري مركز شرطة العباس
83	اشراف علوي	3,274,387	إعادة انشاء المجمع الإيطالي
98.5	اشراف علوي	467,641	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان 2021-برج القاهرة
99.5	اشراف علوي	276,120	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان 2021-عمارة الروضة
99.5	اشراف علوي	206,629	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان 2021-عمارة الاحلام
99.5	اشراف علوي	117,852	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان 2021-برج مشتهى
100	اشراف علوي	42,040	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان 2021-عمارة حبيب
95	اشراف علوي	750,049	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة الميناء
100	اشراف علوي	377,652	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة الروضة 2
100	اشراف علوي	298,143	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة البطنيعي والبدرساوي
100	اشراف علوي	51,492	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة السعادة
100	اشراف علوي	44,969	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة عنان
100	اشراف علوي	59,040	مشروع إعادة وتأهيل وترميم العمارات السكنية المتضررة عدوان (الحزمة 2021(2-عمارة كحيل
18	اشراف علوي	-	إنشاء عمارات سكنية دار مصر (1) مدينة الزهراء
34	اشراف علوي	-	إنشاء عمارات سكنية دار مصر (2) بيت لاهيا
44	اشراف علوي	-	إنشاء عمارات سكنية دار مصر (3) بيت لاهيا

# 10.6 ملحق (6): جدول العطاءات لعام 2023م:

الحالة	قيمة العقد	تاريخ الترسية	اسم الشركة الفائزة بالعطاء	قيمة الاعتماد المالي	الممول	धापा	رقمه	تاريخ الاعلان	اسم المشروع	م
تم توقيع العقد	692,998\$	2023/01/16	شركة النجاح للتجارة العامة والمقاولات	717,000\$	أمان فلسطين- ماليزيا	وزارة التنمية الاجتماعية	MOSD- 36/2022	2022/12/14	مشروع إعادة اعمار مبنى وزارة التنمية الاجتماعية - غزة	1
جاري تعديل المخصص المالي	-	-	-	107,000 NIS	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والاسكان	MPWH- 38/2022	2022/12/29	مشروع تشطيب وتجهيز قاعة متعددة الأغراض بوزارة الأشغال العامة والاسكان	2
تم توقيع العقد	89,910 NIS	2023/02/22	شركة جولدن ونجز للتجارة العامة والمقاولات	100,000NIS	الحكومة الفلسطينية	وزارة شؤون الأسرى والمحررين	MODA- 01/2023	2023/01/22	مشروع ترميم قاعة متعددة الأغراض – وزارة شؤون الأسرى والمحررين	3
جاري تعديل المخصص المالي	-	-	-	110,000NIS	الحكومة الفلسطينية	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	MOTI- 02/2023	2023/01/22	مشروع تطوير مركز خدمة جمهور بريد جباليا- وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	4
تم توقيع العقد	71,110 NIS	2023/02/22	شركة نايس بيلدنغ للمقاولات العامة	86,000 NIS	الحكومة الفلسطينية	وزارة النقل والمواصلات	MOT- 03/2023	2023/01/26	مشروع انشاء المدينة المرورية- محافظة غزة	5
-	-	-	-	21,000\$	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والاسكان	MPWH - 05/2023	2022/05/25	إنشاء ممرات بلاط انترلوك حول المقر الرئيسي لوزارة الأشغال العامة والاسكان	6
جاري استدراج العروض	-	-	-	-	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والاسكان	MPWH- 06/2023	2023/05/29	استدراج عروض أسعار مشروع إزالة ركام من عمارة بانياس	7
إعادة طرح	-	-	-	78,000 NIS	وزارة المالية	وزارة المالية	MOF- 07/2023	2023/06/07	مشروع توصيل شبكة مياه لمركز الغاز المصري	8
جاري أعمال اللجنة الفنية	-	-	-	255,433\$	وزارة الأشغال العامة والاسكان	وزارة الأشغال العامة والاسكان	MPWH- 08/2023	2023/06/07	مشروع إعادة تأهيل وترميم مبنى برج فلسطين	9

# 10.7 ملحق (7): شركات ومصانع مواد البناء المعتمدة حسب المجال خلال العام 2023

عدد الشركات والمصانع المعتمدة	مجالات الشركات والمصانع المعتمدة
15	مصانع الخرسانة الجاهزة
4	مصانع حلقات خرسانية
5	مصانع حجر الرصف وحجر جبهة
2	مصانع دهانات
5	مصانع بلوك
3	مصانع الخلطات الاسفلتية الساخنة
2	شركات استيراد المنيوم
3	أنابيب خرسانية
3	مصانع البلاستيك
42	الإجمالي