



التقرير الشهري

أبرز إنجازات
وزارة الأشغال العامة والإسكان
نوفمبر 2021م



وزارة الأشغال العامة والإسكان



الملخص التنفيذي

تشرف وزارة الأشغال العامة والإسكان على ثلاث مجالات رئيسية: الإسكان، الأشغال العامة والطرق الإقليمية، تنظيم قطاع الإنشاءات وذلك وفق مبادئ التخطيط والتجويد المؤسسي. تعزز دور الوزارة بعد تحمل الوزارة ملف عملية إعادة الإعمار جراء الاعتداءات الإسرائيلية فأصبحت الوزارة هي الجهة الراعية لكافة جهود إعادة الإعمار نظرا لما أبدته من شفافية ونزاهة ومسؤولية لدى الجهات الممولة والمانحة، هذا بالإضافة الى مسؤوليتها عن ملف تحسين ظروف السكن للفقراء والحالات الاجتماعية بشقيه الاجتماعي والهندسي وهو ما زاد من أعبائها في ظل استمرار تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لقطاع غزة وتضاعف أعداد الحالات التي تحتاج الى مساعدات فيما يخص السكن.

خلال شهر نوفمبر الماضي قامت وزارة الأشغال العامة والإسكان بأداء مهام متعددة أبرزها إزالة آثار عدوان 2021م وما قبله حيث شملت المهام متابعة إزالة ركام المباني المهدمة واستكمال مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية والبدء بعملية إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً بالتنسيق مع الجهات الممولة والمؤسسات الشريكة. كما شهدت الأعمال تقدماً في متابعة تنفيذ مشاريع المنحة المصرية وكذلك استمرار تقديم الدعم الفني من خلال التصميم وطرح العطاءات والإشراف على عشرات المشاريع الحكومية بالإضافة إلى المهام المختلفة المتفرقة لضبط جودة مواد البناء والصناعات الإنشائية وتصنيف شركات المقاولات.

المحتويات

الملخص التنفيذي

قائمة الجداول

قائمة الأشكال

المقدمة

متن التقرير

مجال الإسكان وإعادة الإعمار

مجال الأشغال العامة والطرق الاقليمية

مجال تطوير قطاع الإنشاءات

مجال الحوكمة وبناء المؤسسات

التحديات

قائمة الجداول

جدول 1: إحصائية الحصر التفصيلي للأضرار

جدول 2: ملخص أعمال الإغاثة للمتضررين

جدول 3: ملخص أعمال الإيواء للمتضررين

جدول 4: ملخص أعمال إصلاح الأضرار الجزئية

جدول 5: أبرز مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية

جدول 6: الفجوة المتبقية لإصلاح الأضرار الجزئية

جدول 7: ملخص أعمال إعمار الوحدات المهدمة كلياً

جدول 8 : ملخص إحصائيات الهدم الكلي

جدول 9 : تفصيل تعهدات إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً

جدول 10: مشاريع المنحة الإيطالية الجارية

جدول 11: مشاريع التصميم والإشراف المنفذة من قبل الوزارة خلال الشهر الماضي

قائمة الأشكال

شكل 1: ملخص أعمال الإغاثة للمتضررين

شكل 2: ملخص أعمال الإيواء للمتضررين

شكل 3 ملخص أعمال إصلاح الأضرار الجزئية

شكل 4: ملخص أعمال إعمار الوحدات المهدمة كلياً



مقدمة

يشمل التقرير ملخص لجميع أعمال وإنجازات وزارة الأشغال العامة والإسكان خلال شهر نوفمبر 2021 والتي نفذت من خلال الوحدات التنظيمية المختلفة التابعة للوزارة. يهدف التقرير إلى عرض أهم المؤشرات والإحصائيات الخاصة بأنشطة الوزارة والمرتبطة بمجالات عمل الوزارة مثل قطاع الإعمار والإسكان وخدمات التصميم والإشراف وطرح العطاءات وغيرها من مجالات عمل الوزارة. يبين التقرير نسب الإنجاز (الشهرية والتراكمية) للمشاريع المختلفة والاستنتاجات الرئيسية مروراً بأهم وأبرز التحديات التي واجهت الوزارة خلال فترة الشهر الماضي وانتهاءً بأهم التوصيات.

الإسكان وإعادة الإعمار



محور إعادة الإعمار

■ الحصر التفصيلي للأضرار

تم الانتهاء من أعمال الحصر الشامل للأضرار التي لحقت بالوحدات السكنية مع استمرار أعمال التدقيق اللازمة، حيث بلغ إجمالي عدد الوحدات السكنية المهدمة كلياً وجزئياً حتى تاريخه (60,937) وحدة سكنية، منها (1,663) وحدة سكنية مهدمة كلياً، و(959) وحدة سكنية متضررة جزئياً بشكل بالغ غير صالح للسكن، و(58,315) وحدة سكنية متضررة جزئياً بشكل متوسط وطفيف، وذلك كما هو مفصل في الجدول التالي:

المحافظة	عدد الوحدات السكنية المهدمة كلياً	عدد الوحدات السكنية المتضررة جزئياً		الإجمالي
		ضرر بالغ غير صالح للسكن	ضرر متوسط وطفيف	
محافظة الشمال	421	295	30,628	31,344
محافظة غزة	934	428	16,499	17,861
محافظة الوسطى	81	130	3,577	3,788
محافظة خانيونس	159	66	5,748	5,973
محافظة رفح	68	40	1,863	1,971
الإجمالي	1,663	959	58,115	60,937
		59,274		

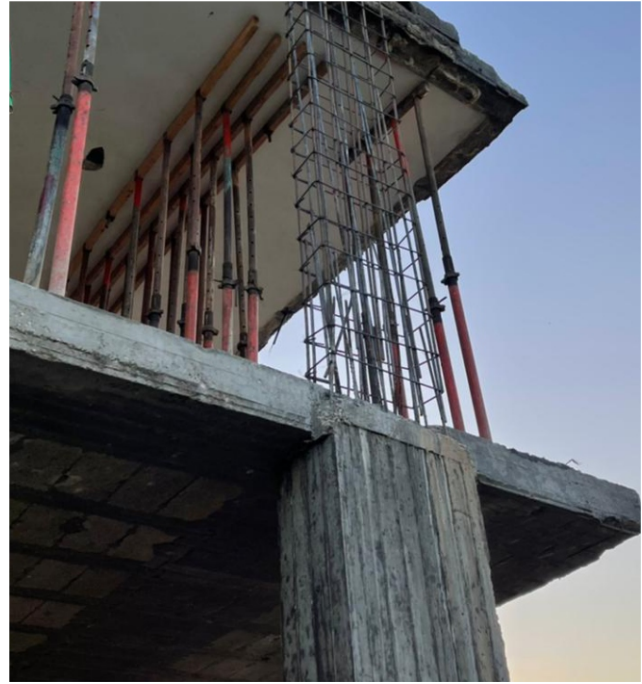
■ إزالة الأنقاض والركام

- تقدر كمية الركام للمباني والوحدات المهدمة حوالي (320,000) طن، تم الانتهاء من إزالة الركام لما نسبته (90%) من الكمية المقدرة ويجري حالياً إزالة الركام المتبقي.
- شاركت عدة جهات في عملية الإزالة (الآليات المصرية، آليات الوزارة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، UNDP الشركات المحلية، الهيئة العربية للإعمار).
- تجرى حالياً أعمال إزالة الركام لبرج الجوهرة من خلال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) نسبة الإنجاز 45% ومن المتوقع الانتهاء قبل نهاية ديسمبر 2021م.



■ التقييم الفني والتدعيم العاجل للمباني

- الانتهاء من كافة أعمال التقييم الفني للمباني، ويجري حالياً متابعة إدارة وتنفيذ أعمال الترميم الإنشائي للمباني المدعمة من خلال مشاريع الترميم.



■ التخطيط والتعاون الدولي والإعلام

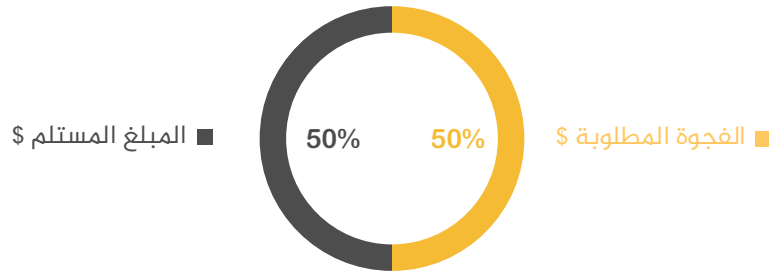
- إعداد تقارير الأضرار وتدخلات الإعمار بصفة دورية وتحديثها أسبوعياً.
- عقد أكثر من (12) لقاء مع الممولين والجهات المانحة لتنفيذ مشاريع إعادة إعمار قطاع غزة ومتابعة تنفيذ المشاريع القائمة.
- التنسيق مع المؤسسات والجهات الممولة ومتابعة ترشيحات وتنفيذ أعمال مشاريع الإعمار لعدد (2,600) مرشح.
- تزويد المؤسسات والجهات المانحة بإحصائيات الأضرار والاحتياجات من مشاريع الإعمار.

■ مرحلة الإعمار

- إغاثة وإيواء المتضررين
يلخص كل من الجدول (2) والجدول (3) إجمالي الجهود المبذولة لإغاثة وإيواء المتضررين بالتنسيق مع المؤسسات الشريكة والجهات المانحة:

جدول 2: ملخص أعمال الإغاثة للمتضررين

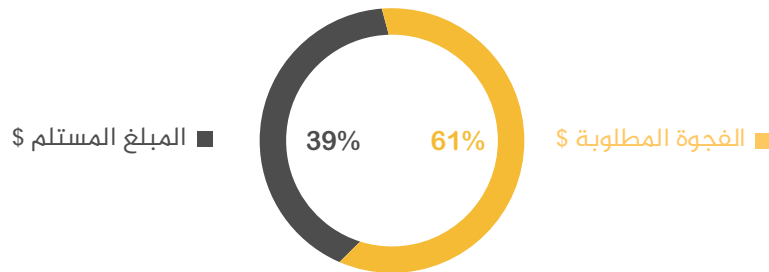
الإغاثة	
عدد المستحقين	1,208
الاحتياج الكلي (\$)	2,183,000
المبلغ المستلم (\$)	1,100,218
الفجوة المطلوبة (\$)	1,082,782



شكل 1: ملخص أعمال الإغاثة للمتضررين

جدول 3: ملخص أعمال الإيواء للمتضررين

الإيواء	
عدد المستحقين	1,569
الاحتياج الكلي (\$)	3,573,500
المبلغ المستلم (\$)	2,177,000
الفجوة المطلوبة (\$)	1,396,500



شكل 2: ملخص أعمال الإيواء للمتضررين

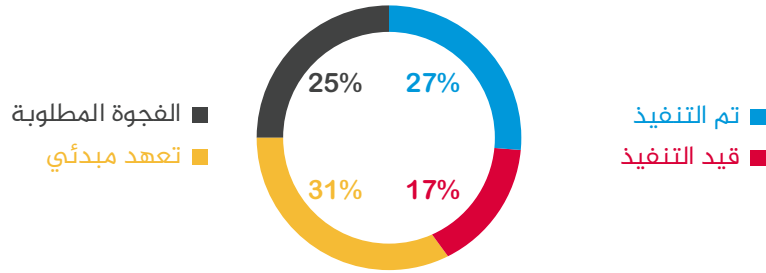
- الأرقام الواردة في الجداول محدثة حتى 3/11/2021م
- تم اعتماد مبلغ الإغاثة المعتمد لمرة واحدة للحالات المستحقة فقط من الهدم الكلي والضرر الجزئي البالغ غير الصالح للسكن حسب السياسة المعتمدة بالوزارة (\$2,000 لحالات الهدم الكلي، \$1,500 للجزئي غير الصالح للسكن).
- يتمثل الإيواء في توفير بدل إيجار للمستحقين من الهدم الكلي لمدة 12 شهر وللمتضررين جزئياً بشكل بالغ غير صالح للسكن لمدة 6 شهور بواقع 250 دولار شهرياً.

■ مشاريع الإعمار

- تلخص الجداول (4) و (5) و (6) إجمالي الجهود المبذولة لإصلاح الأضرار وإعادة الإعمار بالتنسيق مع المؤسسات الشريكة والجهات المانحة:

جدول 4: ملخص أعمال إصلاح الأضرار الجزئية

عدد المستحقين	الاحتياج الكلي M\$	تم التنفيذ M\$	قيد التنفيذ M\$	تعهد مبدئي M\$	الفجوة المطلوبة M\$
59,274	42.3	11.42	7.2	13	10.66



شكل 3: ملخص إصلاح الأضرار الجزئية

■ أبرز مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية

جدول 5: أبرز مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية

البند	تقدير الوحدات السكنية	إجمالي مبلغ التعهدات	المؤسسة المانحة	تفصيل متابعة الأعمال
إصلاح الوحدات السكنية المتضررة جزئياً	1,250	10,000,000	اللجنة القطرية	تم طرح عطاءات ترميم وتأهيل 3 عمارات سكنية
	520	5,200,000	وكالة الغوث (تمويل KFW)	قيد التنفيذ لعدد 350 وحدة سكنية
	120	1,000,000	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) تمويل (OCHA)	تم التنفيذ
	700	1,635,000	عدة مؤسسات (المجلس النرويجي للاجئين - معاً - آكتد - CRS تمويل (OCHA)	قيد التنفيذ
	332	1,000,000	أحباء غزة ماليزيا من خلال عدة شركاء	تم التنفيذ
	947	2,546,000	جهات متعددة	تم التنفيذ

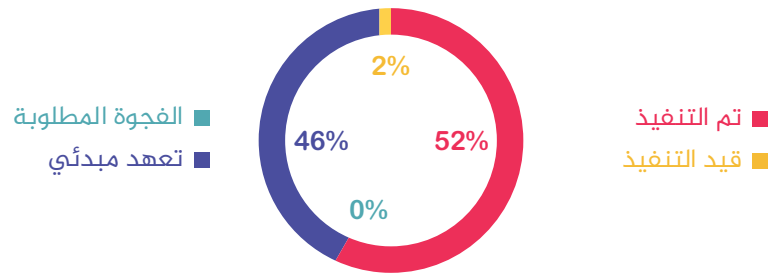
■ الفجوة المتبقية لإصلاح الأضرار الجزئية عدوان 2021 وما قبله

جدول 6: الفجوة المتبقية لإصلاح الأضرار الجزئية

التصنيف	عدد الوحدات السكنية	تكلفة إصلاح الأضرار الجزئية (مليون \$)
عدوان 2021م	20,873	10.66
متبقي ما قبل عدوان 2021م	75,000	94.0
الإجمالي	95,873	104.66

جدول 7: ملخص أعمال إعمار الوحدات السكنية المهتمة كلياً لعدوان 2021م وما قبله

عدد المستحقين	الاحتياج الكلي M\$	تم التنفيذ M\$	قيد التنفيذ M\$	تعهد مبدئي M\$	الفجوة المطلوبة M\$
2,965	134	0	3	61.5	69.5



شكل 4: ملخص أعمال إعمار الوحدات السكنية المهتمة كلياً

جدول 8: ملخص إحصائيات الهدم الكلي

التصنيف	إجمالي عدد الوحدات السكنية	تفصيل الوحدات السكنية		تكلفة الإعمار (M\$)
		أبراج وعمارات سكنية	وحدات سكنية متفرقة	
عدوان 2021م	1,663	454	1,209	78
متبقي ما قبل 2021م	1,302	106	1,196	56
الإجمالي	2,965	560	2,405	134



■ تعهدات إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً

جدول 9: تفصيل تعهدات إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً

البند	تقدير عدد الوحدات السكنية	متوسط تكلفة الوحدات السكنية الواحدة (\$)	إجمالي مبلغ التعهد (\$)	المؤسسة المانحة	تفصيل متابعة الأعمال
إعمار وحدات سكنية مهدمة كلياً	800	50,000	40,000,000	اللجنة القطرية	تم البدء بإعمار 78 وحدة سكنية من خلال نظام العطاءات بإجمالي 3 مليون دولار
	560	40,000	20,000,000	وكالة الغوث	- -
	75	40,000	3,000,000	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع UNOPS	- -
	38	40,000	1,500,000	مؤسسة أمان ماليزيا	- -
	1	30,000	30,000	IHH	- -
الإجمالي	1,474	200,000	64,530,000	إجمالي التعهدات الحالية 64.5 مليون دولار	
الفجوة الحالية 69.5 مليون دولار					

برامج ومشاريع إعادة الإعمار قبل عدوان 2021



■ مشاريع المنحة الإيطالية:

- تضم المنحة عدد (7) مشاريع بقيمة 16.2 مليون يورو.
- تم الانتهاء من تنفيذ عدد (5) مشاريع بإجمالي 8.275 مليون يورو.
- متوسط نسبة الإنجاز التراكمية لمشاريع المنحة بالكامل 79.61%.
- يجري حالياً تنفيذ عدد (2) مشروع بإجمالي 6.55 مليون يورو، نسبة الإنجاز التراكمية 58.12%. وهذه المشاريع هي:
- 1- مشروع إنشاء وحدات سكنية في حي الندى (3 حزم 111 وحدة سكنية)
- المشروع: 3.34 مليون يورو، نسبة الإنجاز خلال الشهر 4.67%، نسبة الإنجاز التراكمية: 93.67%
- 2- مشروع إعادة بناء المجمع الإيطالي
- تكلفة المشروع: 3.27 مليون يورو، نسبة الإنجاز خلال الشهر 5%، نسبة الإنجاز التراكمية: 18%.



■ تعهدات إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً

الملاحظات	الخدمات المقدمة	التكلفة التقديرية	المشروع
نسبة الإنجاز 100%	إشراف علوي	€ 1,188,960	الحزمة (1): 5 عمارات (45 وحدة سكنية)
نسبة الإنجاز 95%	إشراف علوي	€ 870,770	الحزمة (2): 3 عمارات (27 وحدة سكنية)
نسبة الإنجاز 90%	إشراف علوي	€ 1,223,520	الحزمة (3): 4 عمارات (39 وحدة سكنية)
نسبة الإنجاز 18%	إشراف علوي	€ 3,274,387	2- إعادة بناء المجمع الإيطالي - غزة

محور الإسكان

■ برنامج ترميم وإعادة تأهيل منازل الفقراء والحالات الاجتماعية (مسكن كريم):

- ترشيح عدد (7) حالات من الحالات الاجتماعية والفقراء للاستفادة من مشاريع لترميم بيوت الحالات الاجتماعية من خلال عدد من الجهات العاملة في مجال الترميم.
- فحص الانتفاع لعدد (250) حالة من الحالات المرشحة للاستفادة من برامج الترميم من خلال مؤسسات مختلفة.



■ متابعة مشاريع الإسكان:

- أعمال تحضيرية للتخطيط لإقامة المدن السكنية ضمن مشاريع المنحة المصرية، شملت عقد لقاءات مع الاستشاري المصري والمشاركة في اللجان الفنية للمشاريع.
- متابعة المخالفين والمتعدين على الشقق السكنية بمشاريع الإسكان عدد (6) حالات.
- متابعة إجراءات تسديد أقساط شقق مدينة حمد السكنية، حيث قام عدد (8) مستفيدين بتسديد كامل ثمن الشقة.
- متابعة الإجراءات المنتهية لحواصل مشاريع الإسكان الحكومية المخلقة عدد (2) مستأجرين.
- إصدار طلبات خلو الطرف عدد (46)، تسويات مالية للشقق السكنية عدد (19)، معاملات عقود جديدة عدد (51) ..



■ المسح الميداني للحالات الاجتماعية والخاصة:

- استقبال طلبات للاستفادة من مشروع مسكن كريم عدد (25) طلب.
- عمل بحث اجتماعي لعدد (2) حالة من الحالات الصعبة والطارئة.



الأشغال العامة والطرق الإقليمية



■ خدمات التخطيط والتصميم

- 1- تقديم خدمات (تخطيط / تصميم) لعدد (27) مشروع:
- تم الانتهاء لعدد (2) مشاريع بتكلفة تقديرية (200) ألف دولار.
- جاري العمل لعدد (25) مشروع بتكلفة تقديرية (12.8) مليون دولار، متوسط نسبة الإنجاز 55%.

■ خدمات الإشراف الهندسي

- الإشراف المباشر على عدد (1) مشروع بقيمة (300,000) دولار ومتوسط إنجاز 35%.
- الإشراف العلوي على عدد (7) مشاريع بقيمة (7,812,533) دولار ومتوسط إنجاز 85.30%.

جدول 5: أبرز مشاريع إصلاح الأضرار الجزئية

المشروع	التكلفة التقديرية التعاقدية	الخدمات المقدمة	ملاحظات
تصميم جسر مشاة على شارع صلاح الدين - القرارة	\$ 200,000	تصميم	نسبة الإنجاز 100%
إنشاء بركس لصالح وزارة التنمية الاجتماعية		مراجعة تصميم	نسبة الإنجاز 100%
مشروع توسعة معبر رفح التجاري - المرحلة الأولى (التلاجة - بركة مياه الأمطار - الطريق الرئيسي والبوابات)	\$ 500,000	تصميم	نسبة الإنجاز 50%
المركز الحكومي الموحد بخانيونس	\$ 1,500,000	تصميم	نسبة الإنجاز 40%
مشروع المجلس الأعلى للقضاء الشرعي - إنشاء محكمة رفح الشرعية	\$ 400,000	تصميم	نسبة الإنجاز 30%
المركز الحكومي الموحد برفح	\$ 1,200,000	تصميم	نسبة الإنجاز 25%
مشروع المحجر البيطري الزراعي برفح	\$ 5,000,000	تصميم	نسبة الإنجاز 5%
مشروع تأهيل وترميم برج الأندلس - غزة	\$ 190,800	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 65%
مشروع إعادة إنشاء شارع الحرية	\$ 3,136,000	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 70%
مشروع إعادة إنشاء المجمع الإيطالي	3,274,387 EUR	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 14%
مشروع إنشاء وتشطيب عمارة سكنية ضمن مشروع حي السلام - جباليا	\$ 389,846.85	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 58%
12. إنشاء خزانات وقود من الحديد تحت سطح الأرض - محافظة رفح، المرحلة الثانية: الخزانات المعدنية ودراسة المخاطر وأعمال التصميم	\$ 506.050	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 95%
تطوير شارع الكورنيش - بيت لاهيا (الرشيد)	\$ 1,400,000	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 5%

■ الآليات:

- نفذت آليات الوزارة خدمات متنوعة بالإضافة لعملها لإزالة الركام حيث بلغ إجمالي عدد ساعات عمل الآليات (1,716) ساعة عمل خلال الشهر تقدر تكلفتها بحوالي (120,120) دولار في حال تم شراء تلك الخدمات من القطاع الخاص، من أبرز أعمال الآليات مشروع حماية الشاطئ بالتنسيق مع UNDP وأعمال أخرى لصالح وزارات أخرى مثل الداخلية والإعلام والصحة وبعض بلديات قطاع غزة.



تطوير قطاع الإنشاءات



■ شركات المقاولات :

- متابعة الإجراءات الخاصة بالعطاءات لعدد (10) مشاريع سواءً لصالح الوزارة أو الدوائر الحكومية الأخرى.

- إصدار عدد (7) شهادة تصنيف جديدة لشركات مقاولات وفقاً لقرارات جلسات التصنيف المعتمدة.

- الصناعات الإنشائية والمختبرات الهندسية

- دراسة الملفات الفنية المتقدمة للجنة التصنيف الوطنية لعدد (25) شركة.

- استقبال طلبات عدد (7) شركات ومصانع مواد البناء لإتمام إجراءات الاعتماد والتصنيف للدورة الأولى للعام 2022.



- إصدار عدد (12) شهادة اعتماد للشركات والمصانع بعد إتمام متطلبات الاعتماد وفق الأنظمة المعمول بها.

- القيام بجولات تفتيشية ورقابية لعدد (8) مصانع وشركات مواد البناء المتقدمة بطلب للاعتماد، وأخذ (6) عينات عشوائية لفحصها في المختبرات الهندسية تمهيداً لاعتمادها وتصنيفها حسب الأصول.

- معايرة عدد (2) أجهزة لمصانع وشركات مواد البناء.

الحوكمة وبناء المؤسسات



■ التخطيط والتطوير المؤسسي والجودة:

- إعداد وتصميم ونشر تقارير الإنجازات للوزارة.
- تحديث الخطة التشغيلية والمؤشرات للوزارة إلكترونياً.
- الاستمرار في إعداد خطة التنمية (2022-2024) بالتنسيق مع مكتب التخطيط والسياسات بالأمانة العامة لمجلس الوزراء.
- البدء بإعداد خطة للتدريب الداخلي والتبادل المعرفي لموظفي الوزارة والإعلان عنها.
- عقد لقاء إرشادي حول قانون الخدمة المدنية ولأئحته التنفيذية للراغبين في التقدم مسبقاً لتقبل الوظيفة رئيس قسم.
- مراجعة المخططات وجدول الكميات لتنفيذ مبادرة تطوير قلم الجمهور بالوزارة.

■ التحول الإلكتروني

- استمرار العمل في تطوير منظومة الإسكان الإلكترونية وتصميم الواجهات الخاصة بالنظام بنسبة 80%.
- تسليم النظام المحوسب للإدارة العامة للشؤون المالية وبدء العمل عليه.
- تطوير نظام حصر الأضرار الجزئية بنسبة إنجاز 95%.
- زيارة مديريات الوزارة الخمس بالإضافة إلى مجمع الورش الفنية وتحديث حصر أجهزة اللابتوب وتسجيل المواصفات والبرامج المستخدمة.
- تقديم الدعم الفني للاستعلامات الخاصة بالأضرار وذلك بتحديث البيانات الخاصة بالمتضررين.
- متابعة المشاكل اليومية المتعلقة بشبكة الحاسوب بالوزارة وكذلك أجهزة حاسوب الموظفين وسد الحاجات اللازمة من متطلبات الصيانة.



■ الإعلام والتعاون الدولي:

- إعداد وتحديث مقترحات مشاريع ومخاطبة وتسويق مقترحات مشاريع مختلفة.
- القيام بعدد (20) فعالية إعلامية تنوع ما بين لقاءات صحفية وبيانات إعلامية وتغطية لأخبار الوزارة.
- تصميم وطباعة ونشر منشورات خاصة بأعمال وإنجازات الوزارة.
- تصوير وتوثيق فعاليات الوزارة المختلفة.

■ الاجتماعات واللجان الفنية:

- عقد ما يزيد عن (50) اجتماع عمل واجتماع للجان داخلية فنية وتخصصية مختلفة.
- إجراء أكثر من (140) زيارة ميدانية لطواقم الوزارة المختلفة من خلال لجان أو مهام الإدارات.
- تنظيم زيارات ميدانية لتعريف اللجنة المصرية لإعمار غزة على المصانع والشركات الإنشائية العاملة في قطاع غزة.
- تنظيم ورشة عمل لمناقشة المخططات الهندسية لمدينتي العاشر رمضان والأهرام المزمع إقامتهما في مدينتي بيت لاهيا والزهراء ضمن المنحة المصرية لإعمار غزة بين وزارة الأشغال العامة والإسكان واللجنة المصرية لإعادة الإعمار.



■ الخدمات المساندة:

- متابعة إجراءات فتح المظاريف وتنفيذ عمليات الشراء والتوريد حسب الأصول.
- متابعة معاملات موظفي الوزارة الصادرة والواردة (100) معاملة وأرشفة جميع المعاملات ورقيا وإلكترونيا.
- إتمام المرحلة الأولى من مسابقات الوظائف الإشرافية لعدد 12 دائرة
- مشاركة طواقم الوزارة كأعضاء خارجيين في لجان المسابقات الإشرافية لحوالي 15 دائرة في 7 مؤسسات حكومية مختلفة
- متابعة إجراءات الموظفين المتقدمين للوظائف الإشرافية.
- متابعة مهام العمل لمركبات الخدمات خلال ساعات الدوام (170) مهمة عمل في كل المحافظات.
- أعمال تدقيق لمعاملات قانونية وإبداء الرأي القانوني لعدد (160) معاملة.
- تحرير وتوقيع العقود الخاصة بالشقق السكنية.

■ خدمات الجمهور:

- استقبال مراجعات الجمهور والرد على استفساراتهم في المقر الرئيسي ومقرات المديريات بالمحافظات وبلغ عددهم نحو (3,650) مواطن.
- استقبال ومعالجة مراجعات المواطنين إلكترونيا من خلال الواتس اب لعدد (120) طلب، وعبر صفحة الوزارة على موقع الفيس بوك لعدد (50) طلب، بالإضافة إلى استقبال ما يعادل (50) اتصال من المواطنين للاستفسار والاجابة عن استفساراتهم بخصوص الأضرار.



التحديات



من الممكن إيجاز أهم الصعوبات والتحديات التي واجهت الوزارة خلال الفترة بالآتي:

- نقص التمويل اللازم لاستكمال عملية إعادة إعمار الوحدات المهدومة والامتددة جراء الاعتداءات الإسرائيلية عدوان 2021م وما قبله. الأمر الذي تسبب في فجوة تمويلية تقدر بـ 175 مليون دولار حتى تاريخه.

- عدم الوضوح في توفر المصادر المالية - مقدارا وتوقيتا - للمشاريع والبرامج المختلفة في القطاعات التي تشرف عليها الوزارة، أو تلك التي تكلف بها لصالح الوزارات والمؤسسات الأخرى.

- نقص الموارد المالية اللازمة للمصاريف التشغيلية للوزارة، وخاصة المصاريف المتعلقة بتشغيل آليات الوزارة في أعمال الطوارئ والتدخل العاجل.



- عدم توفر الدعم المالي الكافي لقطاع الإسكان خاصة مع ازدياد عدد الحالات التي تحتاج الى مساعدة فيما يخص السكن بدرجة كبيرة بسبب تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في قطاع غزة بشكل غير مسبوق الذي أدى إلى ضعف القدرة لدى المواطنين على توفير المسكن.

- عدم توفر الدعم المالي الكافي لمشاريع إنشاء وصيانة الطرق.

- عدم توفر الدعم الكافي لتطوير الموارد البشرية بالوزارة خاصة ما يتعلق بالتدريب والتطوير المؤسسي.