



وزارة الأشغال العامة والإسكان

التقرير الربعي الأول

أبرز إنجازات
وزارة الأشغال العامة والإسكان

يناير - مارس 2021

إبريل 2021



المحتويات

ملخص
تنفيذي



تطوير قطاع
الإنشاءات



البنية
التحتية



الحكومة وبناء
المؤسسات



الإسكان
 وإعادة الإعمار



التحديات



ملخص تنفيذي

السكن للفقراء والحالات الاجتماعية بشقيه الاجتماعي والهندسي وهو ما زاد من أعبائها في ظل استمرار تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية لقطاع غزة وتضاعف أعداد الحالات التي تحتاج الى مساعدات فيما يخص السكن. لقد أثرت جائحة كورونا على كافة الدوائر والمؤسسات الحكومية في قطاع غزة، وعلى الرغم من ذلك إلا أن الوزارة قامت بكافة مهامها واستمرت في تقديم خدماتها الأساسية للمواطنين.

تشرف وزارة الأشغال العامة والإسكان على قطاعين من أهم القطاعات التنموية وهما قطاعي الإسكان والبنية التحتية المتعلقة بالطرق الإقليمية والمباني والأشغال العامة، وقد تعزز هذا الدور بعد تحمل الوزارة لملف عملية إعادة الإعمار جراء الاعتداءات الإسرائيلية فأصبحت الوزارة هي الجهة الراعية لكافة جهود إعادة الإعمار نظرا لما أبدته من شفافية ونزاهة ومسؤولية أمام الجهات الممولة والمانحة، هذا بالإضافة الى مسؤوليتها عن ملف تحسين ظروف

وفيما يلي ملخص لاهم الإنجازات خلال الربع الأول من العام 2021:

■ الاستمرار في عملية إعادة الإعمار وصولاً إلى إعمار عدد (10,152) وحدة سكنية تمثل 84% من إجمالي الوحدات السكنية المهدومة جراء عدوان 2014 وما قبله وما بعده والبالغ عددها (12,063) وحدة سكنية، كما يبلغ عدد الوحدات السكنية الجاري إعادة إعمارها (146) وحدة سكنية، علاوة على توفر تعهد لإعادة إعمار عدد (463) وحدة سكنية إضافية خلال الفترة القادمة.

■ صرف دفعات مالية لعدد (43) مستفيد لتعويضات الأضرار الجزئية.



■ استكمال معاملات (719) مستفيد من شقق مدينة سمو الشيخ حمد السكنية بتسديد باقي ثمن الشقة بشكل كلي أو جزئي من المسستحقات، منهم عدد (486) مستفيد سدد كامل ثمن الشقة.

■ ترشيح (146) حالة من الحالات الاجتماعية والفقراء للاستفادة من برنامج مسكن كريم لتحسين ظروف السكن للفقراء والحالات الاجتماعية من خلال عدد من الجهات العاملة في هذا المجال، ومتابعة تنفيذ عملية الترميم أو إعادة البناء لعدد (316) حالة من المستفيدين لدى المؤسسات والجهات الشريكة.

■ تقديم خدمات فنية (تخطيط / تصميم / استشارات هندسية تدقيق ومراجعة وغيرها) لعدد (11) مشروع، تم التنفيذ لعدد (1) مشاريع بتكلفة تقديرية 330 ألف دولار، وقيد التصميم لعدد (10) مشاريع بمتوسط نسبة إنجاز 40% وبتكلفة تقديرية أولية 13.6 مليون دولار.

■ تقديم خدمات إشراف هندسي (علوي / مباشر) في مجال الأبنية والطرق الإقليمية لعدد (12) مشروع، تم التنفيذ لعدد (2) مشروع بتكلفة 28.8 ألف دولار، وقيد التنفيذ لعدد (10) مشاريع بمتوسط نسبة إنجاز 30% وبتكلفة 5,5 مليون دولار.



■ تقديم خدمات دعم متنوعة (آليات) حوالتي (5,000) ساعة عمل، تقدر تكلفتها بحوالي 350 ألف دولار في أعمال تخص الوزارة أو لصالح جهات أخرى.

■ طرح عدد (5) عطاءات مشاريع تخص الوزارات والمؤسسات المختلفة، بقيمة تزيد عن (1.2) مليون دولار أمريكي.



- إصدار شهادات تصنيف لعدد (22) شركة مقاولات مصنفة.
- إصدار عدد (28) شهادة ضبط جودة لشركات ومصانع مواد البناء للدورة الأولى للعام 2021 وذلك بعد إتمام متطلبات الاعتماد وفق الأنظمة المعمول بها.
- اعتماد عدد (6) مختبرات هندسية خلال الدورة الأولى للعام 2021 بعد إتمام متطلبات الاعتماد وفق الأنظمة المعمول بها.



- المشاركة فيما يزيد عن (50) لجنة لتمثيل الوزارة (رئيساً/عضواً)، تم خلالها عقد ما يزيد عن 80 اجتماع. بالإضافة الى ما يزيد عن (80) اجتماع عمل واجتماع للجان داخلية فنية وتخصصية مختلفة.
- إجراء أكثر من (300) زيارة ميدانية لطواقم الوزارة الفنية من خلال لجان أو مهام الإدارات.
- استقبال (4,624) مراجع والرد على استفساراتهم في المقر الرئيسي ومقرات المديریات بالمحافظات.
- إنجاز أكثر من (6,000) معاملة للمواطنين.

(01)

البنية التحتية Infrastructure



— البنية التحتية —

خدمات فنية (تخطيط/ تصميم/ استشارات هندسية تدقيق ومراجعة وغيرها):

■ الأبنية والمرافق العامة

- تقديم خدمات هندسية (تخطيط/ تصميم) لعدد 13 مشروع، الانتهاء من أعمال تصميم وإعداد جداول الكميات لعدد 5 مشاريع بتكلفة تقديرية بلغت 1.2 مليون دولار، وجاري العمل لعدد (10) مشاريع بنسبة إنجاز 40% وبتكلفة تقديرية أولية 13.6 مليون دولار.
- تقديم خدمات استشارية ودعم فني لعدد 2 مشروع؛ تقدر تكلفة المشاريع بقيمة 1.0 مليون دولار.

■ الطرق الإقليمية

- تقديم خدمات الدعم الفني لمشاريع طرق وبنية تحتية لعدد (9) مشاريع.



خدمات إشراف هندسي (علوي/ مباشر):

■ الأبنية والمرافق العامة

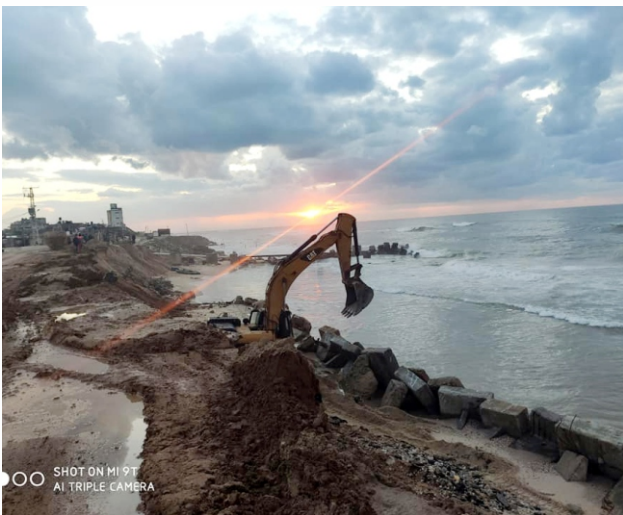
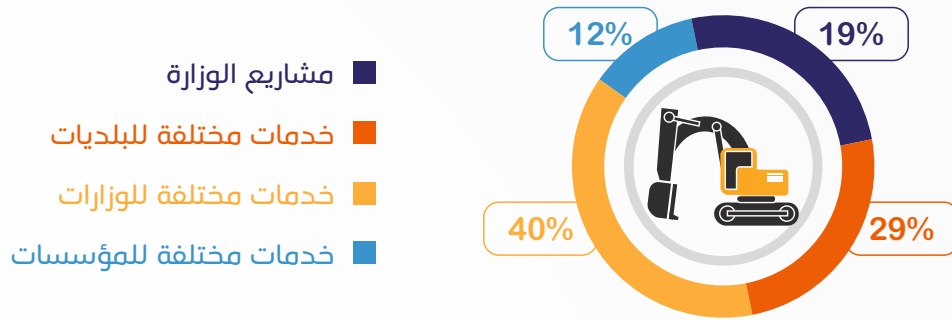
- الإشراف المباشر على (2) مشروع تم الانتهاء من تنفيذها وتسليمها بقيمة 28.8 ألف دولار.
- الإشراف المباشر على (1) مشروع جاري (قيد التنفيذ) بقيمة 65 ألف دولار، نسبة الانجاز 30%.
- الإشراف العلوي على (1) مشروع جاري (قيد التنفيذ) بقيمة 3.1 مليون دولار، نسبة الانجاز 10%.

■ الطرق الإقليمية

- الإشراف المباشر على (5) مشاريع جارية (قيد التنفيذ) بقيمة 1.1 مليون دولار. متوسط نسبة الإنجاز 75%.
- الإشراف العلوي على (3) مشاريع جارية (قيد التنفيذ) بقيمة 1.2 مليون دولار. متوسط نسبة الإنجاز 41%.

الآليات

- نفذت آليات الوزارة خدمات متنوعة بلغت حوالي (5,000) ساعة عمل، تقدر تكلفتها بحوالي ثلاثمائة وخمسون ألف دولار في حال تم شراء تلك الخدمات من القطاع الخاص. منها 897 ساعة عمل لصالح مشاريع الوزارة، 4,103 ساعة عمل لصالح البلديات والمؤسسات الحكومية أبرزها تدعيم شاطئ بحر غزة وحماية الميناء وتسوية طرق.



(02)

الإسكان وإعادة الإعمار

Housing and Reconstruction



الإسكان وإعادة الإعمار

مشاريع المنحة الإيطالية



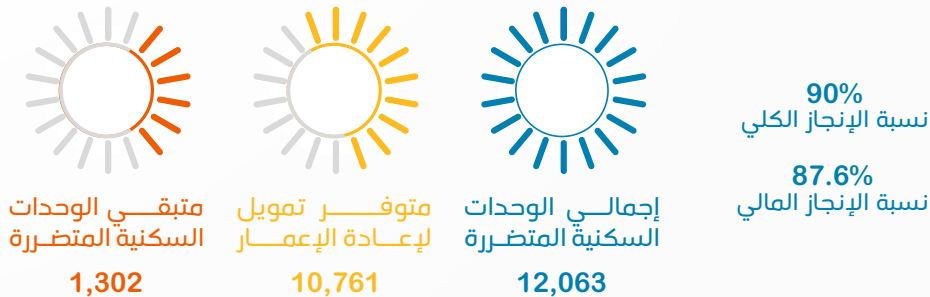
- تضم المنحة عدد (7) مشاريع بقيمة 16.2 مليون يورو.
- إجمالي المشاريع التي تم الانتهاء من تنفيذها 5 مشاريع بإجمالي 8.22 مليون يورو، 1 مشروع قيد التجهيز (البرج الإيطالي) بإجمالي 3.275 مليون يورو.
- عدد المشاريع قيد التنفيذ (1) مشروع بإجمالي 3.348 مليون يورو. متوسط نسبة الإنجاز (خلال الربع الأول من العام 2021) 20.84%، ومتوسط نسبة الإنجاز التراكمية 71.86%.
- متوسط نسبة الإنجاز التراكمية لمشاريع المنحة 71.7%.

برنامج إعادة الإعمار

- برنامج إعادة إعمار الوحدات السكنية المهتمة كلياً نتيجة الاعتداءات الإسرائيلية (تراكمي عدوان 2014 وما قبله وما بعده):
- الانتهاء من إعادة إعمار عدد (10,152) وحدة سكنية تمثل 84% من إجمالي الوحدات السكنية المهتمة جراء عدوان 2014 وما قبله وما بعده (تم 100% / استلم دفعات) والبالغ عددها 12,063 وحدة سكنية.
- الوحدات السكنية الجاري إعادة إعمارها (146) وحدة سكنية.
- التعهدات المتوفرة لإضافة إعادة إعمار (463) وحدة سكنية.
- الوحدات السكنية المتبقية التي بحاجة لتمويل عدد (1,302) وحدة سكنية.
- إجمالي المنحة المالية (المدفوعة + التعهدات) لبرنامج إعادة إعمار الهدم الكلي 395.1 مليون دولار، التمويل المتبقي المطلوب (الفجوة) 56 مليون دولار لعدد 1,322 حالة.

برنامج إعادة إعمار الوحدات السكنية المهتمة كلياً

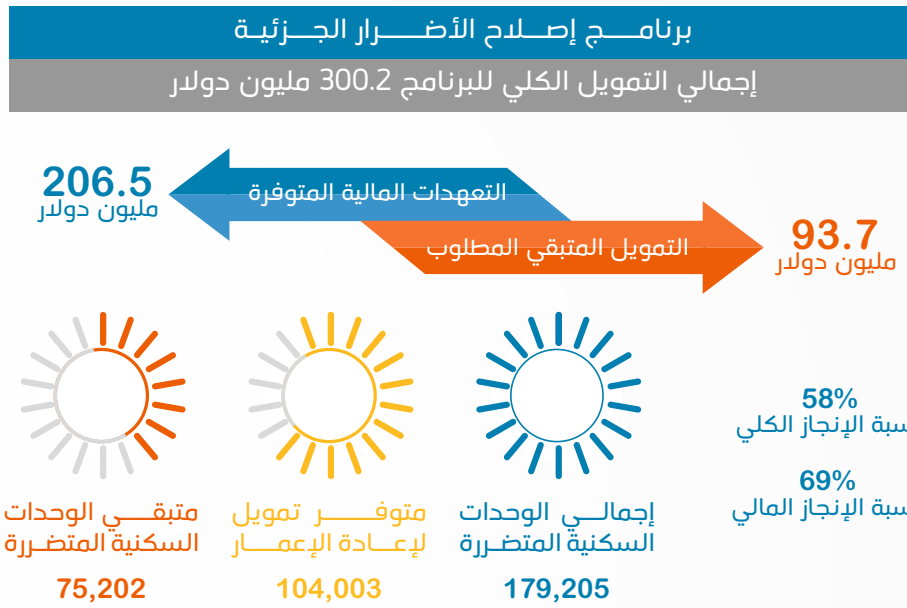
إجمالي التمويل الكلي للبرنامج 451 مليون دولار



برنامج إصلاح الأضرار للوحدات السكنية المتضررة جزئياً نتيجة الاعتداءات الإسرائيلية (تراكمي):

- صرف دفعات مالية لعدد 43 مستفيد.

- إجمالي الإنجاز: (104,046) مستفيد تمثل 58% من إجمالي الوحدات السكنية المتضررة جزئياً والبالغ عددها 179,205 وحدة سكنية. ويقدر التمويل المتبقي المطلوب لبرنامج إصلاح الأضرار الجزئية 93.7 مليون دولار لعدد 75,792 حالة.



متابعة عملية إعادة الإعمار

- حصر وإعادة تقييم Re-assessment أضرار وحدات سكنية نتيجة تصعيد إسرائيلي في محافظات قطاع غزة لعدد 2 وحدة سكنية هدم كلي و 175 وحدة سكنية متضررة بشكل جزئي.
- ترشيح عدد 173 حالات للاستفادة من منح إصلاح أضرار جزئية من خلال عدد من المؤسسات العاملة في قطاع غزة.
- صرف دفعات مالية لإصلاح أضرار جزئية لعدد 43 مستفيد من المتضررين ما بعد عام 2014 ممن تم ترشيحهم لعدد من المؤسسات العاملة في قطاع غزة ضمن برنامج إصلاح الأضرار الجزئية، بإجمالي 37,895 دولار.
- ترشيح عدد 39 حالة من ذوي الهدم الكلي للاستفادة من منح إعادة الإعمار المختلفة.
- القيام بـ (99) زيارة ميدانية، منها عدد (16) زيارات ميدانية لمتابعة تقدم العمل للحالات المستفيدة من مشاريع إعادة الإعمار الجارية (كلي / جزئي).
- متابعة أعمال إزالة ركام (2) مباني / وحدات مهدمة.
- برنامج الإغاثة والإيواء: ترشيح كشوفات المواطنين المستحقين بدل الإيجار عدد (54) حالة أولوية قصوى لتوفير بدل إيجار لهم.

متابعة مواد البناء على نظام GRM



- متابعة الإجراءات الخاصة بتوريد واستخدام مواد البناء والمواد مزدوجة الاستخدام لحزم المشاريع المختلفة ضمن مشاريع المنحة الإيطالية.
- تنفيذ (91) إجراء متابعة للإجراءات الخاصة بتنسيق حصول المتضررين على مواد بناء وتشمل: تحميل على النظام، إرسال للشئون المدنية، تفعيل دفعات وخلافه.



برامج الإسكان

■ المسح الميداني للحالات الاجتماعية والخاصة :

- القيام بـ (83) زيارة ميدانية لمتابعة أعمال الترميم للحالات الاجتماعية.
- عمل بحث اجتماعي لعدد 34 حالة من المتقدمين بطلبات للمساعدة فيما يخص السكن وإدراجهم في قواعد البيانات وعلى نظام التنقيط لترتيب أولويات الاستحقاق والترشيح.
- تسجيل عدد 175 طلب جديد من المواطنين المتقدمين بطلبات لبحث حالاتهم للاستفادة من مشاريع الترميم أو البناء أو توفير سكن جديد.



برنامج (مسكن كريم) لترميم وإعادة تأهيل منازل الفقراء والحالات الاجتماعية:

مشاريع الترميم والبناء بمجموع 1,133 مرشح في جميع الكشوف
- عقد عدد من اللقاءات مع
المؤسسات والجهات العاملة في
مشاريع ترميم وتأهيل المنازل (مؤسسة تيكا
التركية، مؤسسة الإغاثة الكاثوليكية، CRS
الإغاثة الإسلامية) حيث تم ترشيح عدد من
الحالات للاستفادة من التمويل المتوفر
والمشاريع قيد التنفيذ لترميم منازل
الفقراء.

- ترشيح عدد (146) حالة من الحالات
الاجتماعية والفقراء للاستفادة من البرنامج من
خلال عدد من الجهات العاملة في هذا المجال.
- متابعة تنفيذ عملية الترميم أو إعادة
البناء لعدد 316 حالة من المستفيدين من
مشاريع لدى المؤسسات الشريكة شاملا
متابعة تنفيذ بنود التدخل أو توقيع العقود مع
المستفيدين.
- إجراء فحص ارتفاع لعدد كشوف واردة من
مؤسسات شريكة لمرشحين للاستفادة من



متابعة مشاريع الإسكان الحكومية:

خدمة سداد أقساط مدينة حمد من المستحقات

- فتح باب التسديد من المستحقات للمستفيدين من شقق مدينة حمد السكنية المتبقي عليهم
أقساط لصالح الشقة وعددهم 1,916 مستفيد وذلك من مستحقات المستفيد نفسه أو أقاربه من
الدرجة الأولى.
- قيام عدد 719 بالتسديد من المستحقات لصالح الشقة منهم عدد 486 مستفيد سدد كامل ثمن
الشقة.
- عمل جدولة الأقساط واستقطاعها في البنوك والمؤسسات المالية لعدد 1,430 مستفيد متبقي
عليهم أقساط لصالح الشقق حسب قرارات لجنة الانتفاع.

متابعة الإجراءات القانونية

- إخطار عدد 7 مستفيدين من مشاريع الإسكان (مدينة حمد السكنية - حي الفردوس - حي الندى)
ممن خالفوا شروط التعاقد وجاري اتخاذ الإجراءات القانونية بحقهم.
- متابعة الإجراءات الإدارية والقانونية مع النيابة العامة مع عدد 50 مستفيد من شقق مشاريع (تيكا -
مدينة حمد - القسطل) وتم إحالة بعض الملفات للقضاء وجاري استكمال الإجراءات مع الملفات الأخرى.



- اجراء زيارات ميدانية
وتحديث بيانات
المنتفعين في مشروع
حي القسطل في دير
البلح لعدد 120 شقة
للتأكد من التزام
المستفيدين بشروط
التعاقد.

- مراجعة الملفات المالية
لجميع المستفيدين من
الشقق الجديدة في مشروع
حي الندى والتي تم إعمارها
بدلا من العمارات المهدمة في
حد الندى في حرب 2014.
- متابعة تسديد الأقساط
المستحقة على المواطنين
لعدد 53 مستفيد في المشروع
في حي الندى.



متابعة إيجار المحلات التجارية في مشاريع الإسكان الحكومية:

- إخطار عدد 7 مستفيدين من إيجارات الحواصل في مشروع تيكا في جحر الديك والمشروع النمساوي
لدفع الإيجارات المستحقة وتم اغلاق الحواصل عن المستفيدين غير الملتزمين.



تجهيز وتوقيع عقود ومعاملات مختلفة خاصة بالشقق سكنية في مشاريع الإسكان الحكومية:



- استكمال عدد 389 معاملة (عقد) جديدة لمستفيدين من الشقق الحكومية في مشاريع الإسكان المختلفة.
- إجراء عدد 105 معاملة خلو طرف للمتقاعدين.
- تجهيز عدد 367 تسوية مالية لمعاملات مستفيدين من الشقق والعقارات الحكومية التابعة للوزارة.
- تسليم عدد 6 شقق لمستفيدين على القوائم الاحتياطية لمشروع تيكا في الشقق التي تم إخلؤها في المشروع وذلك بعد استكمال ملفاتهم.



عقد جلسات لجنة الانتفاع

- عقد عدد 2 جلسة للجنة الانتفاع خلال الربع الأول تم خلالها حل العديد من القضايا واتخاذ قرارات تتعلق بمشاريع الإسكان والعقارات الحكومية التابعة للوزارة.



(03)

تطوير قطاع الإنشاءات Construction sector development



تطوير قطاع الإنشاءات —



■ طرح (5) عطاءات لمشروع أربع الوزارات والمؤسسات المختلفة والنظر في هذه العطاءات وإحالتها على المقاولين من خلال لجان العطاءات المركزية، تم إحالة عدد (4) عطاءات منها بقيمة (1,210,123) دولار أمريكي، وعدد (1) عطاء جاري توقيع العقد بقيمة (77,000) شيكل.

■ قيام لجنة التصنيف الوطنية بمتابعة أعمالها في تصنيف المقاولين، حيث تم إصدار (22) شهادة تصنيف وطنية وفقاً لقرارات جلسات التصنيف المنعقدة خلال العام.

■ استقبال طلبات عدد (28) شركة ومصنع مواد البناء للدورة الأولى للعام 2021. كما هو موضح في ملحق رقم (5).

■ القيام بما يزيد عن (23) زيارة تفتيشية ورقابية لمصانع وشركات مواد البناء.

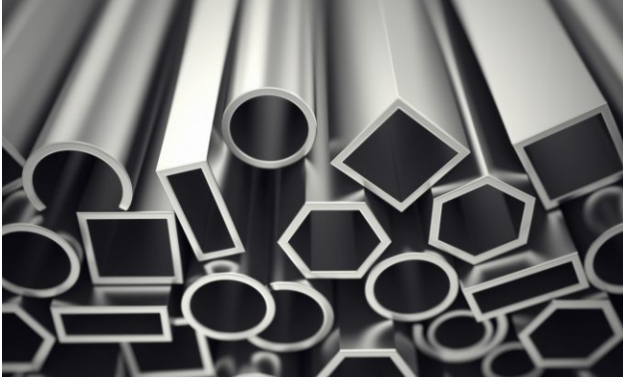
■ إصدار (28) شهادة ضبط جودة بعد إتمام متطلبات الاعتماد وفق الأنظمة المعمول بها.



■ الحصول على (22) عينية عشوائية من المصانع وشركات مواد البناء المتقدمة بطلبات للاعتماد وفحصها في المختبرات الهندسية كمتطلب للاعتماد وذلك خلال الدورة الأولى.

■ اعتماد عدد (6) مختبرات هندسية خلال الدورة الأولى بعد إتمام متطلبات الاعتماد وفق الأنظمة المعمول بها.

■ عقد عدد (5) اجتماع للجنة اعتماد مصانع وشركات مواد البناء والمختبرات الهندسية لمناقشة ملفات المصانع والتأكد من إتمام متطلبات الاعتماد خلال الدورة.



■ تنفيذ زيارات رقابية وتفتيشية دورية للمختبرات الهندسية على مدار دورة الاعتماد بواقع زيارتين أسبوعياً.

■ عمل معايرة ما يزيد عن (15) جهاز متنوع في المختبرات الهندسية من أجهزة ضغط وشد وأجهزة فحص مارشال و CBR

■ البدء في إجراءات اعتماد صنف مواد لاصقة للبلاط (ديبوك).

■ عمل عدد (6) معايرة لأجهزة وموازن الخرسانة الجاهزة ومصانع الاسفلت والانتروك.

■ حضور ومتابعة فحوصات هندسية في أعمال الخرسانة والإسفلت والدهانات والألمنيوم والانتروك ومقارنة نتائج المختبرات مع بعضها ومقارنة طريقة الاجراء مع المواصفات الفنية المعتمدة.



(04)

الحوكمة وبناء المؤسسات

Governance and institution building



— الحوكمو وبناء المؤسسات —

جائحة كورونا

■ إجراءات التعامل والتخفيف من الأزمة

- تعميم ونشر مواد إعلامية متنوعة لزيادة الوعي العام حول المرض وسبل الوقاية ومنع التفشي من خلال القنوات الإعلامية المختلفة في الوزارة.

- تعميم التأكيد على إجراءات وضوابط السلامة المعتمدة من وزارة الصحة على شركات المقاولات والجهات العاملة في مجال الإنشاءات وتأكيد الالتزام بها.

- تفعيل العمل بمنظومة الشكاوى الإلكترونية ومتابعتها والرد عليها.

- التعميم على الموظفين وعائلاتهم بالالتزام بالتعليمات الصادرة عن الجهات المختصة فيما يتعلق بالحركة والتنقل وبضرورة الالتزام بكافة إجراءات السلامة.

- توزيع مواد معقمة ومطهرة وكحول وكمامات وكافة المسببات للوظفين والعاملين والمراجعين في قلم الجمهور في المقر الرئيسي ومقرات المديريات.

- تصميم وطباعة منشورات خاصة بالوقاية من جائحة كورونا للموظفين والمراجعين.

- متابعة الإجراءات والتعاميم للوقاية من جائحة كورونا.



التخطيط والتطوير المؤسسي والجودة:

- متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية للوزارة للعام 2020 وتحديث نسب الإنجاز على البرنامج الإلكتروني المحوسب.
- متابعة وتحديث الخطة التشغيلية للوزارة للعام 2021.
- متابعة خطة الموازنة للفترة (2021-2023).
- توثيق أعمال الوزارة لمواجهة جائحة كورونا.
- متابعة أعمال لجنة التخطيط والتطوير والجودة بحسب الخطة المعتمدة.

التحول الإلكتروني



- إطلاق المنظومة الإلكترونية لشركات ومصانع مواد البناء وبدء أعمال اعتماد شركات ومصانع مواد البناء من خلال المنظومة الإلكترونية.
- تجهيز تحليل كامل لبيئة النظام الخاص بمنظومة الإسكان.
- تحديث بيانات المستفيدين من مشروع تيكا في جحر الديك لعدد 320 شقة تمهيدا لتحديثهم وفق منظومة GIS
- تقديم الدعم الفني ومتابعة منظومات الإسكان، وخدمة السداد من المستحقات.

الإعلام والتعاون الدولي

■ إعداد مقترحات المشاريع والتنسيق والتواصل مع الجهات والمؤسسات الدولية والمانحة:

- إعداد وتحديث مقترحات أولويات الوزارة من المشاريع للفترة 2021-2023 لعدد (12) مشروع وترجمتها للغة الانجليزية.
- إعداد حزم مشاريع للبنك الإسلامي للتنمية بتكلفة 10 مليون دولار وأخرى بتكلفة 50 مليون دولار.
- إعداد وتحديث مقترحات المشاريع العاجلة للعام 2021 عدد (3) مشاريع ورفعهم للبنك الإسلامي للتنمية.
- التواصل مع المؤسسات الخارجية (مؤسسة غزة ديستك وتزويدهم بتقرير إنجازات الوزارة وتقرير حول قطاع البنية التحتية).
- تصميم وإخراج تقارير شهرية وتقارير مختلفة خاصة بمجالات عمل الوزارة عدد (4) تقرير / دراسة.
- القيام بعدد (9) فعالية إعلامية تتنوع ما بين لقاءات صحفية وبيانات إعلامية أبرزها عقد مؤتمر صحفي لوكيل الوزارة.
- المشاركة في وضع حجر الأساس لمشروع إسكان الحالات الاجتماعية بالمشراكة مع جمعية السلام في شمال غزة.
- القيام بعدد (57) فعالية لمتابعة وتغطية إعلامية لأخبار الوزارة.

الاجتماعات واللجان الفنية:



- المشاركة فيما يزيد عن (30) لجنة لتمثيل الوزارة (رئيسا/عضوا)، تم خلالها عقد ما يزيد عن (80) اجتماع. بالإضافة الى ما يزيد عن (80) اجتماع عمل واجتماع للجان داخلية فنية وتخصصية مختلفة.
- إجراء أكثر من (50) زيارة ميدانية لطواقم الوزارة المختلفة من خلال لجان أو مهام الإدارات

المشاركة في المناسبات وورش العمل

- تنظيم الفعاليات الاجتماعية لموظفي الوزارة.
- تنظيم ومشاركة في عدد 10 (ورش العمل / لقاءات معرفية / أيام دراسية).



الخدمات المساندة

- العمل من خلال موازنة البرامج والأداء، حيث بلغ إجمالي الإنفاق العام للنفقات التشغيلية مبلغ (46,670) شيكل، تم استلام عدد (2) أوامر مالية بإجمالي مبلغ 57,083 شيكل.
- متابعة المخصصات المالية المستلمة لتنفيذ المشاريع وتجهيز وصرف المستخلصات لها.
- متابعة تحصيل إيرادات الوزارة (25,375) دولار.
- إبداء الرأي القانوني والرد على القضايا والإخطارات والمكاتبات عدد (21) قضية تتضمن كتابة الرد وحضور الجلسات في النيابة العامة أو القضاء.
- متابعة معاملات موظفي الوزارة الصادرة والواردة 85 معاملة.
- معاملات البريد الوارد والصادر الخارجي (350) معاملة.
- متابعة مهام العمل لسيارات الخدمات خلال ساعات الدوام 977 مهمة عمل.

خدمات الجمهور

- استقبال حوالي (6,898) معاملة للمواطنين والمراجعين والجمهور، تشمل (5551) ردود على كتب واستكمال معاملات وغيرها. (411) معاملة خلو طرف، تسويات مالية ومعاملات إسكان عدد (390) معاملة، معاملات نقل بناء عدد (19) معاملة، افادات هدم 149، 378 قضايا ومعاملات واستشارات قانونية.



- استقبال ومعالجة مراجعات المواطنين الكترونياً من خلال الواتس اب لعدد (587) طلب.

- متابعة شكاوى الجمهور الالكترونية والرد عليها عدد (46) شكاوى الكترونية.

- استقبال المراجعين والرد على استفساراتهم في المقر الرئيسي ومقرات المديرية بالمحافظات وبلغ عددهم ما يزيد عن 4,600 مراجع.



التحديات Challenges



فيما يلي أبرز الصعوبات والتحديات التي واجهت الوزارة خلال الربع الأول

إعادة إعمار قطاع غزة

المهدمة كلياً و(93.7) مليون دولار لاستكمال تعويضات الأضرار الجزئية.
- استمرار الحصار وإغلاق المعابر وعدم تدفق مواد البناء بشكل طبيعي وبالكميات التي تتطلبها عملية إعادة الإعمار والتنمية.

- ضعف التمويل المتوفر لاستكمال عملية إعادة الإعمار مقارنة بحجم الاحتياج خاصة لإعادة إعمار الوحدات المهدومة والمتضررة جراء الاعتداءات الإسرائيلية ما بعد عام 2014 حيث لا زال هناك حاجة لمبلغ (56) مليون دولار لاستكمال إعمار الوحدات



المصادر المالية للبرامج والمشاريع التي تنفذها الوزارة:



- عدم الوضوح في توفر المصادر المالية - مقدارا وتوقيتا - للمشروعات والبرامج المختلفة في القطاعات التي تشرف عليها الوزارة، أو تلك التي تكلف بها لصالح الوزارات والمؤسسات الأخرى.
- نقص المصاريف التشغيلية اللازمة للوزارة، وخاصة المصاريف المتعلقة بتشغيل آليات الوزارة في أعمال الطوارئ والتدخل العاجل.

عدم توفر الدعم المالي الكافي لقطاع الإسكان:



- ازدياد عدد الحالات التي تحتاج الى مساعدة فيما يخص السكن بدرجة كبيرة بسبب تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في قطاع غزة بشكل غير مسبوق.
- ضعف قدرة المواطنين على توفير المسكن الملائم نتيجة الأوضاع الاقتصادية الصعبة.
- عدم كفاية المنح والتمويل الحالي لبرامج قطاع الإسكان.
- عدم توفير أي دعم حكومي لتمويل برامج قطاع الإسكان.

عدم توفر الدعم المالي الكافي لقطاع الطرق:



- ضعف الإنفاق ورصد المصادر المالية اللازمة لتطوير شبكة الطرق الإقليمية وصيانتها.
- عزوف المانحين عن دعم قطاع الطرق نظرا للمبالغ المالية الكبيرة المطلوبة لإنشاء أو تطوير أو صيانة الطرق.

عدم توفر الدعم الكافي لتطوير الموارد البشرية بالوزارة:

- الحاجة لتوفير شواغر جديدة أو موازنات لاستقطاب عقود جديدة حسب الاحتياجات المطلوبة للوزارة لدعم طواقمها الحالية.
- عدم توفر اية موازنات لبرامج تطوير ورفع القدرات الفنية للطواقم الهندسية في الوزارة من خلال تدريب فني تخصصي.

مقترحات للتغلب على التحديات

- تركيز الجهود الدولية وتوجيه المانحين لدعم مشاريع الإعمار وصولاً لإنهاء معاناة المواطنين.
- ضرورة تأسيس صندوق الإسكان الفلسطيني وتوفير راس مال لمساعدة الفئات محدودة ومتوسطة الدخل.

— أبرز المؤشرات والإحصائيات —

اسم المؤشر	الوحدة	نوع المؤشر	دورية المؤشر	2020	الربع الأول 2021
الوحدات السكنية المأهولة التي بحاجة إلى إعادة بناء	عدد	تنموي	سنوي	27,000	27,000
الوحدات السكنية المأهولة التي بحاجة إلى ترميم وتأهيل	عدد	تنموي	سنوي	60,000	60,175
الإنجاز التراكمي في برنامج إعادة إعمار الوحدات السكنية المهدمة كلياً ³	عدد	تنموي	سنوي	10,761	10,761
	نسبة مالياً	تنموي	سنوي	89.2%	89.2%
الإنجاز التراكمي في برنامج إعادة تأهيل إصلاح الوحدات السكنية المتضررة جزئياً	عدد	تنموي	سنوي	104,003	104,046
	نسبة مالياً	تنموي	سنوي	68%	68%
الوحدات السكنية المهدمة كلياً التي لم يتوفر لها تمويل	عدد	تنموي	سنوي	1,302	1,302
الوحدات السكنية المتضررة جزئياً التي لم يتوفر لها تمويل	عدد	تنموي	سنوي	75,202	75,202
عدد الوحدات السكنية التي تم (100%) التدخل لها بمشاريع الترميم وإعادة التأهيل ⁴	عدد	تنموي	سنوي	600	146
شركات المقاولات المعتمدة والمصنفة	عدد	تنموي	سنوي	275	22
مصانع وشركات مواد البناء المعتمدة والحاصلة على ضمان ضبط الجودة	عدد	تنموي	سنوي	57	28
المختبرات الهندسية المعتمدة لدى الوزارة	عدد	وزاري	سنوي	6	6
الطرق الإقليمية المعبدة من إجمالي الطرق الإقليمية	كم	تنموي	سنوي	42.8	42.8
	نسبة	تنموي	سنوي	38%	38%
الطرق الإقليمية التي بحاجة لتأهيل/إعادة إنشاء من إجمالي الطرق الإقليمية	كم	تنموي	سنوي	70	70
	نسبة	تنموي	سنوي	62%	62%
ساعات عمل آليات الوزارة	عدد	وزاري	سنوي	26,765	5,000
المشاريع التي تم تقديم خدمات استشارية لها (تخطيط، تصميم، إشراف) من قبل طواقم الوزارة المشاريع التي تم تقديم خدمات استشارية لها (تخطيط، تصميم، إشراف) من قبل طواقم الوزارة	عدد	وزاري	سنوي	40	25
	قيمة مالية \$	وزاري	سنوي	29,000,000	20,000,000
العطاءات الحكومية المطروحة أو التي تمت ترسيبتها من قبل الوزارة	عدد	وزاري	سنوي	25	5
	قيمة مالية \$	وزاري	سنوي	4,445,164	1,233,456
مراجعات الجمهور	عدد	وزاري	شهري	18,835	4,624
الخدمات المقدمة للجمهور (إصدار إفادات، خلو طرف، شهادات)	عدد	وزاري	سنوي	8,219	6,898
عدد المشاريع الممولة للوزارة	عدد	وزاري	سنوي	9	2

1 المصدر: دراسات وتقارير وزارة الأشغال العامة والإسكان 2020
2 العدد يشمل الوحدات التي تم الانتهاء من أعمارها وتلك التي يتوفر لها تعهدات بالتمويل لإعادة الإعمار
3 العدد للربع الأول 2021 يشمل الحالات التي المرشحة للاستفادة من مشاريع الترميم وإعادة التأهيل
4

ملحق رقم (١): أبرز هذه الخدمات الهندسية (تخطيط/ تصميم/ إشراف - مشاريع أبنية وطرق وأشغال عامة):

المشروع	التكلفة التقديرية	المجال	الخدمات المقدمة	نسبة الإنجاز
إضافة طابق لوزارة النقل والمواصلات	\$ 54,000	أبنية ومرافق عامة	تصميم	تم 100%
إنشاء طابق لمبنى الإيرادات بوزارة المالية	\$ 247,000	أبنية ومرافق عامة	تصميم	تم 100%
إنشاء سور ونظام مراقبة لقصر الباشا	\$ 10,000	أبنية ومرافق عامة	تصميم	تم 100%
تخطيط وتطوير نادي القضاة	\$ 105,000	أبنية ومرافق عامة	تصميم	تم 100%
مشروع إعادة تأهيل شارع ميراج شارع 2	\$ 65,000	طرق إقليمية	إشراف مباشر	30%
مشروع إعادة إنشاء شارع الحرية	\$ 3,136,000	طرق إقليمية	إشراف علوي	10%
إنشاء خزانات وقود - محافظة رفح، (المرحلة الأولى: الحفر والردم والخرسانة)	\$ 391,345	أبنية ومرافق عامة	إشراف علوي	86%
إنشاء خزانات وقود من الحديد تحت سطح الأرض - محافظة رفح، المرحلة الثانية: الخزانات المعدنية ودراسة المخاطر وأعمال التصميم	\$ 506,050	أبنية ومرافق عامة	إشراف علوي	33%
إنشاء مبنى الأمانة العامة لمجلس الوزراء	\$ 494,700	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	68%
تشطيب معبر بيت حانون	\$ 279,595	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	99%
تشطيب شقق وزارة الخارجية (الشققتين الغربييتين في الطابق الخامس - مبنى وزارة الأشغال العامة والإسكان)	\$ 18,800	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	تم 100%
إعادة تأهيل وصيانة مركز الخدمات الحكومي الموحد - غزة	\$ 144,660	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	62%
إعادة تأهيل مبني محكمة الشيخ رضوان	\$ 78,918	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	99%
إنشاء مركز التدريب لديوان الموظفين العام في قطاع غزة	\$ 306,586	أبنية ومرافق عامة	إشراف علوي	البدء بالتنفيذ
ترميم سقف درج برج السعادة	\$ 10,000	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	تم 100%
توريد وتركيب نظام الطاقة الشمسية لتشغيل المصعد والخدمات للمباني السبعة في المرحلة الثالثة من مدينة سمو الشيخ حمد بن خليفة ال ثاني	\$ 104,986	أبنية ومرافق عامة	إشراف مباشر	43%

ملحق رقم (2): أهم الخدمات المنفذة بواسطة الآليات

الأعمال والمهام	الجهة	عدد ساعات العمل	طبيعة الخدمة
مشروع حماية شاطئ البحر	وزارة الأشغال العامة والإسكان	709	نقل وتوريد وتـرتيب كتل باطون لعدد (185) كتلة. نقل وتوريد طين وطعم لعدد (150).
مشروع تسوية أرض معبر رفح	وزارة الأشغال العامة والإسكان	170	نقل وفرد وتسوية حـوالي (10,000) كوب. عمل سواتر رملية حوالي (7,000) كوب.
مهام وأعمال تسوية	وزارة الزراعة	330	أعمال تسوية أراضي مخصصة لوزارة الزراعة
مهام وأعمال نقل	وزارة المالية	190	أعمال فك ونقل وتـرحيل معـرّش الجمارك بمعبر رفح
مشروع تعميق حوض ميناء غزة	وزارة النقل والمواصلات	150	تشمل الأعمال تنظيف الحوض من الرمال و نقلها خارج الميناء، إزالة حوالي (10,000) كوب.
مهام مختلفة مع وزارة الداخلية	وزارة الداخلية الفلسطينية	970	- -
تسوية أراضي	وزارة الأوقاف	300	- -
خدمات لصالح البلديات ومؤسسات أخرى	بلدية جباليا بلدية المغرقة بلدية رفح	1,369	ساعات العمل لصالح بلدية جباليا (768) ساعة عمل، (421) بلدية المغرقة، (180) لصالح بلدية رفح
تسوية أراضي	جمعية دار الكتاب والسنة	440	تسوية حوالي 150 دونم
أعمال ردم وتسوية	الجمعيات السكنية	140	أعمال ردم وتسوية

ملحق رقم (3): تفصيل مشاريع المنحة الإيطالية والمشاريع الجارية

المشروع	التكلفة التقديرية	الخدمات المقدمة	نسبة الإنجاز
إنشاء 111 وحدة سكنية في حي الندى (المرحلة الثانية والثالثة): الحزمة 1_5 عمارات	€ 1,188,960	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 90%
إنشاء 111 وحدة سكنية في حي الندى (المرحلة الثانية والثالثة): الحزمة 2_3 عمارات	€ 870,720	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 75%
إنشاء 111 وحدة سكنية في حي الندى (المرحلة الثانية والثالثة): الحزمة 3_4 عمارات	€ 1,223,520	إشراف علوي	نسبة الإنجاز 52%

ملحق رقم (4): جدول العطاءات خلال الربع الأول 2021م

الحالة	قيمة العقد	تاريخ الترسية	اسم الشركة الفائزة بالعطاء	قيمة الاعتماد المالي \$	الممول	المالك	رقم المشروع	تاريخ الإعلان	اسم المشروع
تم توقيع العقد	\$ 1,093,000	3/2/2021	شركة الأهرامات الذهبية للتجارة العامة والمقاولات	\$ 1,200,000	مؤسسة أمان فلسطين - ماليزيا	وزارة الأوقاف والشؤون الدينية	MWKF- 01/2021	3/1/2021	إعادة إعمار مسجد الشيخ عجلين (خليل الوزير) - غزة
تم توقيع العقد	\$ 63,875	23/2/2021	شركة التأسيس للمقاولات والجارة العامة	\$ 65,700	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والإسكان	MPWH - 02/2021	17/1/2021	مشروع إعادة تأهيل شوارع موارح شوارع رقم 2
جاري توقيع العقد	شيك 77,000	10/3/2021	شركة كحيل وصفي للمقاولات	شيك 97,000	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والإسكان	MPWH - 03/2021	17/1/2021	مشروع إزالة الخزان العلوي - بيت حاتون
تم توقيع العقد	\$ 20,000	25/2/2021	المجموعة العالمية للاستثمارات الهندسية - معالم	000	الحكومة الفلسطينية	وزارة الأشغال العامة والإسكان	MPWH /CS - 04/2021	4/2/2021	عطاء تقديم خدمات هندسية (مراجعة واستكمال تصميم وإشراف على التنفيذ) لمشروع المعلم التذكاري لحوار قطر- غزة / شوارع الرشيد
تم توقيع العقد	\$ 33,248	10/3/2021	شركة صبرة للمقاولات	\$ 33,248	الحكومة الفلسطينية	وزارة النقل والمواصلات	MOT - 05/2021	7/2/2021	إضافة طابق لمقر وزارة النقل والمواصلات
جاري إجراءات طرح العطاءات	-- --	-- --	-- --	\$ 247,000	الحكومة الفلسطينية	وزارة المالية	MOF - 06/2021	17/3/2021	إضافة طابق لمقر مجمع الإيرادات وزارة المالية
	\$ 1,233,456	الإجمالي							
	\$ 107,208	إجمالي مشاريع الوزارة							

ملحق رقم (5): مجالات الشركات المعتمدة خلال التصنيف الأول - الربع الأول

مجالات الشركات والمصانع المعتمدة	عدد الشركات والمصانع المعتمدة
مصانع الخرسانة الجاهزة	9
مصانع مناهل خرسانية	5
مصانع بلاط انترلوك وحجر جبهة	4
مصانع دهانات	2
مصانع بلوك	3
مصانع اسفلت	2
مصانع بلاط أرضيات تيرازو	1
شركات استيراد المنيوم	2
الإجمالي	28



وزارة الأشغال العامة والإسكان

غزة - النصر - أبراج المقوسي | وزارة الأشغال العامة والإسكان | 08 - 2859982 | www.mpw.h.p.s

دائرة العلاقات العامة والإعلام
2021م