

السُّلْطَنَةُ الوَطَنِيَّةُ الفِلَسْطِينِيَّةُ
وَزَارَةُ الأَشْغَالِ العَامَةِ والإِسْكَانِ



الآلية المقترحة للتعامل مع الوحدات السكنية المهدمة كلياً والمتضررة جزئياً

مارس ٢٠٠٩



السياسات العامة لآلية الإعمار

- مصلحة السكان والتخفيف عنهم فوق كل اعتبار.
- العدالة في التعويض بحيث تتناسب قيمة التعويض مع قيمة الخسائر.
- الأصل هو بناء الوحدات السكنية على نفس الأرض التي كانت مقامة عليها.
- الاعتماد على الكوادر المحلية في كافة مراحل إعادة الإعمار قدر الإمكان.
- تنسيق الجهود بين كافة الجهات والمرونة التامة في التعامل مع الجميع.
- تعزيز مشاركة القطاع الخاص وكافة مؤسسات المجتمع المدني.
- العمل على ضمان استفادة أكبر قدر ممكن من المكاتب والشركات.
- الاستفادة مما حدث في تصحيح أي مخالفات تخطيطية وتنظيمية ما أمكن.
- مشاركة كافة الأطراف ذات العلاقة في اتخاذ القرارات.

محاور العمل في الوزارة (خطة الطوارئ)

أولاً: حصر الخسائر والأضرار التي لحقت بالمنشآت العامة والخاصة وشبكات الطرق الرئيسية.

ثانياً: تقييم المباني التي تشكل خطر على حياة السكان والبت في حالتها الإنشائية.

ثالثاً: تدعيم المباني التي تحتاج إلى تدعيم إنشائي وإكمال هدم المباني التي تم البت بعدم إمكانية إصلاحها.



محاور العمل في الوزارة (خطة الطوارئ) (تابع)

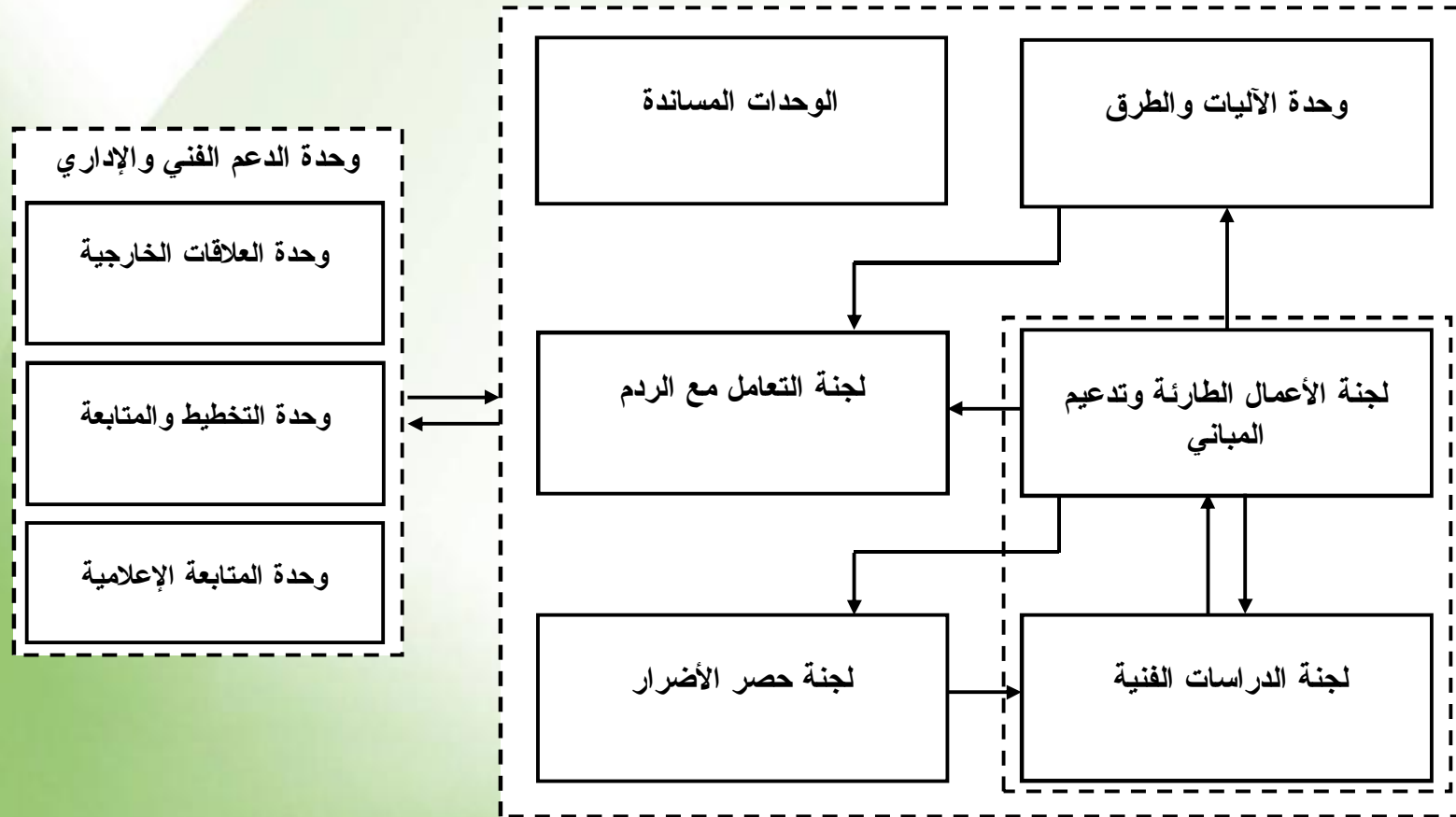
رابعاً: مساعدة المؤسسات المختلفة من خلال تزويدها بالدعم الفني خاصة بالآليات والمعدات.

خامساً: إعداد الخطط والتقارير والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة من خلال الاجتماعات التشاورية وورش العمل.

سادساً: إعادة بناء دوائر الوزارة وتنظيم العمل فيها بعد استهداف مقر الوزارة بالتوازي مع الجهود السابقة



آلية سير العمل في وزارة الأشغال العامة والإسكان



تصنيف الخسائر

أولاً: الوحدات السكنية المهدمة كلياً

- q المنشآت التي تعرضت للهدم الكلي أثناء الحرب
- q المنشآت التي تعرضت لهدم شبه كلي أثناء الحرب وتم البت بضرورة إزالتها من قبل لجنة تقييم المباني.

ثانياً: الوحدات السكنية المتضررة جزئياً

- q المنشآت المتضررة ضرراً بالغاً جداً (غير قابل للسكن أو الاستخدام نهائياً بصورته الحالية).
- q المنشآت المتضررة ضرراً بالغاً (كسابقه لكن تكلفة التأهيل أقل).
- q المنشآت المتضررة ضرراً متوسطاً
- q المنشآت المتضررة ضرراً بسيطاً
- q المنشآت المتضررة ضرراً طفيفاً.



توزيع الأضرار على محافظات قطاع غزة

الأضرار الجزئية	الهدم الكلي	المحافظة
4,500	400	رفح
3,000	500	خان يونس
3,000	500	الوسطى
9,000	600	غزة
16,500	1,550	الشمال
14,000	1,450	أضرار خلال اعتداءات واجتياحات سابقة
50,000	5,000	المجموع

تقديرات الخسائر في الوحدات السكنية

المبلغ المطلوب للتأهيل (مليون دولار)	متوسط قيمة الخسائر للوحة (ألف \$)	العدد	النسبة المئوية (%)	الوصف	#
375	75	5000	100	هدم كلي	.1
305		50,000	100	الأضرار الجزئية	.2
100	20	5,000	10	ضرر بالغ جدا	1.2
100	10	10,000	20	ضرر بالغ	2.2
75	5	15,000	30	ضرر متوسط	3.2
20	2	10,000	20	ضرر بسيط	4.2
10	1	10,000	20	ضرر طفيف	5.2
680	المجموع				

متطلبات إنجاز عملية إعادة الإعمار

- ü البدء بمشروع إزالة الأنقاض
- ü فتح كامل للمعابر الحدودية وتدفق طبيعي لمواد ومعدات البناء.
- ü التنسيق الكامل بين كافة الجهات ونشر البيانات للجميع.
- ü الاتفاق بين كافة الجهات على سياسات واليات موحدة للتعويضات وإصلاح الأضرار.
- ü التواصل مع الجميع خاصة الفئات المستهدفة والمساندة الإعلامية للخطة
- ü الشفافية الكاملة والمهنية في التنفيذ.



مراحل عملية إعادة الإعمار

تدقيق الخسائر
والتحقق منها



إعداد الوثائق واستكمال
الإجراءات



التنفيذ



آليات إعادة إعمار الوحدات السكنية الخاصة المهتمة كلياً

المرحلة الأولى: مرحلة تدقيق الخسائر والتحقق منها

تهدف هذه المرحلة إلى:

- تحديد المستفيد/ المستفيدين من الوحدة السكنية
- وصف الوحدة السكنية من حيث المساحة وعدد الطوابق والتشطيب.
- تحديد موقع البيت / الوحدة السكنية على مخطط باستخدام (GIS)

الشكل التالي يوضح آلية التعامل مع المنازل المهدمة



٤٤



٤٥

٤٦

٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥١ - ٥٢ - ٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨ - ٥٩ - ٦٠ - ٦١ - ٦٢ - ٦٣ - ٦٤ - ٦٥ - ٦٦ - ٦٧ - ٦٨ - ٦٩ - ٧٠ - ٧١ - ٧٢ - ٧٣ - ٧٤ - ٧٥ - ٧٦ - ٧٧ - ٧٨ - ٧٩ - ٨٠ - ٨١ - ٨٢ - ٨٣ - ٨٤ - ٨٥ - ٨٦ - ٨٧ - ٨٨ - ٨٩ - ٩٠ - ٩١ - ٩٢ - ٩٣ - ٩٤ - ٩٥ - ٩٦ - ٩٧ - ٩٨ - ٩٩ - ١٠٠

١٠١ - ١٠٢ - ١٠٣ - ١٠٤ - ١٠٥ - ١٠٦ - ١٠٧ - ١٠٨ - ١٠٩ - ١١٠ - ١١١ - ١١٢ - ١١٣ - ١١٤ - ١١٥ - ١١٦ - ١١٧ - ١١٨ - ١١٩ - ١٢٠ - ١٢١ - ١٢٢ - ١٢٣ - ١٢٤ - ١٢٥ - ١٢٦ - ١٢٧ - ١٢٨ - ١٢٩ - ١٣٠ - ١٣١ - ١٣٢ - ١٣٣ - ١٣٤ - ١٣٥ - ١٣٦ - ١٣٧ - ١٣٨ - ١٣٩ - ١٤٠ - ١٤١ - ١٤٢ - ١٤٣ - ١٤٤ - ١٤٥ - ١٤٦ - ١٤٧ - ١٤٨ - ١٤٩ - ١٥٠ - ١٥١ - ١٥٢ - ١٥٣ - ١٥٤ - ١٥٥ - ١٥٦ - ١٥٧ - ١٥٨ - ١٥٩ - ١٦٠ - ١٦١ - ١٦٢ - ١٦٣ - ١٦٤ - ١٦٥ - ١٦٦ - ١٦٧ - ١٦٨ - ١٦٩ - ١٧٠ - ١٧١ - ١٧٢ - ١٧٣ - ١٧٤ - ١٧٥ - ١٧٦ - ١٧٧ - ١٧٨ - ١٧٩ - ١٨٠ - ١٨١ - ١٨٢ - ١٨٣ - ١٨٤ - ١٨٥ - ١٨٦ - ١٨٧ - ١٨٨ - ١٨٩ - ١٩٠ - ١٩١ - ١٩٢ - ١٩٣ - ١٩٤ - ١٩٥ - ١٩٦ - ١٩٧ - ١٩٨ - ١٩٩ - ٢٠٠

٢٠١ - ٢٠٢ - ٢٠٣ - ٢٠٤ - ٢٠٥ - ٢٠٦ - ٢٠٧ - ٢٠٨ - ٢٠٩ - ٢١٠ - ٢١١ - ٢١٢ - ٢١٣ - ٢١٤ - ٢١٥ - ٢١٦ - ٢١٧ - ٢١٨ - ٢١٩ - ٢٢٠ - ٢٢١ - ٢٢٢ - ٢٢٣ - ٢٢٤ - ٢٢٥ - ٢٢٦ - ٢٢٧ - ٢٢٨ - ٢٢٩ - ٢٣٠ - ٢٣١ - ٢٣٢ - ٢٣٣ - ٢٣٤ - ٢٣٥ - ٢٣٦ - ٢٣٧ - ٢٣٨ - ٢٣٩ - ٢٤٠ - ٢٤١ - ٢٤٢ - ٢٤٣ - ٢٤٤ - ٢٤٥ - ٢٤٦ - ٢٤٧ - ٢٤٨ - ٢٤٩ - ٢٥٠ - ٢٥١ - ٢٥٢ - ٢٥٣ - ٢٥٤ - ٢٥٥ - ٢٥٦ - ٢٥٧ - ٢٥٨ - ٢٥٩ - ٢٦٠ - ٢٦١ - ٢٦٢ - ٢٦٣ - ٢٦٤ - ٢٦٥ - ٢٦٦ - ٢٦٧ - ٢٦٨ - ٢٦٩ - ٢٧٠ - ٢٧١ - ٢٧٢ - ٢٧٣ - ٢٧٤ - ٢٧٥ - ٢٧٦ - ٢٧٧ - ٢٧٨ - ٢٧٩ - ٢٨٠ - ٢٨١ - ٢٨٢ - ٢٨٣ - ٢٨٤ - ٢٨٥ - ٢٨٦ - ٢٨٧ - ٢٨٨ - ٢٨٩ - ٢٩٠ - ٢٩١ - ٢٩٢ - ٢٩٣ - ٢٩٤ - ٢٩٥ - ٢٩٦ - ٢٩٧ - ٢٩٨ - ٢٩٩ - ٣٠٠

٣٠١ - ٣٠٢ - ٣٠٣ - ٣٠٤ - ٣٠٥ - ٣٠٦ - ٣٠٧ - ٣٠٨ - ٣٠٩ - ٣١٠ - ٣١١ - ٣١٢ - ٣١٣ - ٣١٤ - ٣١٥ - ٣١٦ - ٣١٧ - ٣١٨ - ٣١٩ - ٣٢٠ - ٣٢١ - ٣٢٢ - ٣٢٣ - ٣٢٤ - ٣٢٥ - ٣٢٦ - ٣٢٧ - ٣٢٨ - ٣٢٩ - ٣٣٠ - ٣٣١ - ٣٣٢ - ٣٣٣ - ٣٣٤ - ٣٣٥ - ٣٣٦ - ٣٣٧ - ٣٣٨ - ٣٣٩ - ٣٤٠ - ٣٤١ - ٣٤٢ - ٣٤٣ - ٣٤٤ - ٣٤٥ - ٣٤٦ - ٣٤٧ - ٣٤٨ - ٣٤٩ - ٣٥٠ - ٣٥١ - ٣٥٢ - ٣٥٣ - ٣٥٤ - ٣٥٥ - ٣٥٦ - ٣٥٧ - ٣٥٨ - ٣٥٩ - ٣٦٠ - ٣٦١ - ٣٦٢ - ٣٦٣ - ٣٦٤ - ٣٦٥ - ٣٦٦ - ٣٦٧ - ٣٦٨ - ٣٦٩ - ٣٧٠ - ٣٧١ - ٣٧٢ - ٣٧٣ - ٣٧٤ - ٣٧٥ - ٣٧٦ - ٣٧٧ - ٣٧٨ - ٣٧٩ - ٣٨٠ - ٣٨١ - ٣٨٢ - ٣٨٣ - ٣٨٤ - ٣٨٥ - ٣٨٦ - ٣٨٧ - ٣٨٨ - ٣٨٩ - ٣٩٠ - ٣٩١ - ٣٩٢ - ٣٩٣ - ٣٩٤ - ٣٩٥ - ٣٩٦ - ٣٩٧ - ٣٩٨ - ٣٩٩ - ٤٠٠

المرحلة الأولى: مرحلة تدقيق الخسائر والتحقق منها

خيارات التنفيذ:

- خيار أ : طواقم الوزارة بالتنسيق مع البلديات وسلطة الأراضي ولجان الأحياء.
خيار ب : مكتب استشاري بإشراف علوي من الوزارة.

يفضل الخيار أ

لأن طواقم الوزارة لديها الآن معلومات أولية عن المطلوب، كذلك فإن استجابة الجهات الحكومية الأخرى لطواقم الوزارة وتعاونها معها تكون أكبر من الاستجابة للمكتب الاستشاري



المرحلة الأولى : تدقيق الخسائر (خطة إجرائية)

الرقم	النشاط	من يقوم به	المتطلبات	الزمن المتوقع/التاريخ	التكاليف	التحقق من الإنجاز / المخرج المتوقع
1	تقسيم المناطق إلى مناطق جزئية وتحديد منسق لكل منطقة، ومنسق عام للعمل	وزارة الأشغال (دائرة شئون المحافظات)	<ul style="list-style-type: none"> • توفر قوائم بالمتضررين. • التنسيق مع البلديات. • التنسيق مع لجان الأحياء 	أسبوع		تحديد أسماء المهندسين المسؤولين عن كل منطقة
2	عقد ورشة عمل لشرح آلية العمل والهدف المطلوب تحقيقه ومناقشة النماذج اللازمة للعمل (نموذج المسح الميداني)	وزارة الأشغال	<ul style="list-style-type: none"> • تجهيز تصور مكتوب وعرض للشرح • مشاركة البلديات ولجان الأحياء. • سلطة الأراضي. • تجهيز النماذج اللازمة. 	أسبوع		
3	أعمال مساحية و تحديد القطع والشوارع	<ul style="list-style-type: none"> • البلديات • سلطة الأراضي 	مخطط هيكل معدل	٣ أسابيع		تحديد القطع ومساحاتها

المرحلة الأولى : تدقيق الخسائر (خطة إجرائية) تابع

ملاحظات	التحقق من الإنجاز/ المخرج المتوقع	التكاليف	الزمن المتوقع	المتطلبات	من يقوم به	النشاط	الرقم
تم تحديد الطاقم المطلوب بناءً على أن الطاقم المكون من ٣ أشخاص يمكنه إنجاز ٢٠ وحدة في اليوم. وبفرض أن عدد أيام العمل في الشهر ٢٥ يوماً، فالمطلوب هو ١٠ طواقم موزعة على محافظات القطاع بالإضافة إلى ٦ موظفين للعمل المكتبي	* مخطط/ مخططات وجداول توضع أماكن الوحدات السكنية المهدامة، ووضعها ومالكها والمستفيدين منها وكلفتها التقديرية. * تجميع الوثائق المتوفرة للوحدات السكنية. * تحديد حجم العمل في التصميم للمرحلة القادمة. * تحديد الحاجة إلى تجمعات سكنية وفقاً لعدد السكان المتعددين على الأراضي الحكومية	تعيين مهندسين وفنيين جدد (تشغيل) الشمال: ٤ فرق × ٣ مهندسين = ١٢ غزة: ٣ × ٣ = ٩ الوسطى: ٣ × ١ = ٣ خانيونس: ٣ × ١ = ٣ رفح: ٣ × ١ = ٣ المكتب الرئيسي: ٢ × ٣ = ٦ <u>المجموع:</u> <u>\$٦٠٠ × ٣٦</u> <u>\$٢١٦٠٠ =</u>	٤ أسابيع	<ul style="list-style-type: none"> • عقد اجتماع في كل منطقة. • تحديد مكان للعمل. • توفر خرائط جوية لكل منطقة. • قوائم المتضررين الميدانية. • آلية مكتوبة للعمل وتوزيع على الجميع. 	(طواقم مشتركة من الأشغال، البلديات، لجان الأحياء)	العمل الميداني	4

المرحلة الأولى : تدقيق الخسائر (خطة إجرائية) تابع

الرقم	النشاط	من يقوم به	المتطلبات	الزمن المتوقع	التكاليف	التحقق من الإجاز/ المخرج المتوقع
4	العمل الميداني		* قاعدة بيانات محوسبة (GIS)		<ul style="list-style-type: none"> • ثمن الخرائط الجوية، وأجرة خبير GIS • <u>بالمتوفر \$ ٢٠٠٠</u> • شراء خرائط جديد \$١٠٠,٠٠٠ 	
			* توفر وسائل مواصلات		<ul style="list-style-type: none"> سيارة لكل فرقة عمل (توفرها الوزارة) أو بالاستئجار ١١سيارة×شهر×\$٥٠٠= <u>الإجمالي \$ ٥٥٠٠</u> 	

المرحلة الثانية: مرحلة تحضير وثائق العطاء واستكمال الإجراءات

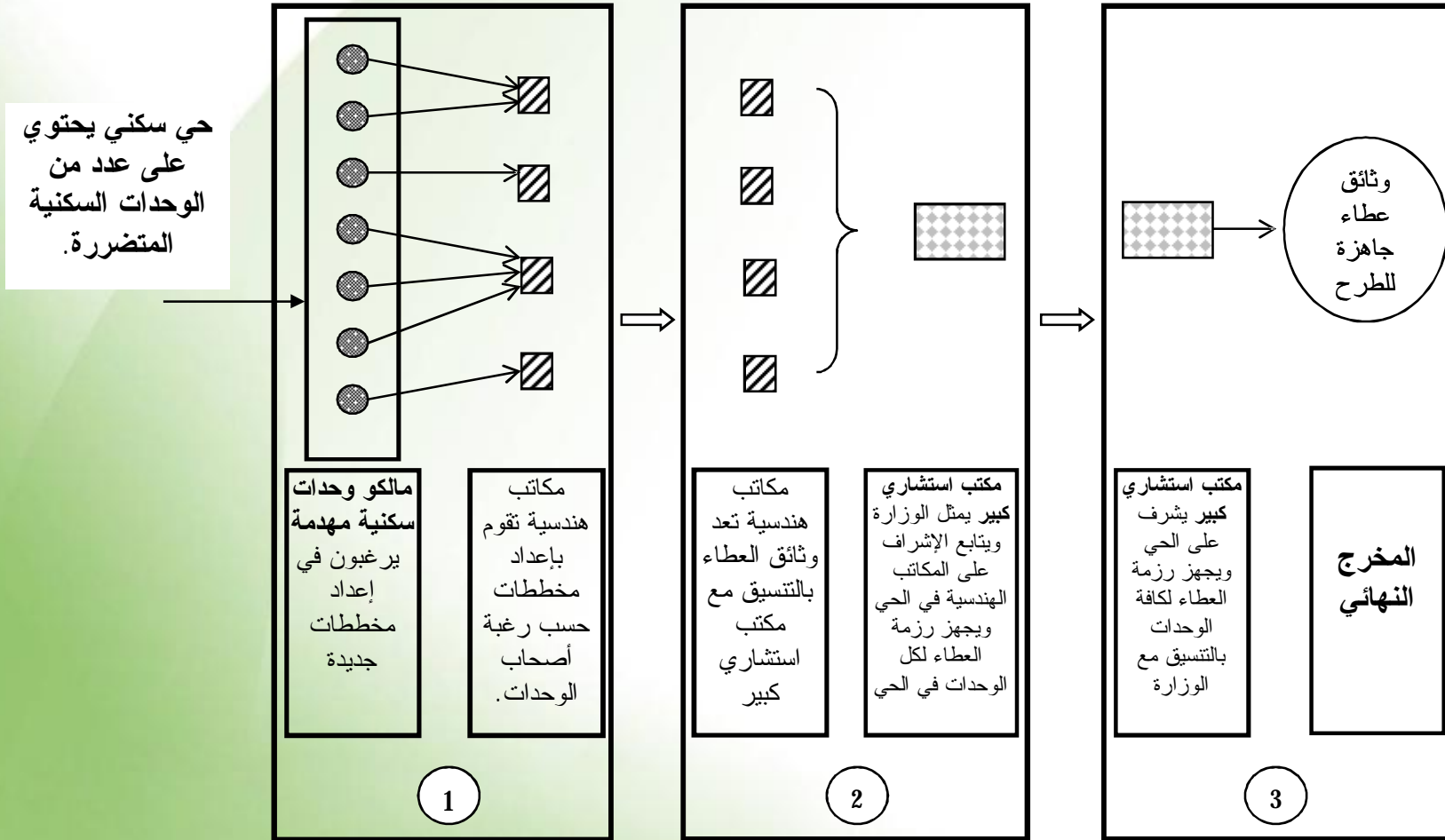
خيارات التنفيذ

- خيار أ: عن طريق طواقم الوزارة – يحتاج إلى تشغيل عدد كبير من المهندسين.
خيار ب: عن طريق المكاتب الاستشارية والمكاتب الهندسية.

- تم مناقشة جوانب الضعف والقوة في البدائل المطروحة خلال العديد من ورش العمل واللقاءات وتم اعتماد الخيار الثاني (المكاتب الاستشارية والهندسية) لأنه:
- q يعطي مجال للمراجعة والتوثيق (أكثر من جهة تعمل في المشروع).
 - q يتمشى مع السياسة العامة بتشغيل أكبر قدر ممكن من المكاتب الهندسية
 - q السرعة في التنفيذ، والالتزام بالسقف الزمني.
 - q أقرب إلى سياسات الممولين المحتملين.

الشكل التالي يوضح الآلية المعتمدة

المرحلة الثانية: مرحلة تحضير وثائق العطاء واستكمال الإجراءات



المرحلة الثانية : إعداد الوثائق واستكمال الإجراءات (خطة إجرائية)

الرقم	النشاط	من يقوم به	متطلبات للنشاط	الزمن المتوقع	التكاليف	التحقق من الإنجاز/ المخرج المتوقع	ملاحظات
١	تشكيل وحدة المشاريع	وزارة الأشغال العامة والإسكان (إدارة شؤون المحافظات)	انتهاء مرحلة التدقيق.		<p><u>المطلوب الموجود الإضافي</u></p> <p>المهندسين ٤٠ ١٠ ٣٠ المبلغ المطلوب = $800 \times 30 = 24,000$</p> <p>حاسب كميات ٥ ١ ٤ المبلغ المطلوب = $600 \times 4 = 2,400$</p> <p>محاسب ٢ ٠ ٢ المبلغ المطلوب = $600 \times 2 = 1,200$</p> <p>سكرتاريا ٦ ٠ ٦ المبلغ المطلوب = $600 \times 6 = 3,600$</p> <p><u>الإجمالي الشهري ٣١,٢٠٠ دولار</u></p> <p><u>المبلغ المطلوب ٦٢,٤٠٠ دولار لمدة شهرين</u></p>	توظيف الطواقم المطلوبة على مشروع الأعمار (العقود مؤقتة)	تم تحديد العدد الإضافي المطلوب تشغيله بعقود مؤقتة حسب عدد المباني المطلوب إعداد وثائق عطاء لها في كل محافظة. العدد المطلوب يتم تشغيله لفترة شهرين وهو جزء من العدد الكلي المطلوب لمرحلتين إعداد الوثائق والتنفيذ
٢	تقسيم العمل إلى رزم حسب المناطق	وحدة المشاريع	نتائج المسح الميداني والتدقيق في المرحلة الأولى.			يتم التقسيم بالاتفاق مع هيئة المكاتب في النقابة حسب قدرة المكاتب على الإنجاز والمتابعة ونتوقع ان تكون ٤٥-٥٠ رزمة	

تابع المرحلة الثانية : إعداد الوثائق واستكمال الإجراءات (خطة إجرائية)

الرقم	النشاط	من يقوم به	متطلبات للنشاط	الزمن المتوقع	التكاليف	التحقق من الإنجاز / المخرج المتوقع	ملاحظات
٣	تجهيز شروط مرجعية ووثائق عطاءات للإستشاريين	• وحدة المشاريع • لجنة العطاءات	• التنسيق الكامل مع نقابة المهندسين.	أسبوعان		شروط العطاء والعقود والشروط المرجعية جاهزة	يتم عقد ورشة عمل مع هيئة المكاتب الهندسية بالنقابة لمناقشة الشروط
٤	الإعلان والترسية على الإستشاريين	• وحدة المشاريع * لجنة العطاءات	• التنسيق مع نقابة المهندسين.	٣ أسابيع	المساحات المطلوبة للتصميم على فرض هناك ٥٠ % من الوحدات يحتاجون مخططات جديدة ٢٥٠٠ × ٢١٥٠ = ٢٣٧٥,٠٠٠ م ^٢	استشاري لكل رزمة	
٥	متابعة أعمال الإستشاريين والتدقيق في كل مرحلة من مراحل العمل	وحدة المشاريع	• الإستشاري يتوافق مع الملاك على تحديد مكاتب هندسية للقيام بالعمل المطلوب (تجهيز الوثائق)	٥ أسابيع	المبلغ المطلوب للتصميم وإعداد الوثائق: $\frac{2375,000 \times 4}{1} = 9,500,000$ المبلغ المطلوب لإعداد وثائق العطاء للوحدات التي لا تحتاج إلى مخططات جديدة (عدد ٢٥٠٠ وحدة): $\frac{2375,000 \times 1}{1} = 2,375,000$ $\frac{9,500,000 + 2,375,000}{1} = 11,875,000$	* اعتماد كل مرحلة * وثائق عطاء لكل رزمة	

المرحلة الثالثة : التنفيذ والتعويض عن الأثاث

الهدف من المرحلة:

إنشاء وحدات سكنية بدلاً من الوحدات المهدمة في نفس المواقع وعودة المواطنين إليها

الخيار المعتمد:

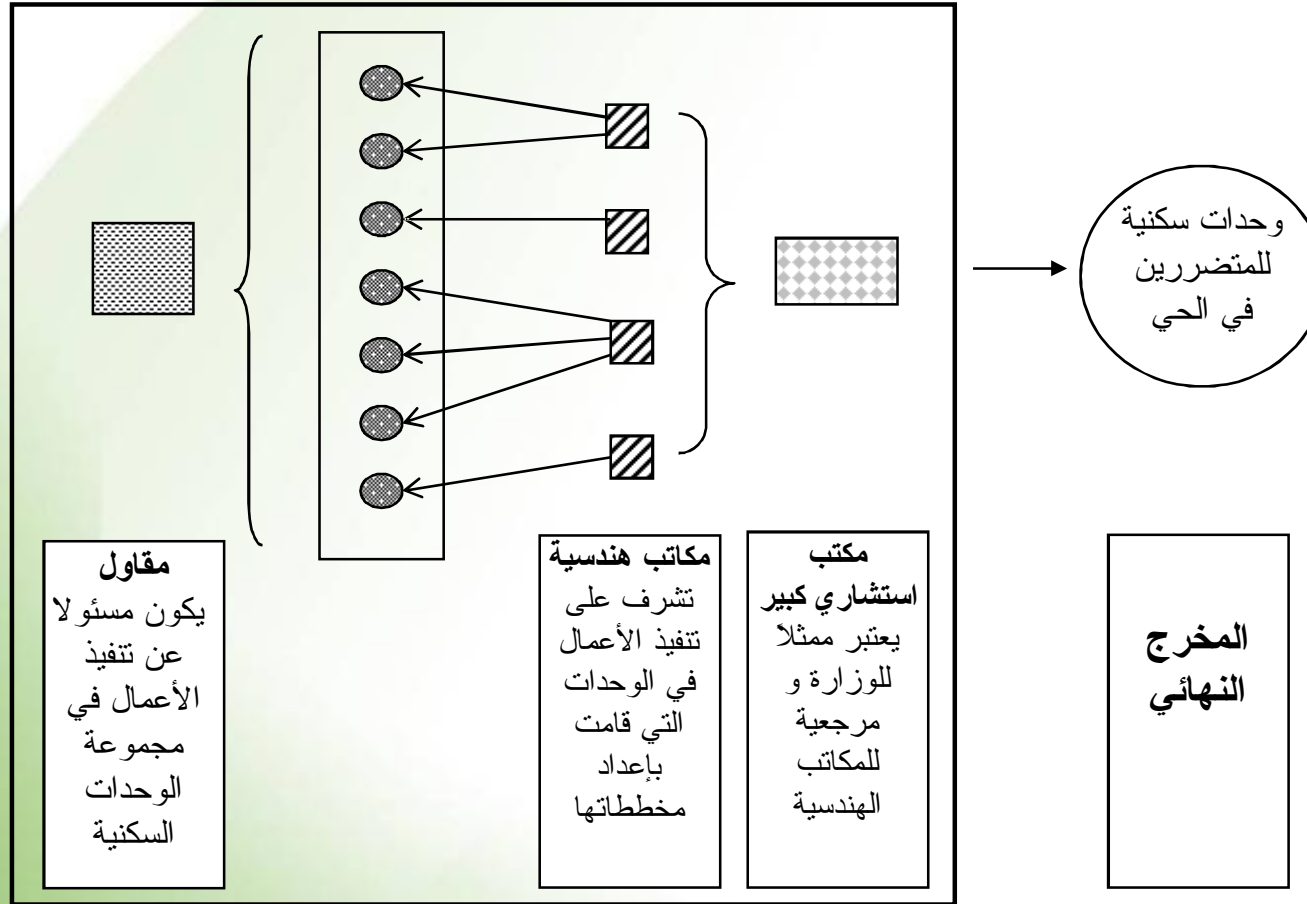
يتم التنفيذ عن طريق المقاولين بإشراف من مكاتب هندسية يتابعها مكتب استشاري كبير بشكل مباشر مع وحدة المشاريع في الوزارة، بينما تقوم الوزارة بتوزيع تعويض الأثاث.

المراحل الجزئية:

- مرحلة استدراج عروض المقاولين والترسية.
- مرحلة الإنشاء والاستلام.
- توزيع تعويضات الأثاث.

الشكل التالي يوضح الآلية المعتمدة للتنفيذ

المرحلة الثالثة: مرحلة التنفيذ والتعويض عن الأثاث



المرحلة الثالثة : التنفيذ والتعويض عن الأثاث (خطة إجرائية)

الرقم	النشاط	من يقوم به	متطلبات للنشاط	الزمن المتوقع	التكاليف	التحقق من الإنجاز / المخرج المتوقع	ملاحظات
١	الإعلان والترسية على المقاولين	• وحدة المشاريع • العطاءات المركزية • الاستشاريون • ممثلون عن الممولين (صندوق دعم الإسكان)	• توفر التمويل • فتح المعايير بشكل كامل. • تنسيق العمل بشكل كامل.	٤ أسابيع		مقابل لكل رزمة	
٢	التنفيذ	• شركات المقاولات • المكاتب الهندسية والاستشارية • وزارة الأشغال العامة • الممولون	• توفر التمويل • فتح المعايير بشكل كامل. • تنسيق العمل بشكل كامل.	٤٨ أسبوع	حوالي ٤٥٠٠ وحدة سكنية × ٣٥٠ دولار للمتر المربع شاملاً تكاليف الإشراف × ٢١٥٠ = \$ ٢٣٦,٢٥٠,٠٠٠	العدد الباقي من الوحدات (٥٠٠) سيتم منحهم شقق في تجمعات سكنية كما سيأتي ذكره لاحقاً.	وحدات سكنية جاهزة
٣	تعويضات الأثاث	• وزارة الأشغال العامة • الممولون	• إنهاء الأعمال	٤ أسابيع	\$ ٧٠,٠٠٠,٠٠٠ (نسبة ٣٠% من تكاليف الإنشاء)	توزيع تعويضات الأثاث	

ملخص لمراحل إعادة إعمار الوحدات السكنية المهتمة كلياً

ملاحظات	التكلفة التقديرية \$	الزمن الإجمالي المتوقع (شهر)	المرحلة
لا يتطلب فتح المعابر	٢٩,١٠٠	١,٥	المرحلة الأولى (تدقيق الخسائر)
	١,٩٣٧,٤٠٠	٢	المرحلة الثانية (إعداد الوثائق)
	٣٠٦,٢٥٠,٠٠٠	١٣	المرحلة الثالثة (التنفيذ)
	٣٠٨,٢١٦,٥٠٠	١٦,٥	الإجمالي

المجمعات السكنية

سيتم إنشاء مجتمعات سكنية لاستيعاب:

- الذين كانت وحداتهم السكنية المهتمة مقامة على أراضي حكومية.
- الذين تقرر الطواقم الفنية في الوزارة بعدم إمكانية بناء وحداتهم السكنية في نفس المكان السابق.

كذلك فإن هناك حاجة ماسة لإقامة تجمعات جديدة لاستيعاب الزيادة الطبيعية في عدد السكان.

- جاري العمل حالياً وبالتنسيق مع سلطة الأراضي ووزارة الحكم المحلي ووزارة التخطيط على دراسة هذا الموضوع من جميع جوانبه، حيث تم اقتراح استكمال عدد من المجمعات القائمة ويتم العمل على تحديد أراضي لإقامة مجتمعات جديدة.
- يقترح أن يتم تحديد مساحة كبيرة من الأرض حسب المخطط الإقليمي وتخطيطها بطريقة مرنة وتحضيرها لإمكانية البناء عليها من قبل أكثر من جهة ممولة.

الآلية المقترحة

يتم تنسيق إعداد مجتمعات سكنية أو استكمال المجمعات السكنية الحالية مع الممولين ويتم طرح ذلك عن طريق مناقصات بالتوازي مع إعادة بناء الوحدات وبنفس الآلية في الإشراف. أما التصميم فيكون عن طريق طواقم الوزارة

العدد المتوقع لأغراض إعادة الأعمار:

$$(٥٠٠-٧٥٠ \text{ وحدة}) = ٥٠٠٠ \times (١٠\% - ١٥\%)$$

المساكن المتضررة جزئياً

• الأساس هو التنسيق الكامل مع الممولين والجهات الأخرى العاملة (UNRWA, UNDP) وعدم تكرار التعويض

• يتوجب العمل على رسم سياسة حكومية واضحة وحازمة للتعامل مع المؤسسات والجهات التي تعمل على الأرض ولا تقوم بالتنسيق مع الحكومة.

يكون العمل على مراحل:

• المرحلة الأولى: إصلاح الأضرار الإنشائية بطريقة مماثلة لإعادة البناء.

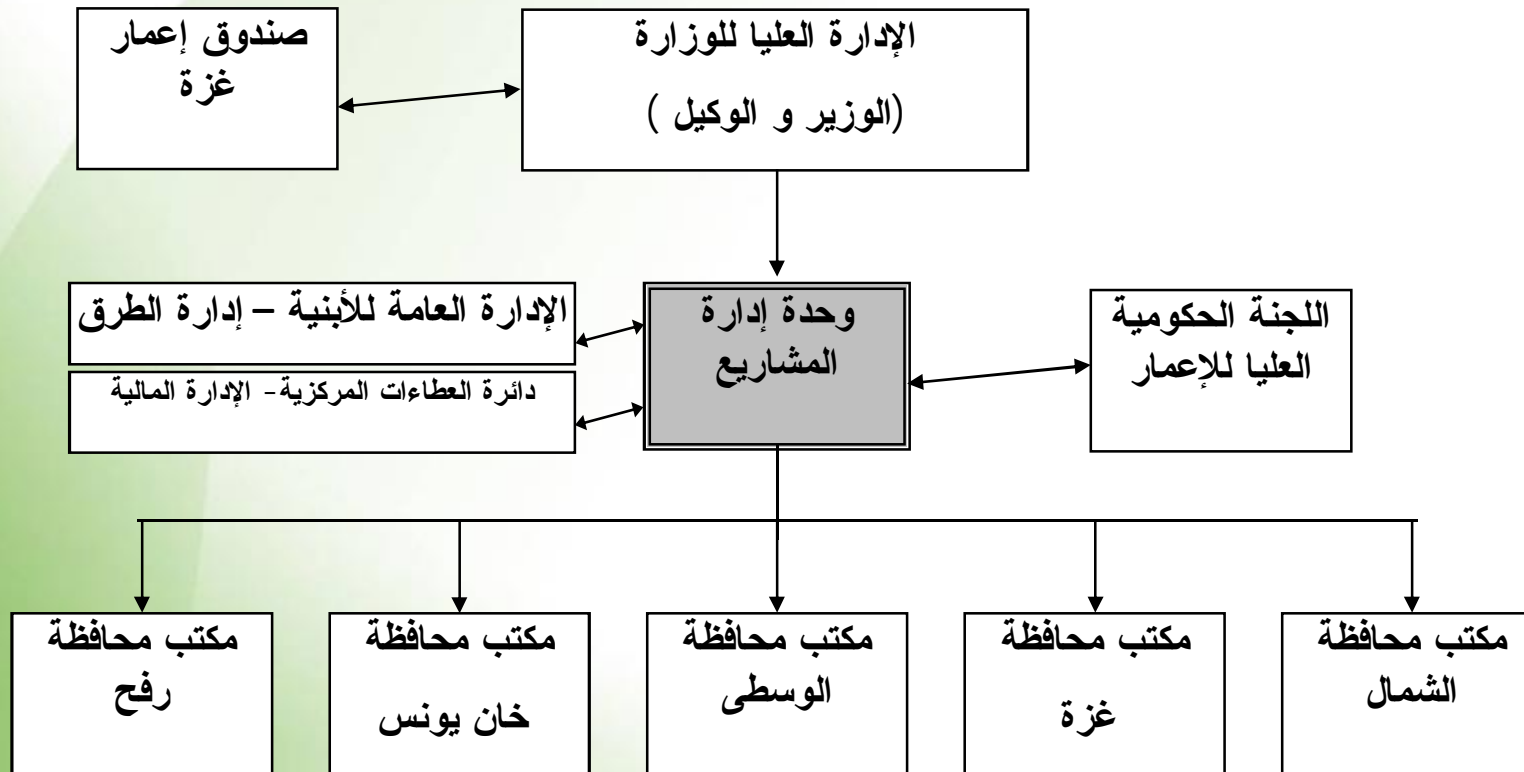
(يمكن اعتبار إصلاح الأضرار الإنشائية رزمة من رزم العمل في كل منطقة)

• المرحلة الثانية: دفع مبالغ مالية للتعويض مقابل إصلاح الأضرار، وهذه يمكن تقسيمها إلى عدة مراحل جزئية في خطة اعمار المباني السكنية

مراحل التعامل مع الوحدات السكنية المتضررة جزئياً

المرحلة	نوع الضرر	مرحلة جزئية	ضرر إنشائي	ضرر غير إنشائي	العدد المتوقع	متوسط الخسائر (\$)	إجمالي القيم (مليون دولار)	نسبة الدفع	المطلوب (مليون دولار)
الأولى	طفيف	١		✓	10,000	1000	10	%100	10
	بسيط	٢		✓	10,000	2,000	20	%100	20
الثانية	متوسط	١	✓	✓	15,000	5,000	75	%40	30
		٢		✓				%30	
		٣		✓				%30	
الثالثة	بالغ	١	✓		10,000	10,000	100	%30	30
		٢		✓				%25	
		٣		✓				%25	
		٤		✓				%20	
الرابعة	بالغ جداً	١	✓		5,000	20,000	100	%40	40
		٢		✓				%20	
		٣		✓				%20	
		٤		✓				%20	

وحدة ادارة المشاريع بوزارة الأشغال العامة والإسكان



شكراً جزيلاً