

السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الأشغال العامة والإسكان



تقرير انجازات الوزارة
من تاريخ 2009/01/24 حتى 2009/02/21

مارس 2009

www.mpwh.ps

المحتويات

4	1. مقدمة
4	2. الوزارة بعد الحرب
6	3. إنجازات الوزارة
6	3.1 وحدة الآليات والطرق
6	3.1.1 الآليات
9	3.1.2 الطرق
10	3.2 لجنة إزالة الردم والأفقاض
11	3.3 لجنة حصر الأضرار
14	3.4 وحدة الأعمال الطارئة و تدعيم المباني
16	3.5 لجنة الدراسات الفنية
17	3.6 وحدة الدعم الفني والإداري
17	3.6.1 وحدة العلاقات الخارجية
18	3.6.2 وحدة التخطيط والمتابعة
22	3.6.3 وحدة المتابعة الإعلامية
22	3.7 الوحدات المساندة
22	3.7.1 وحدة الصيانة
23	3.7.2 دائرة الشؤون القانونية
23	3.7.3 الشؤون الإدارية
24	3.7.4 الشؤون المالية
	4. الملاحق
	ملحق(1): نماذج حصر الأضرار

قائمة الأشكال:

- شكل رقم (1) يوضح آلية سير العمل في وزارة الأشغال العامة والإسكان بعد الحرب وطبيعة العلاقات بين الوحدات واللجان.
- شكل رقم (2) النسبة المئوية لساعات العمل بالنسبة للجهات المختلفة.
- شكل رقم (3) مقارنة بين عدد ساعات العمل قبل الحرب عن بعد الحرب.
- شكل رقم (4) توزيع الوحدات السكنية الخاصة التي تعرضت للهدم في قطاع غزة خلال الحرب الأخيرة على غزة.
- شكل رقم (5) توزيع الوحدات السكنية الخاصة التي تضررت جزئياً في قطاع غزة خلال الحرب الأخيرة على غزة.
- شكل رقم (6) النسبة المئوية لبنود الصرف من 2009/1/24 حتى 2009/2/21.

قائمة الجداول:

- جدول رقم (1) يبين عدد ساعات عمل آليات الوزارة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21.
- جدول رقم (2) الخسائر التي تعرضت لها آليات وزارة الأشغال العامة والإسكان.
- جدول رقم (3) يوضح عدد العاملين في لجنة حصر الأضرار وتوزيعهم على المحافظات.
- جدول رقم (4) حصر الأضرار في الوحدات السكنية الخاصة.
- جدول رقم (5) يوضح الأضرار في المنشآت و المباني العامة.
- جدول رقم (6) يوضح الأضرار في قطاع البنية التحتية.
- جدول رقم (7) يوضح ملخص للخسائر المباشرة التي لحقت في القطاعات التي تشرف عليها وزارة الأشغال العامة والإسكان.
- جدول رقم (8) يوضح توزيع الأعمدة التي تحتاج إلي ترميم وتدعيم حسب كل محافظة ونسبة الإنجاز.
- جدول رقم (9) برنامج إعادة بناء واصلاح الوحدات السكنية.
- جدول رقم (10) برنامج إعادة بناء وتأثيث المؤسسات العامة.
- جدول رقم (11) مشروع إصلاح أضرار الطرق.
- جدول رقم (12) مصفوفة المسئوليات.
- جدول رقم (13) يبين أوامر الدفع المستلمة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21.
- جدول رقم (14) مصروفات الوزارة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21.

1. مقدمة:

إن الهجمة الصهيونية على قطاع غزة تظهر الوجه الحقيقي للكيان الصهيوني الذي يصب حمم نيرانه على الشعب الأعزل مستخدماً آتة الحربية دون التفريق بين الحجر والشجر والبشر. فخلال ثلاث أسابيع من الحرب البربرية الشرسة التي عاشها قطاع غزة والتي لم تستثن أياً من مقومات الحياة . تعرض الشعب الفلسطيني إلي أبشع المجازر الأمر الذي أدى إلى استشهاد أكثر من ألف وأربعمائة شهيد، ولحق بالقطاع وبنيتة البشرية والاقتصادية أضرار بالغة؛ فإلي جانب الخسائر البشرية الكبيرة التي لحقت بسكان القطاع والتي لا تقدر بثمن ،لحقت بالقطاع وبنيتة التحية خسائر فادحة ، وكل ذلك يأتي في محاولة فاشلة لكسر إرادة الشعب الفلسطيني وتركيعة وفرض سياسة الاستسلام والتخلي عن الحقوق والثابت الفلسطينية.

بالإضافة إلى الخسائر المباشرة والتي تقدر بمئات الملايين من الدولارات، سببت الحرب الأخيرة على غزة أوجهاً أخرى من الخسائر غير المباشرة. فقد أحدثت الحرب ومن قبلها الحصار الخانق ركوداً في النشاط الاقتصادي، الأمر الذي أدى إلى انخفاض إجمالي الناتج القومي إلى مستويات متدنية للغاية، هذا بالإضافة إلى تكبد الاقتصاد الفلسطيني أعباءً مالية إضافية لمعالجة آثار وتبعات الحرب، كذلك فقدان وضياع العديد من الفرص الاستثمارية.

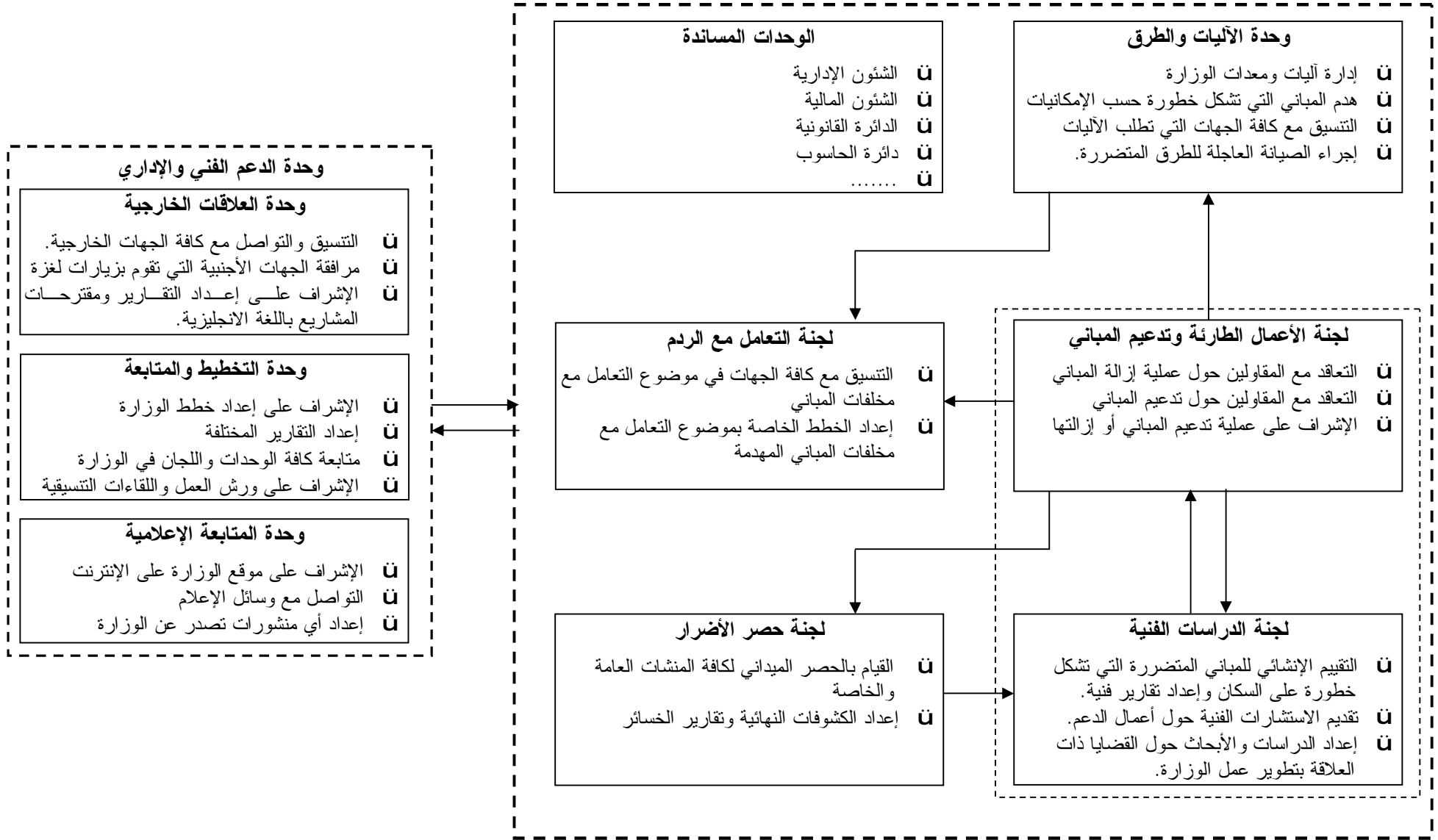
2. الوزارة بعد الحرب :

باشرت وزارة الأشغال العامة و الإسكان ومنذ اللحظة الأولى لإعلان وقف إطلاق النار في الثامن عشر من يناير 2009 أعمالها و بصفتها المؤسسة الحكومية التي يقع على كاهلها الجزء الأكبر من عملية إعادة الإعمار فقد بادرت الوزارة إلى تشكيل خلية طوارئ وإعداد خطة طوارئ للتعامل مع الكارثة التي لحقت بغزة و التحضير لمرحلة إعادة الإعمار كما هو موضح في الشكل رقم(1).

تم تحديد محاور العمل الأساسية للوزارة خلال فترة الطوارئ والتي بدأت من 1-18-2009 وهو يوم انسحاب العدو من غزة، وقد كانت محاور العمل على النحو التالي:

1. حصر الخسائر والأضرار التي لحقت بالمنشآت العامة والخاصة وشبكات الطرق الرئيسية.
2. تقييم المباني التي تشكل خطر على حياة السكان والبت في حالتها الإنشائية.
3. تدعيم المباني التي تحتاج إلى تدعيم إنشائي وإكمال هدم المباني التي تم البت بعدم إمكانية إصلاحها.
4. مساعدة المؤسسات المختلفة من خلال تزويدها بالدعم الفني خاصة بالآليات والمعدات.
5. إعداد الخطط والتقارير والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة من خلال الاجتماعات التشاورية وورش العمل.
6. إعادة بناء دوائر الوزارة وتنظيم العمل فيها بعد استهداف مقر الوزارة بالتوازي مع الجهود السابقة.

شكل (1) يوضح آلية سير العمل في وزارة الأشغال العامة والإسكان بعد الحرب وطبيعة العلاقات بين الوحدات واللجان العاملة



3. انجازات الوزارة :

لقد استمر العمل في الوزارة كخلية نحل بناء على الهيكلية السابقة كما في الشكل رقم (1) التي تم اعدادها مباشرة بعد الحرب تستوعب المهام الجسام التي تنتظر الوزارة بعد الحرب على غزة . ويأتي كل هذا على الرغم من الصعوبات والمعوقات التي تبدأ من تدمير مقر الوزارة نفسها والتي تنتهي فقد تم تحقيق الانجازات التالية :

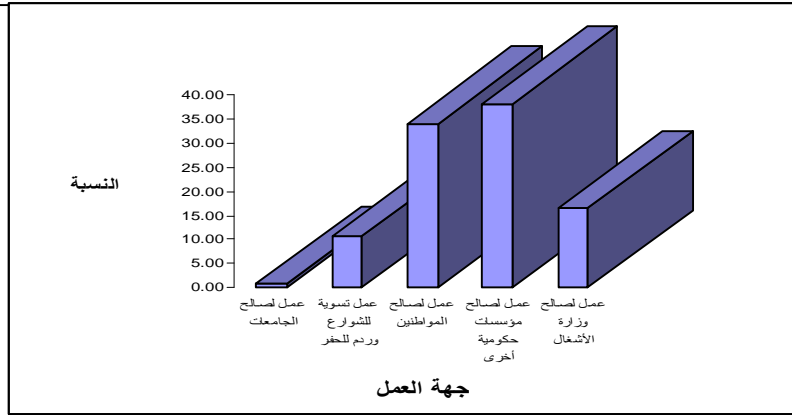
3.1 وحدة الآليات والطرق:

3.1.1 الآليات:

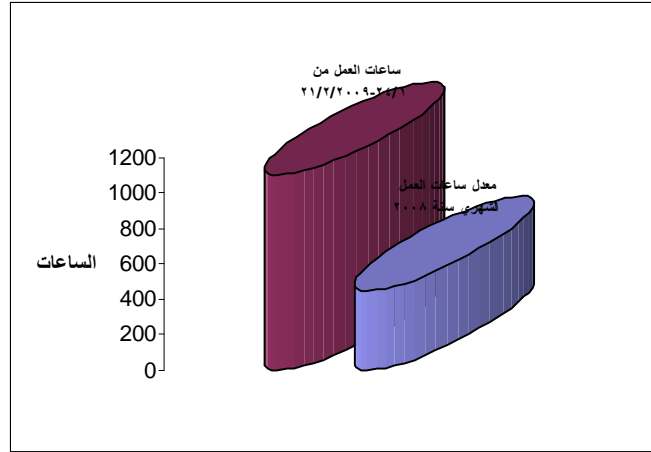
تتمثل مهام الوحدة في إدارة كافة الأعمال الخاصة بتشغيل معدات وآليات الوزارة لمساعدة المؤسسات الحكومية والقيام بالأعمال الطارئة الناتجة عن الاجتياحات الإسرائيلية ومتابعة عمليات الصيانة وتزويد المعدات والآليات بالمحروقات، كذلك متابعة مشاريع الطرق وصيانتها. فهي تتسق مع كافة الجهات التي تطلب الآليات ونشاط هذه الوحدة يمس الحياة اليومية للسكان و أي إنجاز في هذا المجال يخفف الكثير من المعاناة عن المواطنين. ولقد بلغ عدد ساعات العمل لآليات الوزارة 1100 ساعة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21 كما هو موضح في جدول (1)، شكل(2) يبين النسبة المئوية لساعات العمل بالنسبة للجهات المختلفة. وبمقارنة عدد ساعات العمل قبل الحرب عنه في ما بعد الحرب نجد أنه في سنة 2008 كان معدل ساعات العمل شهرياً حوالي 450 ساعة والشكل (3) يمثل مقارنة بين عدد ساعات العمل ما قبل الحرب عنه ما بعد الحرب.

النسبة %	عدد الساعات	جهة العمل
16.55	182	عمل لصالح وزارة الأشغال
38.18	420	عمل لصالح مؤسسات حكومية أخرى
34.00	374	عمل لصالح المواطنين
10.55	116	عمل تسوية للشوارع وردم للحفر
0.73	8	عمل لصالح الجامعات
	1100	الإجمالي

جدول (1): يبين عدد ساعات عمل آليات الوزارة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21



شكل(2): النسبة المئوية لساعات العمل بالنسبة للجهات المختلفة



شكل(3): مقارنة بين عدد ساعات العمل قبل الحرب عن بعد الحرب

مهام وانجازات:

- مساعدة عدد من المؤسسات الحكومية في إنجاز أعمالها وذلك عبر توفير الآليات والمعدات اللازمة، وقد عملت آليات الوزارة منذ 2009/1/24 حتى 2009/1/21 ما مجموعه 420 ساعة عمل لصالح مؤسسات حكومية أخرى مثل وزارة المالية، وزارة البيئة، وزارة الداخلية وغيرها.
- المساعدة الفاعلة في عملية نقل الأثاث للمباني السكنية العامة والخاصة.
- كما وقامت بالكثير من الأعمال الميدانية التي تخص المباني العامة والخاصة مثل إزالة الأضرار، إزالة الخطر عن المواطنين، ردم حفر + فتح طرق، نقل مواسير دعم، نقل مكعبات سلكات دائرة الطرق... الخ.
- كما وقامت بصيانة بعض الأضرار في الآليات والمعدات التابعة للوزارة الناجمة عن العدوان الإسرائيلي وأعدت تقرير بالخسائر التي تعرضت لها الآليات خلال الحرب كما هو موضح بالجدول (2) حيث تقدر القيمة الإجمالية لتكاليف الإصلاح المطلوبة بمبلغ 47.5 ألف دولار.

م.	اسم السيارة	رقم السيارة	مكان تواجدها	الأضرار	التكلفة التقديرية للإصلاح (\$)
1	كباش كوماتسو	02-207	خانيونس	تدمير كلى للأجزاء (كابينة- ستيرن - طبلون - شبكة الكهرباء - زجاج - كشافات - ريدبتر ... الخ)	10000
2	شاحنة قلاب ايفيكو	2218	اداره المحررات - خانيونس	تدمير كامل للأجزاء (واجهة الماتور - زجاج - كشافات - كبلونات - شبكة الكهرباء - عجلات الأمامية)	10000
3	حفار جنزير كوماتسو	01-075	المغرافة	تدمير جزئى (للخراطيم والبطاريات - البكره - طرمبة الهيدروليك) وتدمير كامل للكابينة وثقوب كبيرة فى الرديتر والهيكل الخارجى	7000
4	مانوف ايفيكو	1113	المغرافة	تدمير جزئى (كسر الزجاج الامامى والابواب - وضربات فى العجل الامامى و خراطيم السولار - وعطل فى هيدروليك الروافع)	1500
5	قاطرة	2222	الشمال	تدمير جزئى كبير (الزجاج - رديتر ماء و الهواء - البطاريات - واعطال فى الكابينة و طرمبات الكلاتش والهواء)	8000
6	شاحنة (6) عجل	2024	الشمال	تدمير جزئى (الكاوشوك - كسر للزجاج - اعطال فى السلف والغوايش و طرمبات الكلاتش)	5000
7	فولكس واجن T4	1584	مقر الوزارة بغزة	تدمير جزئى	2000
8	جيب ميتسوبيشى	2044	مقر الوزارة بغزة	تدمير جزئى	2000
9	هونداى	2311	مقر الوزارة بغزة	تدمير جزئى	2000
47500	الإجمالي				

جدول(2): الخسائر التي تعرضت لها آليات وزارة الأشغال العامة والإسكان



صور(1): توضح بعض آليات الوزارة المتضررة

مشاكل ومعوقات:

- حاجة معظم الآليات والمعدات التابعة للوزارة إلى عمليات صيانة بدرجات متفاوتة الكثير من آليات الوزارة تعطلت خلال الحرب.
- النقص الكبير في عدد الموظفين المشغلين لآليات ومعدات الوزارة.
- تكلفة التشغيل العالية للمعدات وحاجتها لكميات كبيرة من الوقود.



3.1.2 الطرق:

كانت شبكة الطرق الرئيسية الطولية لقطاع غزة تعاني من عدة مشاكل وبحاجة لأعمال صيانة في أجزاء كبيرة منها ، وبعد الحرب الأخيرة التي شنتها قوات الاحتلال التي استمرت 22 يوماً من القصف الإسرائيلي الهمجي المتواصل تفاقمت حدة هذه المشاكل ولم تعد هذه الشبكة مهيأة في أجزاء كثيرة منها بسبب الأضرار الهائلة التي لحقت بهذه الطرق، وهذا انعكس بشكل مباشر على التواصل الجغرافي بين كافة محافظات غزة. تهدف هذه الوحدة إلى صيانة الطرق الثلاث (طريق صلاح الدين، الطريق الساحلي، طريق رقم 4) التي تضررت أثناء الحرب على غزة.

مهام وانجازات:

1. حصر كميات الأضرار الموجودة في الطرق الثلاث.
- قامت طواقم الوزارة بحصر الأضرار الموجودة في الطرق الثلاث حيث بلغ تضرر حوالي 540 ألف متر مربع . وتبلغ التكلفة التقديرية اللازمة لصيانة هذه الأضرار نحو 27 مليون دولار.
2. تجهيز المخططات.
3. صيانة وإصلاح الأضرار الموجودة في الطرق.
- قامت وزارة الأشغال العامة والإسكان منذ تأسيسها بتنفيذ عدد كبير من مشاريع رصف وإعادة تأهيل وصيانة الطرق وذلك عبر الإدارة العامة للطرق التي بها عدد من المختصين في هذا المجال .سيتم تنفيذ كل مشروع ضمن البرنامج عبر طرح عطاءات لشركات المقاولات المصنفة في مجال الطرق – حال توفر مواد الرصف - وستكون وزارة الأشغال العامة والإسكان هي الجهة المشرفة على التنفيذ.
4. الاستفادة من مخلفات المواقع المهمة:
- قامت الوحدة بأخذ الآليات والمعدات والعمال لخلع البلاط الأرضي "interlock" من مواقع تم تدميرها خلال الحرب مثل موقع السرايا وموقع حطين.

مشاكل ومعوقات:

1. عدم توفر الآليات اللازمة لإصلاح الطرق خاصة بعد تضرر عدد كبير من الآليات أثناء الحرب .
2. عدم توفر المواد اللازمة لإصلاح الطرق بسبب إغلاق المعابر.

3.2 لجنة إزالة الردم والأنقاض :

تعرض قطاع غزة نهاية العام الماضي وبداية هذا العام لاجتياح إسرائيلي غاشم ونتيجة الاستخدام الوحشي للقوة من قبل جيش الاحتلال الصهيوني لحق بالمرافق العامة والخاصة دمار كبير خلف كما هائلاً من الأنقاض وتركت هذه الأنقاض آثاراً سلبية في كافة المناحي الأمر الذي يحتم سرعة العمل على إزالة هذه الأنقاض . وتشير التقديرات الأولية أن كمية الأنقاض الناتجة عن العدوان تتراوح ما بين (- 1,500,000 1,200,000) طن.

تتولى وزارة الأشغال العامة والإسكان الإشراف الكامل على المشروع، وتقوم بتنسيق العمل مع كل الجهات الراغبة في المشاركة فيه مثل الوزارات المختلفة، البلديات، المؤسسات الدولية (UNDP)، وشركات القطاع الخاص.

وقد قامت اللجنة بما يلي :

- تشكيل لجنة خاصة لإزالة المباني المهدامة في المناطق السكنية المكتظة والتي تحتاج إلي عملية دراسة لكيفية الإزالة والمحافظة على المباني المجاورة.
- تم حساب وزن الأنقاض بناء على الإحصائيات المتوفرة من الوزرة والوزارات الاخرى مثل وزارة الاقتصاد الوطني.
- القيام بإعداد دراسات متعلقة بالموضوع مثل حضر الكسارات الموجودة في القطاع ودراسة قدراتها الإنتاجية، وحصر المعدات الثقيلة المتوفرة في القطاع التي يمكن استخدامها في عملية الإزالة.
- إعداد مقترح خاص بعملية الإزالة الردم والأنقاض وقد قدرت التكلفة ب 16 مليون دولار أمريكي .
- التنسيق بين المؤسسات المحلية والدولية والوزارات ذات العلاقة لتوحيد الجهود وتبادل الخبرات والمنفعة العامة في موضوع إزالة الأنقاض .
- التنسيق مع وزارة النقل والمواصلات لترتيب كل ما يلزم في عملية نقل الردم لاسيما الكتل الكبيرة التي سوف يتم استخدامها في المنشآت المائية (الموانئ وكاسر الأمواج).
- الاطلاع على الدراسات السابقة التي تختص في مدي الاستفادة من مخلفات الردم والأنقاض .



صورة(2): توضح آليات الوزارة وهي تعمل في إزالة الأنقاض

3.3 لجنة حصر الأضرار :

قامت الوزارة بتشكيل لجنة مركزية لحصر الأضرار تتبثق منها خمس لجان فرعية موزعة على محافظات قطاع غزة وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي (البلديات) ونقابة المهندسين. بلغ عدد الأفراد العاملين في مجال حصر الأضرار والخسائر 189 فرداً معظمهم من المهندسين حوالي 165 منهم تم تشغيلهم خصيصاً لهذه المهمة ضمن برنامج التشغيل المؤقت بالإضافة إلى 24 من موظفي الوزارة الدائمين جدول(3) يوضح عدد العاملين في لجنة حصر الأضرار وتوزيعهم على المحافظات.

المحافظة	طواقم الوزارة	مهندس	مساعد مهندس	سكرتيرة/ة	سائق	مراسل	المجموع
الشمال	3	54	2	1	-	-	60
غزة	5	49	-	-	1	1	65
الوسطى	3	24	-	-	-	-	72
خان يونس	4	12	-	-	-	-	61
رفح	3	17	1	-	-	-	21
مقر الوزارة الرئيسي	6	2	-	1	-	-	9
المجموع	24	158	3	2	1	1	189

جدول (3) يوضح عدد العاملين في لجنة حصر الأضرار وتوزيعهم على المحافظات



صورة(3): توضح احدي فرق الحصر أثناء عملية الحصر في الميدان

وقد قامت اللجنة بما يلي :

- إعداد النماذج اللازمة لعمليات الحصر مثل نموذج حصر الأضرار الجزئي ونموذج الهدم الكلي والإفادات اللازمة للمواطنين .
- القيام بالمسح الميداني لحصر الأضرار التي تعرضت لها المنشآت جراء الحرب الأخيرة حيث تم انجاز 95 % من المسح الميداني .
- القيام بعملية مراجعة وتدقيق للحصر والبيانات التي تم جمعها .
- تفريغ البيانات والخسائر على جهاز الحاسوب .

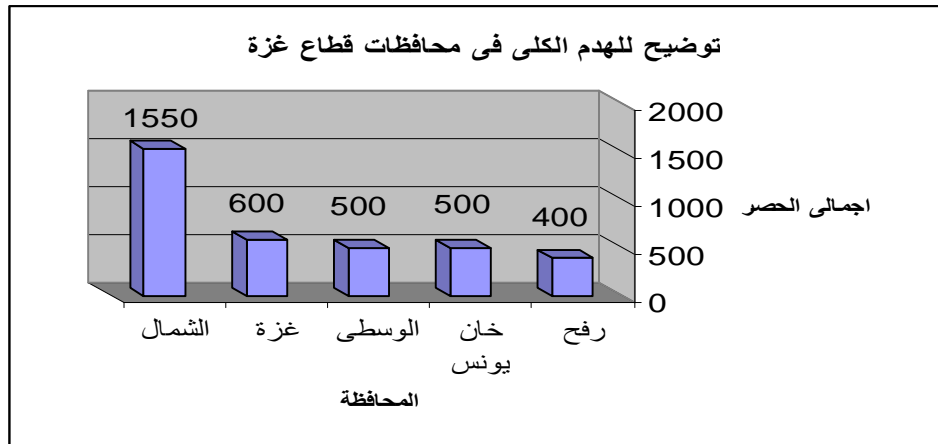
الشروع في ترتيب نماذج وما يلزم لإعداد برنامج على الشبكة العنكبوتية لتفريغ البيانات بحيث يتم إدخال البيانات من خلال المحافظات وذلك في مواكبة للتطور التكنولوجي والخروج من الروتين وذلك بالتنسيق مع الأمانة العامة.

وفيما جداول توضح الحصر شبه النهائي للأضرار التي لحقت بالوحدات السكنية والمنشآت الخاصة في جميع محافظات غزة :

٧ حصر الأضرار في الوحدات السكنية الخاصة (قطاع الإسكان)

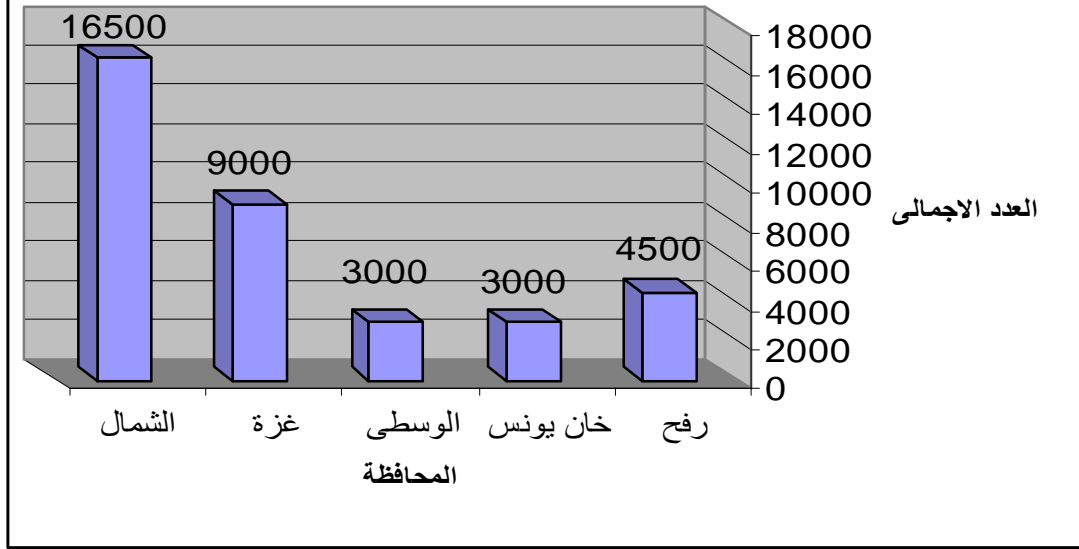
المحافظة	الهدم الكلي	الأضرار الجزئية
رفح	400	4,500
خان يونس	500	3,000
الوسطى	500	3,000
غزة	600	9,000
الشمال	1,550	16,500
أضرار خلال اعتداءات واجتياحات سابقة	1,450	14,000
المجموع	5,000	50,000

جدول (4): حصر الأضرار في الوحدات السكنية الخاصة



شكل (4): توزيع الوحدات السكنية الخاصة التي تعرضت للهدم في قطاع غزة خلال الحرب الأخيرة على غزة

توضيح اجمالي المنشآت التي تضررت جزئيا في محافظات قطاع غزة



شكل(5): توزيع الوحدات السكنية الخاصة التي تضررت جزئيا في قطاع غزة خلال الحرب الأخيرة على غزة

٧ حصر الأضرار في المنشآت و المباني العامة (قطاع المباني العامة)

ملاحظات	العدد	نوع المبني
دمر معظمها بالكامل	75	المباني الحكومية
45 مسجد دمر بالكامل و 107 ضرر جزئي	152	المساجد
ضرر جزئي	180	المدارس

جدول (5): يوضح الأضرار في المنشآت و المباني العامة

٧ حصر الأضرار في قطاع البنية التحتية

الضرر	الطريق
مجموع أطوال المقاطع المتضررة حوالي 15 كم بعرض 20م	طريق صلاح الدين بطول 50 كم
مجموع أطوال المقاطع المتضررة منه حوالي 12كم بعرض 10م	الطريق الساحلي بطول 45 كم
مجموع أطوال المقاطع المتضررة منه حوالي 12كم بعرض 10م	الطريق الشرقي 25 كم

جدول (6): يوضح الأضرار في قطاع البنية التحتية

القيم التقديرية للخسائر المباشرة في مجال المباني العامة والخاصة وشبكات الطرق الرئيسية:

البند	قيمة الخسائر المباشرة (المليون دولار)
الوحدات السكنية المدمرة كلياً	375
الوحدات السكنية المتضررة جزئياً	305
المباني العامة	100
المساجد المدمرة والمتضررة	15
المدارس	9
شبكات الطرق الرئيسية	27
خسائر تبعات (مشاريع طارئة)	40
المجموع	871

جدول (7) يوضح ملخص للخسائر المباشرة التي لحقت في القطاعات التي تشرف عليها وزارة الأشغال العامة والإسكان

ملحق (1) نماذج حصر الأضرار

- نموذج حصر الهدم الكلي
- نموذج حصر أضرار جزئية
- نموذج شهادات الإفادة

3.4 وحدة الأعمال الطارئة و تدعيم المباني :



نتج عن القصف و الاعتداء الاسرائيلي على منازل المواطنين الآمنين دمار هائل ، حيث قدر عدد البيوت التي تضررت جزئياً ما يقارب 50,000 وحدة سكنية ، أما تلك التي تهدمت كلياً فقد بلغت 5,000 وحدة سكنية ، وهذا الدمار الهائل قد أضر على المواطن الفلسطيني بشكل مباشر مما أدى إلى تشرد ما يقارب 50,000 فلسطيني في كافة أنحاء قطاع غزة .

وعلى ذلك فإن هناك العديد من المباني آيلة للسقوط والتي تشكل خطراً على حياة المواطنين إلى تشكيل لجنة الأعمال الطارئة وتدعيم المباني حتى تمارس دورها وتدخلها السريع لحل هذه المشاكل ويتمثل دور اللجنة بالتالي :

1. وضع إشارات حول المباني و منع الدخول إليها.
2. وضع دعائم مؤقتة لتثبيت عناصر المبنى المتضررة.
3. تنظيف الموقع حول الأعمدة المنوي إصلاحها وإزالة الأجزاء المهشمة فيها.
4. عمل قمصان للأعمدة و صبها.
5. التعاقد مع المقاولين ومتابعة تنفيذ المهام .
6. حصر للأعمدة المنهارة وتقييم وضعها الإنشائي .

آلية العمل في الموقع :

- تتم أعمال الترميم بشكل موازي لأعمال الحصر (حصر الأعمدة التي تحتاج الي ترميم وتدعيم) كالتالي :
- يتم إبلاغ المقاول بها ومن ثم شرح ما يحتاجه العمل من تدعيم للأسقف وتحديد العلاج باستخدام قميص من الخرسانة أو صب عمود جديد.
- يقوم المقاول بتدعيم السقف
- يقوم المقاول بتكسير العمود وإزالته محافظا على حديد الاشاير .
- يتم زرع اشاير جديدة بل الاشاير المقطوعة
- يتم عمل حديد تسليح حسب ما كان عليه سابقا مع تقادي أي أخطاء كانت في السابق.
- تم طوبار العمود حسب أبعاده السابقة بما لا يقل عن مقاس 20*40سم
- يتم صب العمود باستخدام الخلط اليدوي أو الميكانيكي حسب الإمكانية.
- تبقى الأسقف مدعمة لمدة 10 أيام.

المحافظة	عدد الأعمدة التي تحتاج إلي ترميم وتدعيم	عدد الأعمدة المرمة والمدعمة	نسبة الاتجاز %
الشمال	260	66	12.45
غزة	100	21	3.96
الوسطي	40	0	0
خانيونس	40	0	0
رفح	90	0	0
الإجمالي	530	87	16.42

جدول (8) يوضح توزيع الأعمدة التي تحتاج إلي ترميم وتدعيم حسب كل محافظة ونسبة الإجاز

يلاحظ من الجدول (8) أنه تم وضع أولوية في عملية التدعيم والترميم لمناطق غزة والشمال وذلك بسبب الدمار الكبير الذي تعرضت له وجاري العمل على استكمال في بقية مناطق القطاع .



مرحلة تكسير العمود وتجهيزه للطوبار



مرحلة تدعيم الأسقف



مرحلة صب الأعمدة



مرحلة فك الطوبار

صور(4): توضح آلية عمل اللجنة في الموقع

3.5 لجنة الدراسات الفنية:

تم تشكيل لجنة لتقييم المباني المتضررة والحالات الحرجة لها بالمشاركة مع كل من الجامعة الإسلامية ونقابة المهندسين، وقد باشرت اللجنة عملها.

مهام وانجازات:

1. التقييم الإنشائي للمباني المتضررة التي تشكل خطورة على السكان و إعداد التقارير الفنية.



تقوم اللجنة بدراسة المباني التي تشكل خطورة على المواطنين ومن ثم تقوم بالتنسيق مع وحدة الأعمال الطارئة وتدعيم المباني، ولقد تم دراسة حالة 530 عمود تم تنفيذ مانسبته 16.42% حتى الآن وذلك كما هو موضح في الجدول (8) السابق ذكره. أما المباني التي تحتاج إلى إزالة كلية ولا أمل بإصلاحها وتشكل خطورة على المواطنين فإنها تقوم بالتنسيق مع وحدة إزالة الأنقاض لاتخاذ الاجراءات اللازمة.

2. تقديم الاستشارات الفنية حول أعمال الدعم.

3. إعداد الدراسات والأبحاث حول القضايا ذات العلاقة بتطوير عمل الوزارة.

طبقا للواقع الحالي وما مر به القطاع الحبيب من تدمير في جميع المجالات كان لابد من تجهيز ما يلزم لتخفيف من معاناة الكثير من أبناء شعبنا الذين دمرت مساكنهم وتأمين المأوى اللائق والمناسب للأسر الفلسطينية وتثبيت المواطن الفلسطيني على أرضه ولهذا كان لابد من استكمال ما توقف من مشاريع إسكان وتجمعات سكنية .

تقرير ملخص عن جميع المشاريع المتاحة والتي تم تصميمها في الفترة السابقة والتي لم تنفذ او نفذ جزء منها وهي كالتالي :

- مشروع مدينة الشيخ زايد .
- مشروع إسكان حي الندى .
- مشروع مدينة العودة (أبراج المقوسي) .
- مشروع مدينة الزهراء .
- مشروع إسكان الحي العربي .
- ارض الوقائي تل الهوى.

. كما وتقوم الوحدة بدراسة الاعتبارات الواجب الأخذ بها عند تصميم التجمعات السكنية من تخطيط، إنشاء، كهروميكانيك، طاقة بديلة، تخزين ماء... الخ. وتعكف الوحدة على عمل دراسة لاستحداث أماكن آمنة داخل المباني تتوافر فيها الشروط الدنيا لمتطلبات المعيشة، بحيث تعزز من صمود وبقاء المواطنين في وجه العدوان وتقلل من حجم الخسائر البشرية.

3.6 وحدة الدعم الفني والإداري:

تهدف هذه الوحدة إلى تقديم الدعم الفني والإداري لباقي لجان ووحدات الوزارة. و تحتوي هذه الوحدة على مجموعة من الوحدات الفرعية التي تعمل متضافرة و هي:

3.6.1 وحدة العلاقات الخارجية:

تهدف هذه الوحدة إلى التنسيق بين الوزارة والجهات الخارجية من أجل تحقيق التواصل الفعال والخروج بأفضل النتائج المرجوة لإعادة اعمار غزة.

مهام وانجازات:

1. التنسيق والتواصل مع كافة الجهات الخارجية.

قامت الوزارة بحركة تواصل نشطة مع الجهات المختلفة حيث عقدت العديد من الاجتماعات التي كانت تهدف للتوصل إلى سياسة توافقية لإعادة الاعمار. ومازالت هذه الاجتماعات مستمرة ومن أمثلة هذه

الجهات وزارة التخطيط، وزارة المالية، وزارة الاقتصاد الوطني، الإغاثة الإسلامية، بيت الخبرة للاستشارات، UNDP ، انتلاف الخير وغيرها .

2. مرافقة الجهات الأجنبية التي تقوم بزيارة غزة.

قامت الوزارة بإرسال مندوب عنها لمرافقة وفد الجامعة الإسلامية أثناء زيارته التقديرية في غزة.

3. الإشراف على إعداد التقارير ومقترحات المشاريع باللغة الانجليزية.

تم البدء بترجمة جميع التقارير ومقترحات المشاريع باللغة الانجليزية من خلال التعامل مع خبراء في هذا المجال.

3.6.2 وحدة التخطيط والمتابعة:

تهدف هذه الوحدة إلى عمل خطط وتقارير مبنية على نتائج أعمال اللجان والوحدات الأخرى بالوزارة. وتعتبر أعمال هذه الوحدة الخلاصة التي تصل إليها اللجان والوحدات الأخرى بالوزارة.

مهام وانجازات:

1. الإشراف على إعداد خطط الوزارة.

بعد القيام بحصر شامل للأضرار في المؤسسات العامة والخاصة قامت الوحدة بتجهيز مجموعة من المقترحات لإعادة البناء و الاعمار والتشغيل وهذه المقترحات ملخصة في الجداول (9-11) كما وقامت بإعداد مقترح لمصفوفة المسؤوليات الموضح بالجدول (12).

الرقم	اسم المشروع	متوسط تكلفة الوحدة (\$)	المساحة (م ²)	عدد الوحدات	الموازنة المطلوبة (مليون \$)
1.	مشروع إعادة بناء وتأثيث الوحدات السكنية المهذمة كلياً	75,000	150 لكل وحدة	5,000	375
2.	إصلاح أضرار الوحدات السكنية المتضررة جزئياً	6,100	-	50,000	305
المجموع					

جدول(9): برنامج إعادة بناء واصلاح الوحدات السكنية

الرقم	اسم المشروع	المساحة (م ²)	الموازنة المطلوبة (مليون \$)
1.	إعادة بناء وتأثيث مقر المجلس التشريعي الفلسطيني	3,000	2.07
2.	إعادة بناء وتأثيث مجمع الوزارات الحكومية	27,000	18
3.	مشروع إعادة بناء وتجهيز وتأسيس مجمع الإدارات المالية.	10,260	6.757
4.	مشروع إعادة بناء وتأثيث مقر الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1,440	0.994
5.	مشروع إعادة بناء وتأثيث مبنى وزارة العدل	6,000	4.06
6.	برنامج إعادة بناء مقرات مباني وزارة الداخلية	-	38
7.	برنامج إعادة بناء المنشآت الرياضية	-	1.575
8.	منشآت أخرى*	-	28.544
9.	الإجمالي		100.00

جدول(10): برنامج إعادة بناء وتأثيث المؤسسات العامة

الموازنة المطلوبة (مليون \$)	المساحة (م ²)	اسم المشروع
27.0	540,000	إصلاح الأضرار التي لحقت بالطرق الرئيسية

جدول(11): مشروع إصلاح أضرار الطرق

2. إعداد التقارير المختلفة.

قامت الوحدة بإعداد تقارير مختلفة مثل الإطار العام لآلية إعادة الأعمار و تقرير مختصر عن سير العمل بالوزارة خلال الفترة 2009/01/71 حتى 2009/02/18 والتقرير المفصل عن سير العمل بالوزارة فترة ما بعد الحرب. كما وتقوم الوحدة بتجميع بيانات الأضرار التي لحقت بالمباني والمنشآت العامة والخاصة وذلك من أجل توثيقها في بنك المعلومات الذي سيتم إنشائه إلكترونياً على موقع الوزارة.

3. متابعة كافة الوحدات واللجان في الوزارة.

تقوم الوحدة بالمتابعة و التنسيق مع الوحدات واللجان الأخرى في الوزارة. وقد استخدمت المعلومات الواردة لها من هذه اللجان والوحدات في عمل المقترحات السابق ذكرها و اعداد التقارير المختلفة.

4. الإشراف على ورش العمل واللقاءات التنسيقية:

في سياق العمل على مشاركة أكبر عدد من الخبرات والقدرات لذوي الاختصاص في مجال إعادة الإعمار تم عقد مجموعة من اللقاءات و ورشات العمل وهي اللقاء التشاوري بخصوص آليات إعادة الإعمار ورشة التعامل مع مخلفات المباني المهتمة بفعل العدوان الصهيوني ورشة العمل الخاصة بآلية تقدير التكاليف اللازمة لتعويض المتضررين جراء العدوان الصهيوني. حيث تم دعوة الجهات المختلفة لحضورها مثل وزارة التخطيط، وزارة المالية، وزارة الاقتصاد الوطني، الإغاثة الإسلامية، بيت الخبرة للاستشارات، UNDP ، ائتلاف الخير وغيرها.

ومازالت الوحدة تخطط لعمل ورش أخرى بخصوص إعادة الأعمار. ولقد تم الخروج بتوصيات وتوزيعها على كافة الجهات ذات العلاقة وتم مراعاة تطبيقها داخل الوزارة.

ملاحظات	المتطلبات	المهام	الجهة
	عمل حصر ميداني شامل	إن إعداد تقرير بالأضرار والخسائر التي لحقت بالمباني العامة والخاصة	وزارة الأشغال العامة والإسكان (وحدة إدارة المشاريع)
	اعتماد نموذج المسح الميداني	إن إعداد وتوزيع وتحليل نموذج المسح الميداني للمتضررين	
	إن إجراء فحص ميداني إن التنسيق مع لجان الأحياء إن تشغيل فرق حصر ميداني إن التعاون مع جهات الاختصاص في التسعير.	إن تدقيق قيمة الخسائر والتحقق منها	
	إن خريطة كبيرة للأحياء المتضررة موضح عليها المباني المهدامة. إن قواعد بيانات للأضرار والخسائر.	إن تقسيم المناطق المتضررة إلى أجزاء LOTS	
	إن التنسيق مع نقابة المهندسين لتأهيل المكاتب	إن تكليف المكاتب الاستشارية بالمسئولية عن كل منطقة LOT	
	إن طاقم مؤهل إضافة للطاقم الموجود	إن المتابعة مع المكاتب الاستشارية للإشراف على إعداد المخططات	
	إن طاقم مؤهل إضافة للطاقم الموجود	إن الإشراف على إعداد وثائق العطاء ومناقصات التنفيذ بالتعاون مع المكاتب الاستشارية	
	إن طاقم مؤهل إضافة للطاقم الموجود	إن الإشراف العلوي على تنفيذ الأعمال	
	إن سياسة حكومية معتمدة بخصوص إعادة بناء المباني الحكومية إن تعاون مع كافة الجهات الحكومية لتحديد احتياجاتها بهدف إعداد المخططات التي تناسبها.	إن التخطيط لإعادة بناء المباني العامة والإشراف على إعداد المخططات والتنفيذ	
		إن الإشراف على تنفيذ مشاريع إعادة تأهيل الطرق المتضررة	
	إن وضع آلية للتنسيق مع الجهات غير الحكومية	إن التنسيق مع الجهات الدولية العاملة ميدانياً في المشاريع	

		١٨ العضوية في صندوق إعمار غزة ١٨ العضوية في اللجنة الحكومية العليا لإعمار غزة	وزارة المالية
	١٨ تشغيل عدد من المهندسين إن لزم. ١٨ التعاون مع البلديات ١٨ التعاقد مع مكاتب استشارية في حال عدم توفر الإمكانيات	١٨ رفع مساحي وتثبيت قسائم الأرض	سلطة الأراضي
	١٨ التعاون مع سلطة الأراضي	١٨ رفع مساحي وتثبيت قسائم الأرض	البلديات
	١٨ قرارات سريعة من لجنة التنظيم المحلية ١٨ تشغيل عدد من المهندسين على برنامج التشغيل المؤقت	١٨ سرعة إعداد مخططات تفصيلية للأحياء	
	١٨ قرارات سريعة من لجنة التنظيم المحلية	١٨ اعتماد المخططات الجديدة بسرعة	
	١٨ قرار من وزير الحكم المحلي للبلديات	١٨ تحضير نسخ من مخططات المباني المهذمة المرخصة	
		١٨ الإيعاز للجان الأحياء بالتعاون مع الطواقم الفنية بالوزارة	
	١٨ تعليمات من البلديات	١٨ التعاون مع طواقم الوزارة فيما يتعلق بالتحقق من قيمة الخسائر	لجان الأحياء التابعة لبلديات
		١٨ تقديم الاستشارات الفنية للوزارة حول مختلف المواضيع	نقابة المهندسين
		١٨ التنسيق مع الوزارة حول آلية اختيار المكاتب الاستشارية	
	١٨ قرارات من الجهات ذات العلاقة	١٨ إعداد تعرفه جديدة لإعداد مخططات جديدة للوحدات السكنية المهذمة	
		١٨ تقديم الدعم الفني والاستشارات للوزارة ١٨ التنسيق مع الوزارة حول إجراءات ترسية العطاءات	اتحاد المقاولين

جدول (12): مصفوفة المسؤوليات

3.6.3 وحدة المتابعة الإعلامية:

تهدف هذه الوحدة إلى التواصل الإعلامي مع الجهات ذات العلاقة من أجل توضيح و إبراز دور الوزارة في عملية الاعمار و تسهيل الاتصال بالجمهور المعني بالخدمات التي تقدمها الوزارة.
مهام وانجازات:

1. الإشراف على موقع الوزارة على الإنترنت.

قامت هذه الوحدة بالبدء بتطوير موقع الوزارة الالكتروني وعمل مخططات تصميمية للموقع ومن أهم البنود التي ستضاف إليه ملف الاعمار الذي سيحتوي على مقترحات لمشاريع الاعمار وبنك معلومات عن الأضرار التي لحقت بالمباني والمنشآت العامة والخاصة، والعمل جاري على تنفيذ المخططات بالتعاون مع جهات خارجية. كما وقامت بمتابعة أخبار الوزارة وانجازاتها ونشرها وتوثيقها أولاً بأول على الموقع الالكتروني. كما وقامت الوحدة بوضع خطة إعلامية.

2. التواصل مع وسائل الإعلام

قامت الوحدة بالتواصل مع قنوات فضائية وأرضية وإذاعات مسموعة وصحف ومواقع انترنت مثل (قناة الأقصى الفضائية، قناة النيل، قناة السلام، راديو الأقصى، راديو القدس، صحيفة الرسالة، صحيفة فلسطين وغيرها من وسائل الإعلام) ومازالت تبذل جهوداً أخرى للمزيد من التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة
3. إعداد أي منشورات تصدر عن الوزارة.

تقوم الوحدة بإعداد نشرة تعريفية بالوزارة " برشور " باللغة العربية وسيترجم لغة الانجليزية. كما وتقوم بالمساعدة في إعداد التقارير المختلفة من أجل نشرها. وستعكف على عمل منشورات أخرى في وقت لاحق.

3.7 الوحدات المساندة

3.7.1 وحدة الصيانة:

مهام وانجازات:

1. تهيئة مكان الوزارة الجديد.

قامت وحدة الصيانة بنقل خطوط الهواتف وتوزيعها في المقر الجديد للوزارة، كما وقامت بأعمال صيانة للكهرباء وإضافة بعض المرافق في المكان مثل (دورات مياه داخلية، قواطع،.....).

2. الاستفادة من مخلفات الدمار في المبنى القديم للوزارة.

بدأت وحدة الصيانة بالعمل على فك التجهيزات الموجودة في مبنى الوزارة المدمر من مواد كهرباء وسباكة وتكييف وأبواب... الخ وذلك لاستخدامه في مقرات الوزارة. كما وقامت بأعمال صيانة للكمبيوترات والطابعات التي تضررت أثناء قصف المبنى القديم.

3. تفعيل شبكة الحاسوب في المقر الجديد

قامت وحدة الصيانة بالتنسيق مع الحاسوب المركزي بالبدء بتفعيل شبكات الحاسوب في المقر الجديد.

المشاكل والمعوقات:

1. فقدان الكثير من العدد والمستلزمات في المبنى القديم.
2. محدودية الطاقم العامل في الوحدة.
3. عدم توفر المواد اللازمة للصيانة وعدم توفر أجهزة الحاسوب وذلك بسبب إغلاق المعابر.

3.7.2 دائرة الشؤون القانونية:

مهام وانجازات:

1. التنسيق مع لجنة حصر الأضرار ومتابعة هذا الملف مع اللجنة المركزية المشكّلة من قبل مجلس الوزراء الفلسطيني بهدف توثيق جرائم الاحتلال تمهيداً لملاحقته.
- قامت دائرة الشؤون القانونية بالمشاركة مع اللجنة المركزية وتم تعيين مندوب رسمي لها لمتابعة التطورات أولاً بأول. كما قامت بتقديم استشارات للجنة الأضرار والبدء بتوثيق جرائم الاحتلال.
2. حصر الملفات الخاصة بالدائرة القانونية في مجمع الوزارات المدمر وإعادة ترتيبها وتصنيفها والدلالة على المفقود منها مع تجديد الملفات الموجودة.
- قامت الدائرة القانونية بإحضار عدد كبير من الملفات التابعة للدائرة والتي بقيت في الأنقاض وذلك بمجهود شخصي من موظفو الدائرة بالرغم من خطورة المكان، وذلك لأن هذه الملفات ذات أهمية كبيرة لأنها تحتوي على عقود رسمية ومشاريع الوزارة وحقوق الوزارة. والعمل جاري على ترتيبها وتصنيفها.
3. متابعة القضايا الخاصة بمشاريع الوزارة أمام المحاكم والنيابة العامة وتحديث الملفات المفقودة بالتنسيق مع وكيل النيابة العامة المختص.
- تقوم الدائرة بمتابعة وتسيير أمور الجمهور ومتابعة قضاياهم أولاً بأول. وبالنسبة للملفات يتم العمل على تحديثها بالتوازي مع التصنيف والفرز للملفات القديمة.
4. تقديم الاستشارات للجان الوزارة المختلفة.
- تقوم الوحدة بتقديم استشارات في الأمور المختلفة خاصة في ما يتعلق بأمور حصر الأضرار.

المشاكل والمعوقات:

1. تلف مجموعة كبيرة من ملفات الدائرة أثناء الحرب.
2. محدودية الطاقم مع كبر حجم العمل.

3.7.3 الشؤون الإدارية:

مهام وانجازات:

- متابعة كل ما يتعلق بالموظفين مثل حركة الدوام للحضور والانصراف والتحركات أثناء ساعات الدوام الرسمية مع تجهيز الكشوف الشهرية لجميع الموظفين.
- متابعة أحوال موظفي الوزارة مع ديوان الموظفين العام من حيث الحالة الاجتماعية أو خلو الطرف أو الترقيات.

- متابعة أمور الأشخاص تحت التعيين والمتطوعين .
- متابعة عمال البطالة على برنامج التشغيل المؤقت في وزارة العمل .
- متابعة أمور السيارات والسائقين وكذلك متابعة جميع أمور الصيانة وأمور الترخيص والتأمين للسيارات اللازمة .
- الإشراف على تنظيف محيط مقر الوزارة الجديد ومتابعة أعمال الخدمات .
- متابعة كافة القضايا المالية خاصة فيما يتعلق بالنفقات مع وزارة المالية .

3.7.4 الشؤون المالية:

بعد الحرب الغاشم على قطاع غزة و تدمير مبنى وزارة الأشغال العامة و الإسكان ، ومن أجل استمرار عمل الوزارة في تأدية ما يناط إليها من أعمال للمصلحة العامة ، والحفاظ على حياة المواطنين .

وبناءً على توجيهات من السيد وزير الأشغال العامة و الإسكان باستمرار العمل قامت الدائرة المالية بتوفير الأجهزة و المواد اللازمة وعمل صيانة لآليات و سيارات الوزارة لضمان سير العمل .وقد بلغت النفقات الإجمالية مبلغ (88127) شيكل .

§ الأوامر المالية:

تركزت الأوامر المالية المستلمة من الوزارة خلال الفترة السابقة على عدة بنود أهمها النفقات التشغيلية وإصلاح الآليات ونفقات الوقود اللازم لتشغيلها بالإضافة إلى إصلاح الأضرار .
جدول رقم () يبين الأوامر المالية المستلمة خلال فترة مابعد الحرب

رقم الأمر	البند	المبلغ
1	صيانة واصلاحات	1694
2	نفقات وسائل النقل	500
3	مواد ولوازم استهلاكية	350
4	قرطاسية وأدوات مكتبية	337
	الإجمالي	2881

جدول(13): يبين أوامر الدفع المستلمة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21

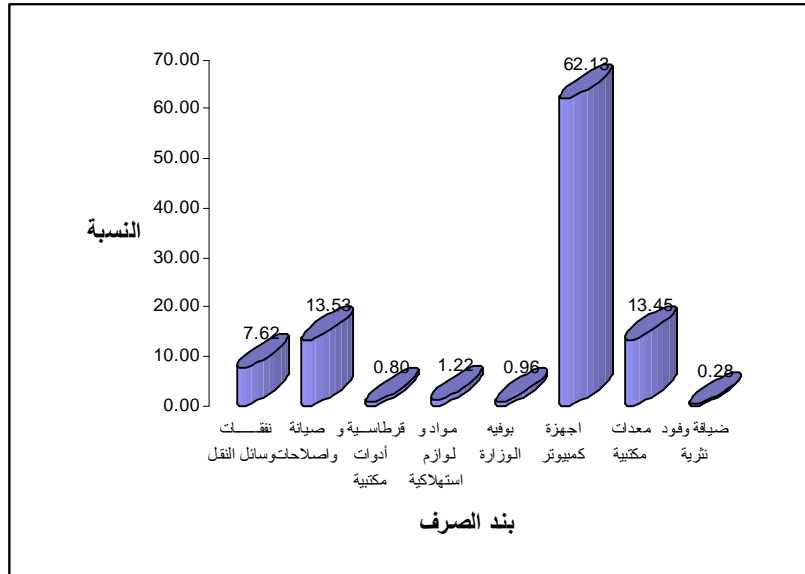
§ مصروفات الوزارة

جدول رقم (14) يبين مصروفات الوزارة في فترة ما بعد الحرب.

الرقم	بند الصرف	التكلفة	النسبة %
1	نفقات وسائل النقل	6713	7.617
2	صيانة واصلاحات	11925	13.53
3	قرطاسية و أدوات مكتبية	706	0.801
4	مواد و لوازم استهلاكية	1071	1.215
5	بوفيه الوزارة	850	0.964
6	اجهزة كمبيوتر	54756	62.133
7	معدات مكتبية	11856	13.453
8	ضيافة وفود نثرية	250	0.284
	الإجمالي	88127	100

جدول(14): مصروفات الوزارة من 2009/1/24 حتى 2009/2/21

شكل رقم (6) يبين رسم بياني للنسبة المئوية لبند الصرف فترة ما بعد الحرب



شكل(6): النسبة المئوية لبند الصرف من 2009/1/24 حتى 2009/2/21